



المعهد المصري للدراسات  
EGYPTIAN INSTITUTE FOR STUDIES

# الاقتصاد المصري بعد ٢٠١٣ السياسات والتحديات

د. أحمد ذكر الله

## دراسات اقتصادية

٢ أغسطس ٢٠١٩



TURKEY- ISTANBUL

Bahçelievler, Yenibosna Mh 29 Ekim Cad. No: 7 A2 Blok 3, Plaza D: 64  
Tel/Fax: +90 212 227 2262 E-Mail: info@eis-eg.org



[WWW.EIPSS-EG.ORG](http://WWW.EIPSS-EG.ORG)

f Eipss.EG t Eis\_EG

## الاقتصاد المصري بعد عام 2013: التحديات والسياسات

د. أحمد ذكر الله

الفهرس

4	المقدمة:
6	الفصل الأول: تطور الناتج المحلي الإجمالي المصري
14	1- مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي:
16	أ- قضية المصانع المتعثرة في مصر:
18	ب- استراتيجية صناعة السيارات
19	2- مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي:
19	أ- واقع القطاع الزراعي في الاقتصاد المصري:
20	ب- المشروعات الزراعية القومية:
22	ج- الواقع في تلك المشروعات:
24	د- تقييم عام للوضع الزراعي في مصر:
27	الفصل الثاني: الموازنة العامة للدولة والسياسات المالية
31	1- مناقشة تحسن المؤشرات المالية:
32	2- تحليل مشروع موازنة العام المالي 2020 / 2019:
35	3- بعض الدلالات الهامة للموازنة المصرية:
35	أ- الاحتياجات التمويلية في موازنة 2020/2019:
40	ب- حجم ضخم لخدمة الدين:
41	ج- الحصيلة الضريبية
42	4- الموجة الثانية من خصخصة القطاع العام:
43	أ- كيف ولماذا تبدل الحال في البورصة المصرية من أرباح ضخمة إلى خسائر ضخمة خلال أشهر معدودة؟
44	ب- كيف يتم التقييم ()؟
45	ج- هل يضر البيع بالأمن القومي:
45	د- أين ستذهب حصيلة البيع؟؟
46	هـ- هل كان طرح الشرقية للدخان عادياً:
48	الفصل الثالث السياسة النقدية المصرية بعد عام 2013
49	1- قرارات ومبادرات البنك المركزي:
51	أ- مبادرة المشروعات الصغيرة:
58	ب- مبادرة البنك المركزي للتمويل العقاري

August 2, 2019

- 2-تقييم عام لأداء البنك المركزي: ..... 59
- أ- "البنك المركزي" يخسر 33 مليار جنيه: ..... 60
- ب- 50% تراجعاً في أرباح بنك مصر خلال العام المالي الماضي ..... 60
- ج- البنك الأهلي المصري يحقق أرباحاً بقيمة 10.1 مليار جنيه بنهاية العام المالي 2018/2017 ..... 60
- د- بنك القاهرة يحقق أرباحاً غير مسبوقه ..... 61
- تعليق عام: ..... 61
- 3- الفساد داخل الجهاز المصرفي: ..... 63
- الفصل الرابع: العلاقات الاقتصادية الخارجية بعد 2013** ..... 64
- 1- تطور الصادرات والواردات: ..... 65
- 2- الاستثمار الأجنبي: ..... 68
- أ- اهم جهود الدولة لجذب الاستثمارات الأجنبية: ..... 68
- ب- تطور الاستثمار الأجنبي وهيكله: ..... 69
- ج- هبوط الاستثمار غير النفطي لأدنى مستوى في 5 سنوات: ..... 71
- د- أسباب تراجع الاستثمار الأجنبي: ..... 72
- هـ- رؤية لدور الاستثمار الأجنبي في التنمية الاقتصادية: ..... 74
- 3- القروض الخارجية: ..... 76
- أ- هيكل القروض الخارجية وأجالها طبقاً لبيانات البنك المركزي(): ..... 77
- ب- الآثار السلبية للقروض الأجنبية على الاقتصاد المصري: ..... 79
- الفصل الخامس: تطور الفقر والتضخم في مصر منذ عام 2013** ..... 81
- أولاً: الفقر في مصر بعد عام 2013 وحتى الآن: ..... 82
- ثانياً: التضخم وأهم العوامل المغذية له: ..... 86
- طبع النقود: ..... 89
- مفهوم عرض النقود: ..... 89
- الإصدار النقدي (التمويل التضخمي) ..... 91
- التمويل التضخمي في مصر منذ عام 2013: ..... 92
- رفع الدعم عن المحروقات والكهرباء: ..... 94
- فرض ضريبة القيمة المضافة: ..... 95
- زيادة الجمارك ثلاث مرات متوالية: ..... 95
- رفع أسعار المواصلات العامة: ..... 96
- زيادة الحد الأدنى للأجور وتعويض التضخم: ..... 97
- قراءة في بحث الدخل والانفاق لعام 2019: ..... 98
- وفورات الدعم ومواجهة الفقر: ..... 101
- أهم مظاهر الفقر بين المصريين: ..... 106
- الفصل السادس: البطالة في مصر بعد عام 2013** ..... 108



114	الفصل السابع: اقتصاد الجيش والقطاع الخاص
114	1- تملك الأراضي:
116	2- إعفاءات الجيش
117	3- أرباح مشروعات الجيش:
117	4- أهم مشروعات الجيش خلال الفترة ما بعد يونيو 2103:
118	5- تحليل أهداف الجيش من التوغل الاقتصادي:
119	6- واقع القطاع الخاص بعد تغول اقتصاد الجيش:
121	الفصل الثامن الاقتصاد المصري دراسة مبسطة لعوامل الحقن والتسرب
121	أ – عناصر التسرب:
121	تفريضة قناة السويس:
122	العاصمة الإدارية الجديدة:
123	مشروع القطار السريع:
124	المشروع القومي للطرق والكباري:
124	المطارات الجديدة:
125	المصانع الجديدة والمصانع المغلقة:
125	اقترح طلاء واجهات المنازل:
126	أقساط القروض والفوائد:
126	تسريبات أخرى (النشاط العسكري):
127	هجرة بعض رؤوس الأموال الوطنية:
127	ب- قراءة في مصادر الحقن:
127	- القروض الخارجية:
128	- تحويلات العاملين في الخارج:
129	الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر:
129	عائدات السياحة:
129	عائدات قناة السويس:
130	ج- المقارنة بين الحقن والتسرب في الاقتصاد المصري:
131	ملخص الكتاب
141	الخاتمة
142	نبذة عن الكاتب

## المقدمة:

يكن جوهر إشكالية التنمية في البنية المعرفية لمفهوم التنمية، والتي تعني تلك المنظومة من المسلمات والمفاهيم والغايات والأهداف العاكسة لرؤية معينة للإنسان والكون والحياة، واختصاراً ما يمكن تسميته بنموذج التنمية.

ويعبر مفهوم «نموذج التنمية» عن مجموعة من التوجهات الاقتصادية – الاجتماعية التنموية، وهذه التوجهات هي التي سوف تحدد المسار والديناميكية التي تنتج في الاجلين المتوسط والطويل تشكيلة اقتصادية – اجتماعية يمكن تسميتها نموذج تنموي للبلاد.

ويبنى النموذج التنموي على رافعتين أساسيتين، أولاهما الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، والذي يعتبر الرافعة الحيوية والجوهرية لنموذج التنمية المستهدف، وثانيهما الصناعة (التكنولوجيا) والزراعة وهما حافظتا السيادة الوطنية، والامن القومي.

تتعدد متطلبات النهوض بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني كرافعة اولي للنموذج التنموي، ما بين سن التشريعات والإجراءات والقواعد، وكذلك بناء أسس التمويل وآليات العمل، وفتح أبواب المبادرات الموجهة الي سد حاجيات المهتمشين، بما يضمن انخراطهم في العملية التنموية.

كما يعد النهوض بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني السبيل الوحيد الي مواجهة المعضلات الاجتماعية من بطالة وأمية، كما انه الداعم لإعادة بناء منظومة القيم الاجتماعية، وانتهاج التفكير المبدع والابتكار كأسس رئيسة للتقدم والرقى.

الرافعة الثانية للنموذج التنموي هي الصناعة (التكنولوجيا) والزراعة، وهما مكنة القوة والسيادة، ومنعة التبعية والذيلية، وحصن الرفاهة وجودة الحياة، وتتطلب التنمية الصناعية والزراعية عوامل انطلاق تتبناها السلطة وتمررها داخل الشرايين الاقتصادية للمجتمع، فمنها القانوني والمؤسسي، ومنها التمويلي والتدريبي، ومنها التسويقي والتكنولوجي، ويقف في القلب من كل ذلك الرؤية والإرادة اللازمين للتحريك والدفع.

August 2, 2019

وقد مر الاقتصاد المصري خلال الست سنوات الماضية بمجموعة من القوانين والقرارات والاتفاقيات أنتجت وضعاً اقتصادياً واجتماعياً يكاد يختلف كلية عما مرت به مصر خلال الستين عاماً الماضية.

وبعيداً عن الجدل حول طبيعة ما يجري في مصر، سواء من يؤكد صحة التوجه، وجدوى التصرف، واستدامة الأثر، أو الآخرين الذين يرون كارثية التوجه، وانعدام الجدوى، وسرعة زوال الأثر، تبقى الحاجة إلى قراءة متأنية ومستفيضة لمجمل الأوضاع الاقتصادية المصرية، بصورة تحليلية محايدة، تأخذ في الاعتبار الأرقام والإحصائيات، والقرارات والقوانين، والمشروعات المنتهية أو تحت الإنشاء، بل وحتى بالخطط المستقبلية، ولا تهمل في نفس الوقت أبعاد وروافع النموذج التنموي، والتي تعتبر معيار الحكم علي طبيعة النتائج الملموسة.

وسوف يستعرض هذا الكتاب التغيرات في المؤشرات الاقتصادية الكلية، وأهم مسببات تلك التغيرات من قرارات وقوانين ومشروعات ومبادرات، والواقع الناتج عن تلك التغيرات، كما يحاول أن يستقري المستقبل حول مآلات الحالة الاقتصادية المصرية خلال الأعوام القادمة.

والله الموفق والمستعان

أحمد ذكرالله

إسطنبول/2019

## الفصل الأول

### تطور الناتج المحلي الإجمالي المصري

يشير مصطلح الناتج المحلي إلى مجموع السلع والخدمات النهائية التي ينتجها مجتمع ما خلال عام، ويكتمش المتخصصون في حسابات الناتج القومي الناتج عندما تتجه الأسعار نحو الارتفاع، بينما يضخمونه عندما تتجه الأسعار نحو الانخفاض، وبذلك يقدمون قيمة الناتج وكأن الأسعار وقيمة النقود لم تتغير عبر السنوات.

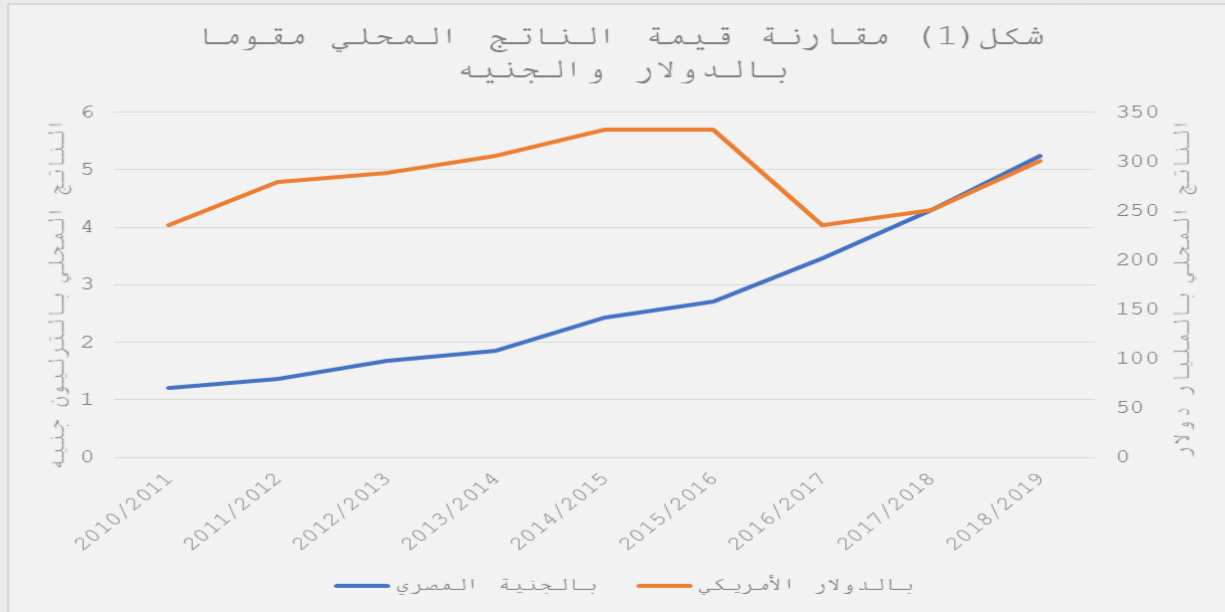
ولكي يتغلب الاقتصاديون على مشكلة تغيرات الأسعار وتأثيرها على قيمة الناتج، فقد استخدموا الأرقام القياسية للأسعار (وهي الأرقام التي تقيس التغير في الأسعار خلال فترة زمنية معينة، وتهدف إلى رصد التغيرات في أسعار السلع وتقدير تلك التغيرات في المتوسط خلال فترة زمنية معينة).

وفي الحالة المصرية، كان انخفاض قيمة الجنيه، بالإضافة إلى مجموعة العوامل التي شحذت معدلات التضخم أحد الفواعل الرئيسية في تضخم قيمة الناتج المحلي، وبالتالي ارتفاع معدلات النمو.

وتحاول الفقرات التالية استعراض تطور الناتج المحلي الإجمالي، ومعدل النمو في مصر خلال فترة الدراسة، باحثة عن أهم العوامل المكونة لهذا المعدل، ودوره في تحقيق التنمية، قياساً على معيار الفواعل الرئيسية لها، والذي تم الإشارة إليه سابقاً.

تشير بيانات الجدولين (1،2) والشكل رقم (1) إلى تطور الناتج المحلي الإجمالي، ومعدل النمو في مصر خلال الفترة 2013-2014 وحتى 2017-2018 ومنها يتضح ما يلي:

August 2, 2019



المصدر: من عمل الباحث استناداً إلى بيانات البنك الدولي ووزارة التخطيط القومية.

الجدول رقم (1) تطور الناتج المحلي الإجمالي في مصر 2013-2014-2015-2016

**15/2016	*14/2015	*2013/2014	الأنشطة الاقتصادية
318877.9	278459.4	241493.2	الزراعة والغابات والصيد
214841.6	314138.8	350659.5	الاستخراجات:
91440.4	137711.3	146953.1	أ) البترول الخام
86800.9	144427.4	175371	ب) الغاز
36600.3	32000	28335.5	ج) استخراجات أخرى
456298.9	408068.8	357295.7	الصناعات التحويلية:
113909.1	102274.4	95446.3	أ) تكرير البترول
342389.9	305794.5	261849.4	ب) تحويلية أخرى
46422.2	39215.7	33974.2	الكهرباء
16349.3	14247.1	12601.8	المياه والصرف وإعادة الدوران
145449.7	119535	95132.9	تشبيد وبناء



August 2, 2019

125907.6	107472.9	91130	النقل والتخزين
53999.8	48886	46433.1	الاتصالات
8400.2	7298	6415.5	المعلومات
41214.6	39403.1	37236.2	قناة السويس
374744.5	319966.6	273390.6	تجارة الجملة والتجزئة
108811.5	94611.3	82157.4	الوساطة المالية والانشطة المساعدة
21615.4	18774.1	16054.8	التأمينات الاجتماعية والتأمين
48413.7	58876.9	46560.7	المطاعم والفنادق
279913.9	237148.7	200678.7	الانشطة العقارية:
198454	167957.9	141703.1	(أ) الملكية العقارية
81459.9	69190.8	58975.6	(ب) خدمات الاعمال
276487.7	249287.9	213143.7	الحكومة العامة
136661.1	117709.5	101236.2	خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية
50519.1	43517.7	37424.1	(أ) التعليم
62815.8	54193.6	46450.7	(ب) الصحة
23326.2	19998.2	17361.4	(ج) الخدمات الأخرى
2674410	2473100	2205594.3	الإجمالي العام

المصدر: وزارة التخطيط، الموقع الإلكتروني.

بقية الجدول رقم (1)

* 2017/2018	*2016/2017	الأنشطة الاقتصادية
498098.2	398539.4	الزراعة والغابات والصيد
479294.9	326940.4	الاستخراجات:
198545.3	142965.2	(أ) البترول الخام

August 2, 2019

224835.9	138755.9	ب) الغاز
55913.7	45219.3	ج) استخراجات أخرى
722405.8	570589.7	الصناعات التحويلية:
167285.2	134049.9	أ) تكرير البترول
555120.6	436539.8	ب) تحويلية أخرى
73743.1	58319.9	الكهرباء
24958.5	20204	المياه والصرف وإعادة الدوران
256416.3	195097.5	تشديد وبناء
201684.6	159173.3	النقل والتخزين
77649.5	62294	الاتصالات
12897.5	10387.6	المعلومات
97096.9	76713.6	قناة السويس
597094.3	473234.8	تجارة الجملة والتجزئة
166290.5	133781.6	الوساطة المالية والأنشطة المساعدة
32996.4	26635.1	التأمينات الاجتماعية والتأمين
105353.7	64566.6	المطاعم والفنادق
451782.5	358496.2	الأنشطة العقارية:
322393.8	255351.6	أ) الملكية العقارية
129388.7	103144.6	ب) خدمات الاعمال
319470.6	301771.9	الحكومة العامة
216664.6	172758.1	خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية
80014	63907.3	أ) التعليم
98673.6	78934.4	ب) الصحة

August 2, 2019

37977	29916.4	ج) الخدمات الأخرى
4333897.9	3409503.7	الإجمالي العام

المصدر: وزارة التخطيط، الموقع الإلكتروني.

### جدول (2)

السنة	الناتج المحلي الإجمالي	معدل النمو
(2013/2014)	1.64 تريليون	2.2%
(2014/2015)	1.8	3.6%
(2016/2015)	1.9	4.2%
2017/2016	1.9	3.6%
2018/2017	3.4	5.3%
2019 -2108	4.3	5.5 متوقع

- حدثت زيادات متتالية كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي لمصر خلال الأعوام الخمسة الماضية، حيث بلغ 1.82 تريليون جنيه (نحو 230 مليار دولار أمريكي) خلال عام 2015، ثم تزايد ليبلغ 3.4 و3.4 تريليون جنيه خلال عامي 2016/2017-2018/2017.
- وطبقاً لبيانات البنك الدولي، حقق الناتج المحلي 232.7 مليار دولار عام 2015، تزايد الي 235 مليار دولار عام 2017، ثم 250.9 مليار دولار عام 2018<sup>(1)</sup>.
- قفز كذلك معدل النمو من 2.2% عام 2015/2014 إلى 3.6% عام 2017/2016 ثم 5.3% عام 2018/2017، مع توقعات ببلوغه 5.5% وفي بعض التقديرات 6% خلال العام المالي 2019/2018.
- طبقاً لبيانات وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري، شهد الناتج المحلي الإجمالي في مصر نمواً بنسبة 5.5% في الفترة من أكتوبر إلى ديسمبر 2018 مقابل 5.3% خلال نفس الفترة من العام الماضي، وتستهدف مصر نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5.8% خلال السنة المالية الحالية<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> قاعدة بيانات البنك الدولي

<sup>(2)</sup> مشروع الموازنة العامة للدولة 2020/2019، الموقع الرسمي لوزارة المالية المصرية.

- تجدر الإشارة بداية ان تضاعف الناتج المحلي الإجمالي – تقريباً- خلال السنوات القليلة الماضية، هو تضاعف في القيمة الاسمية الي حد كبير، نتج عن ارتفاع الأسعار لجميع مدخلات عناصر الإنتاج وعلى رأسها أسعار المواد البترولية، وكذلك بسبب تعويم الجنيه، ويمكن القول ان القيمة الحقيقية لهذا الناتج ثابتة الي حد كبير، والا فالسؤال الي اين تذهب تلك الزيادات، في ظل تراجع الاستهلاك المحلي-هناك شبه اجماع من الخبراء على ذلك-، وفي ظل زيادات ضعيفة جدا لأرقام الصادرات، كما سيتطرق التقرير تفصيلاً الي ذلك في فقرة لاحقة.
- ترجع طفرة النمو- الاسمي- في الناتج المحلي الإجمالي أساسا إلى النمو في 6 قطاعات شكلت نحو 77% منه خلال العام المالي 2018/2017، كانت أهم تلك القطاعات هي قطاع الاستخراجات بنسبة 15.8% والصناعات التحويلية بنسبة 12.2% وقطاع التشييد والبناء بنسبة 10.3% إلى جانب قطاعات تجارة الجملة والتجزئة بنسبة 9.6% والأنشطة العقارية بنسبة 7% وقطاع الزراعة بنسبة 6.8%<sup>(3)</sup>.
- يبلغ الناتج المحلي الإجمالي بتكلفة العوامل وبالأسعار الجارية نحو 6 تريليون جنيه بمعدل نمو حقيقي يبلغ 5.6% بموازنة العام المالي 2020/2019<sup>(4)</sup>، وكانت أكثر القطاعات مساهمة في الناتج المحلي الإجمالي هي، قطاع الصناعات التحويلية ومنتجات البترول بمبلغ 984.9 مليار جنيه، بنسبة 16.4%، وقطاع تجارة الجملة والتجزئة بمبلغ 814.6 مليار جنيه، 13.5%، وقطاع استخراج البترول والغاز بمبلغ 773.7 مليار جنيه، بنسبة 12.9%، قطاع الزراعة والغابات والصيد بمبلغ 676.3 مليار جنيه، بنسبة 11.2%، قطاع الملكية العقارية بمبلغ 441.2 مليار جنيه، وبنسبة 7.35%.
- النظرة المتفحصة إلى القطاعات المساهمة بصورة رئيسية في نمو الناتج المحلي تشير إلى أن القطاعات الثلاثة الأوائل هي التعدين (بعد طرح الناتج الصناعي) والبناء والبيع بالتجزئة والجملة

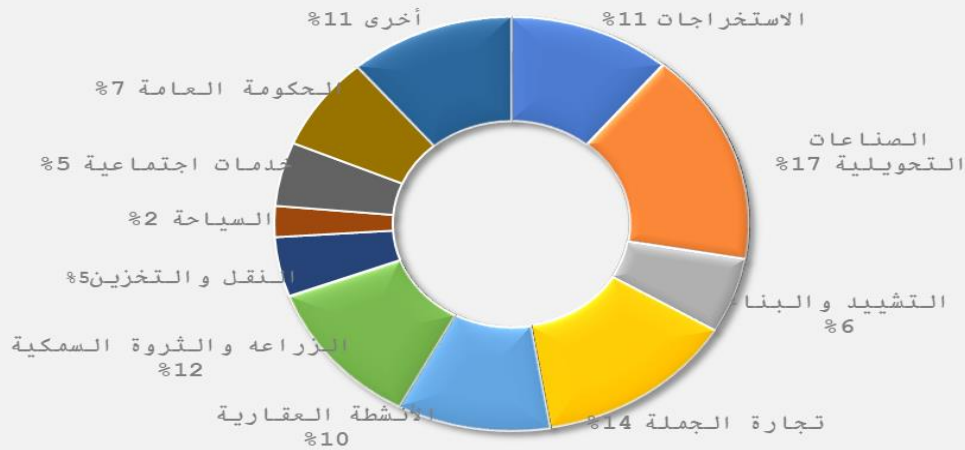
<sup>(3)</sup> انفوجراف، منشور على وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري على صفحتها عبر موقع التواصل الاجتماعي "فيسبوك".

<sup>(4)</sup> مشروع الموازنة العامة للدولة لعام 2020/2019، الموقع الرسمي لوزارة المالية المصرية

August 2, 2019

وإذا ما أضيف إليها عائد قناة السويس والسياحة وتحويلات العاملين في الخارج، سنجد أن مكونات الناتج المحلي الإجمالي في مصر تتصف بالريعية ولا تؤدي إلى نمو اقتصادي شامل ومستدام.

شكل (2) نسب القطاعات المساهمة في الناتج المحلي في مصر



- يعزى النمو في قطاع التعدين بشكل رئيس إلى الافتتاح المبكر لحقل ظهر للغاز، وإلى منجم ذهب السكري، وقطاع التعدين تكمن أهميته في توفيره المواد الخام لأغراض الإنتاج والاستهلاك المحلي والتصدير، ورغم ذلك فمشاركته المستدامة في النمو تتوقف على وجود قطاع صناعي، وهو غير متوافر في الحالة المصرية، وتتوقف كذلك على حجم الاحتياطيات والاكتشافات الجديدة، وهي أمور لا يمكن التعويل عليها كمكون رئيس مستدام لمعدل النمو.
- تولد المشاريع العقارية السكنية أصولاً ثابتة، إلا أنها لا تنتج تشغيلاً مستداماً، أي أنه يمكن القول إن نمو الناتج المحلي الإجمالي تهيمن عليه بشكل رئيس القطاعات التي تعتمد على الاستهلاك بدلاً من الاستثمار، كما يمكن وصف إنتاجية تلك القطاعات بأنها غير مستدامة إلى حد كبير.
- القطاع العقاري في مصر الذي يحتل المرتبة الثانية في توليد نسبة النمو، يعتمد على مجموعة من المشروعات الموجهة من الدولة، والتي لا تعكس حالة العرض والطلب الحقيقي في المجتمع، فضلاً عن أن جزءاً كبيراً منها جاء لتلبية طلب الطبقة الغنية، كما أن معاناة القطاع بصفة عامة من



August 2, 2019

الركود نتيجة تآكل القوة الشرائية، وارتفاع أسعار مواد البناء، كنتيجة لتعويم الجنيه والإجراءات الاقتصادية المترتبة على برنامج صندوق النقد ساهمت في إلقاء المزيد من الأعباء على القطاع، ويتجادل خبراء القطاع حاليا حول وجود فقاعة عقارية أوشكت على الانفجار، وهو ما يعكس هشاشة الاعتماد عليه كمكون رئيس من مكونات معدل النمو خلال الفترة القادمة.

– مما سبق يمكن القول إن نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5.5% خلال العام المالي الحالي ارتفاعا من 5.3% في العام السابق ثم استهداف معدل 5.8%، تعد مؤشرات جيدة، لكن يغيب عنها الهدف الرئيس من تحقيق النمو الاقتصادي هو رفع مستويات معيشة المواطنين، بالإضافة إلى أن استدامتها محل جدل سواء للحالة الكلية التي يمر بها كل قطاع على حدة، أو للحالة الربعية لتلك القطاعات، أو حتى لتوقعات النمو في الاقتصاد المصري كجزء من الاقتصاد العالمي المتوقع انكماشه.

– ونقلا عن البنك الدولي فإن ما ساهم في هذا الوضع أن النشاط الخاص غير النفطي ما زالت تعوقه بيئة الأعمال المرهقة، بما في ذلك التدابير غير الجمركية، وضعف القدرات المؤسسية عند الحدود وهو ما يقيد التجارة. وبالتالي، لا يزال مستوى توقّر فرص العمل متواضعا (5).

– على الرغم من زيادة الناتج المحلي الإجمالي، لا يزال المواطن العادي يعاني من ارتفاع معدلات التضخم، وضعف التعليم والرعاية الصحية وخدمات النقل، ويظل معدل الفقر عند 27.8٪، حسب آخر قياس في عام 2015 (6)، أو 60% طبقا لآخر تقرير البنك الدولي (7) – وهو ما سيتم التطرق إليه تفصيلا في فقرة قادمة- كما أنخفض النصيب الحالي للفرد من الناتج المحلي الإجمالي بالدولار الأمريكي من 3782 دولارا في العام المالي 2015/2014 إلى 2336 دولارا في العام المالي 2017/2018 (8).

(5) البنك الدولي: مصر: الآفاق الاقتصادية-أبريل 2019

(6) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، نشرة الدخل والانفاق، عام 2015

(7) البنك الدولي: أحدث التطورات في مصر، أبريل 2019

(8) وزارة المالية 2018، نشرة ديسمبر، الموقع الرسمي للوزارة.

- من الجدير بالذكر أنه من أجل تحسين مستوى المعيشة، مع تعزيز كفاءة وفاعلية الخدمات التي يعتمد عليها المواطن، وتحسس النموذج التنموي وفواعله الرئيسية، يجب التركيز على الجانب الحقيقي من الاقتصاد، وانطلاقاً من ذلك يمكن استعراض مساهماتي قطاعي الصناعة والزراعة في الناتج المحلي والنمو، وذلك كما يلي:

### 1- مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي:

- حقق القطاع الصناعي خلال 2018 نمو اقتصادي تجاوز 5,6% مقارنة بمعدلات نمو بلغت 1,7% خلال عامي "2013/2012"، وساهم قطاع الصناعات التحويلية بنسبة تقترب من 16% في الناتج المحلي الإجمالي، ويساهم بنسبة 12% فقط بعد حذف صناعات التكرير<sup>(9)</sup>.
- نتج هذا النمو من خلال مجموعة من المشروعات والقرارات والقوانين التي تم تدشينها خلال الفترة الماضية والتي يمكن استعراض أهمها كما يلي:
- مجمع الأسمنت في بنى سويف، والذي يضم ثلاثة مصانع كبرى للأسمنت تنتج 20% من إنتاج مصر من الأسمنت، يحتوي كل مصنع على خطي إنتاج إجمالي 6 خطوط تكفي لإنتاج ما يزيد على 11 مليون طن من الأسمنت سنوياً، وبما يزيد على 37 ألف طن يومياً، ويشمل معامل كيميائية وفيزيائية خاصة باختبارات جميع المواد الداخلة في صناعة الأسمنت واختبارات مراقبة الجودة.
- مصانع الرخام والجرانيت بمجمع بنى سويف، ومدينتنا الروبيكي للجلود ومدينة الأثاث بدمياط الجديدة.
- تشغيل 66 مصنعا متوقفاً، وإنشاء صندوق بقيمة 150 مليون جنيه لإنعاش 74 مصنعا آخر.
- أعطت خطة التنمية المستدامة للعام المالي 2019/18 دفعةً ملحوظةً للاستثمارات الحكومية الموجهة لقطاع الصناعة بما يتجاوز 4.5 مليار جنيه تزيد عن الاستثمارات الموجهة في خطة العام المالي السابق بحوالي 4 مليارات جنيه، وتم توجيه النسبة الأكبر من هذه الاستثمارات 77% لبرامج

<sup>(9)</sup> حسبت بواسطة الباحث من ارقام الجداول 2,3.

August 2, 2019

- التنمية الصناعية لاستكمال تطوير وترفيق المناطق الصناعية وطرح مُجمعات صناعية جديدة في المحافظات، وبما ينتج عنه إنشاء 5000 مصنع يوفر حوالي 150 ألف فرصة عمل جديدة.
- إصدار قانون التراخيص الصناعية الجديد رقم 15 لسنة 2017، والذي يساهم في تبسيط إجراءات منح التراخيص الصناعية، بغرض خفض الفترة اللازمة لاستخراج التراخيص من 634 إلى 7 أيام للصناعات منخفضة المخاطر و30 يوم للصناعات عالية المخاطر.
  - مبادرة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتي أعلن عنها البنك المركزي المصري عام 2016 والتي خصصت 200 مليار جنيه لصالح تلك المشروعات بنسبة فائدة تناقصية 5% للمنشآت الصغيرة.
- رغم التحسن في أرقام ومؤشرات قطاع الصناعة إلا أنه توجد العديد من الملاحظات التي يمكن بيانها كما يلي:
- بصفة عامة لا تزال مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي هزيلة، لا تضع مصر في مسار التنمية الحقيقية، ولا تستوعب أعداد العمالة الوافدة إلى سوق العمل سنوياً، فضلاً عن غياب التطوير التكنولوجي.
  - تزايد تلك الأرقام تجاهل العديد من النقاط الهامة، على رأسها أن المشروعات الصناعية الكبرى مثل مجمع الأسمنت يمتلكه الجيش، ولن تتدفق عوائده إلى دائرة النشاط الاقتصادي، كما أن جدوى تلك المشروعات عليها العديد من علامات الاستفهام، خاصة مجمع الأسمنت الذي تسبب في أزمة حقيقية للقطاع<sup>(10)</sup>، وكذلك إنشاء مدينة الأثاث في مدينة دمياط الجديدة في ظل أزمة ركود حادة أصابت القطاع جراء عملية تحرير سعر الصرف، وهو ما ساهم في إغلاق مئات الورش الصغيرة في دمياط<sup>(11)</sup>.

<sup>(10)</sup> لمزيد من التفاصيل: أحمد ذكرا الله: أزمة الأسمنت وهيمنة العسكر، المعهد المصري للدراسات الاستراتيجية.

<sup>(11)</sup> الدولار يعمق أزمة قطاع الأثاث

- مدينة الروبيكي الجديدة، بالتأكيد هامة على مستوى توسيع النشاط في المستقبل والحفاظ على البيئة، وتخفيف الضغط عن القاهرة، واستثمار المناطق بعد إخلائها وإظهار الوجه الحضاري اللائق بالعاصمة، ولكن يجب ألا نتغافل أنها حتى الآن هي نقل فقط لصناعة قائمة، وأن إمكانيات ومقومات التوسع لها العديد من العوامل التي تحتاج إلى جهود لم تبدأ حتى الآن.
- يجب الاعتراف أن مبادرة 200 مليار جنيه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة كانت كفيلة بتحقيق نقلة نوعية ليس لقطاع الصناعة المصرية فقط بل لمسار الاقتصاد المصري بأكمله، ولكن ما شاب عملية التنفيذ من قيود ومعوقات بداية من اشتراطات الحصول على القروض، ومروراً بقرارات البنك المركزي بإعادة تعريف المشروع الصغير لأكثر من مرة، وأخيراً باستيلاء الشركات الكبرى على القروض بدعاوى مختلفة، كل ذلك أفقد المبادرة فاعليتها وجدواها، وهو ما سنتعرض له تفصيلاً عند الحديث حول القطاع المصرفي.

يمكن تتبع بعض القضايا المتعلقة بالقطاع الصناعي المصري من خلال النقاط التالية:

#### أ- قضية المصانع المتعثرة في مصر:

- تضاربت الأرقام حول عدد المصانع المتعثرة (12) منذ يناير 2011، حيث أعلنت دار الخدمات النقابية أن المصانع التي تم إغلاقها منذ ثورة 25 يناير حتى يناير 2015، بلغ 4500 مصنع في 74 منطقة صناعية، بينما أصدر اتحاد نقابات عمال مصر تقريراً أشار فيه إلى أن عدد المصانع بلغ 8222 مصنعاً، في حين أشارت دراسة أعدها اتحاد المستثمرين إلى وجود 1500 مصنع متعثر حتى 2013 قرابة 40% منها في قطاع الغزل والنسيج والملابس الجاهزة.
- أما اتحاد الصناعات، قال إنه طبقاً لآخر بيانات لدى الاتحاد حصل عليها من جمعيات المستثمرين ومجالس الأمناء بالمدن الصناعية بالمحافظات، فإن عدد المصانع المتعثرة وصل إلى قرابة 7000 مصنع كان يعمل بها قرابة مليوني عامل.

(12) في عيدهم | العمال بلا عمل... 7000 مصنع مغلق، و2 مليون عامل مشردون

- ومما يدل على اقتراب تلك الأرقام من الصحة/ ما أعلنته جمعية مستثمري برج العرب، ببلوغ إجمالي عدد المصانع بالمنطقة 1680 مصنعا، يعمل منهم نحو 618 مصنعا، وباقي المصانع (1000) تم إغلاقها<sup>(13)</sup>، وهي منطقة صناعية واحدة من جملة 77 منطقة صناعية في مصر.
- الأرقام السابقة رغم أنها تعتمد على تصريحات وتقارير صحفية-لغياب الأرقام الرسمية- إلا أنها تبين حجم الكارثة التي يعيشها القطاع الصناعي في مصر، والتي لا يزال التعامل معها في أضعف صورته حتى الآن.
- تتحدث الأرقام عن آلاف المصانع المغلقة، وتتباهي وزارة الصناعة بتشغيل 66 مصنعا متوقفاً، وإنشاء صندوق بقيمة 150 مليون جنيه لإنعاش 74 مصنعا آخر، وفي الحقيقة لا يوجد مبرر لهذا التجاهل للمصانع المغلقة، كما لا يوجد مبرراً لعدم استهداف تلك المصانع في مبادرات البنك المركزي، لا سيما أن معظمها يعاني المشاكل التمويلية، وكذلك يصعب على الفهم الاهتمام ببناء مدن صناعية جديدة والانفاق على ترفيقها في ظل عطالة الموجود بالفعل.
- لا يتوقف الأمر عند المصانع المتوقفة بعد ثورة يناير بل هناك مصانع أخرى توقفت - أو تعمل بطاقة إنتاجية منخفضة جدا نتيجة لقرارات التعويم - أشرنا سابقاً إلى تقارير تتحدث عن إغلاق مصنعين للأسمنت وتوقف الثالث جزئياً<sup>(14)</sup>- ومن أبرز الأمثلة على ذلك انخفاض الطاقة الإنتاجية لمصانع قطاع السيراميك بنسبة تصل إلى 60%، وفقاً للبيان الصحفي الصادر من رئيس شعبة السيراميك في اتحاد الصناعات في أبريل 2019<sup>(15)</sup>، والذي أشار كذلك إلى تراجع طاقتها الإنتاجية من 400 مليون متر سنويا عام 2014 إلى 240 مليون متر حالياً، وذلك جراء رفع سعر المليون وحدة حرارية من الغاز من 3 دولار إلى 7 دولار، وكذلك بسبب تراجع الصادرات، وتراجع الطلب المحلي على

<sup>(13)</sup> مدينة برج العرب الصناعية| الاستثمار: 1.5 مليار جنيه.. المصانع: 618.. العمال: 98 ألفا.

<sup>(14)</sup> «النهضة للأسمنت» تتوقف عن الإنتاج جزئياً

<sup>(15)</sup> 60% انخفاضاً في الطاقة الإنتاجية لمصانع السيراميك لتسجل 240 مليون متر



August 2, 2019

السيراميك بنسبة 30 – 40 % نتيجة الزيادة الكبيرة في سعر المنتجات، وقدرت الشعبة وجود قرابة 33 مصنعا متعثرا حاليا، وهناك مصنعان توقفا عن الإنتاج كليا نتيجة تعثرهما.

## ب- استراتيجية صناعة السيارات

- أعلن وزير الصناعة والتجارة، في مطلع ديسمبر 2018 عن إلغاء مشروع قانون صناعة السيارات المعروف بـ "استراتيجية صناعة السيارات"، والعمل على تطبيق نموذج المغرب وسلوفاكيا عبر الاتفاق مع عدد من الشركات المصنعة للتركيز على موديلات معينة وتجميعها بكميات كبيرة مع منح حوافز لهذه الشركات كلما زادت هذه الكميات وكلما زاد تصديرها.
- وبرر هذا القرار بأن الحكومة وجدت الاستراتيجية غير مجدية، وأن الأفضل هو تخصيص أراض لإقامة مناطق صناعية متخصصة لتجميع كافة الشركات والصناعات المغذية للسيارات في مكان واحد<sup>(16)</sup>.
- أخيراً لا يمكن تناول كل القضايا المتعلقة بالقطاع الصناعي في مصر خلال تقرير واحد، فكل صناعة على حدة تحتاج إلى دراسات مفصلة، ولكن استعراض النقاط السابقة هدف إلى القاء الضوء على ما تحقق على أرض الواقع فعلياً وإمكانية استدامته، ومساهمته في التنمية، وفي ضوء ذلك الهدف، يمكن استنتاج ما يلي فيما يتعلق بالقطاع الصناعي:
- غياب الرؤية الاستراتيجية لتطوير القطاع الصناعي، وفي القلب منها نمط التصنيع المستهدف، والتوطين التكنولوجي، واستخدام الإمكانيات المحلية المادية والبشرية.
- ما يتم تنفيذه حالياً لا يجمعه أي إطار تخطيطي حتى على مستوى صناعة واحدة، وإنما هو مشروعات مبعثرة لا يجمعها رابط تنموي حقيقي، يحقق التكامل الإنتاجي، ويدعم السوق المحلي باحتياجاته، فضلا عن اختراق الأسواق الدولية.

<sup>16</sup> نشرة انتربرايز: الحكومة تتخلى عن استراتيجية تصنيع السيارات.

- امتلاك الجيش لمشروعات صناعية كان بدون دراسة لحاجة السوق، وتسبب بمشاكل في الصناعات التي تدخل فيها.
- بناء مدن صناعية كاملة المرافق (تسليم المفتاح) قد يدخل تحت بند إهدار المال العام في ظل أولوية تشغيل المصانع المتوقفة.
- تطوير الصناعة يحتاج إلى عمل دؤوب يتخطى بناء مصنع، بداية من إعداد العامل والمهندس، ومرورا بالإنتاج والجودة، وانتهاء بالعلاقات الخارجية وفتح الأسواق، . وجميعهم لم تبذل فيهم الدولة المجهود المطلوب حتى الان.

## 2- مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي:

القطاع الزراعي من القطاعات الأكثر أهمية في الاقتصاد الوطني، لأنه يتعلق بعمل المواطنين وغذائهم وصحتهم، كما يتعلق باستقلالية القرار الوطني، وترسيخ السيادة، لا سيما في ظل التزايد السكاني، وعجز الميزان التجاري الزراعي.

ويشير مصطلح الاكتفاء الذاتي الغذائي الي القدرة على تحقيق الاعتماد الكامل على النفس، وعلى الموارد والإمكانات الذاتية، في إنتاج كل احتياجات المجتمع الغذائية محليا.

ومثل الاكتفاء الذاتي الغذائي أملاً وهدفاً للمصريين في اعقاب ثورة يناير، خاصة بعد تجاهل الحكومات المختلفة لتطوير القطاع، وتسويق استصلاح الأراضي فقط كآلية تطويرية، وغياب الرؤية الكلية للعملية التنموية وفي القلب منها القطاع الزراعي.

وقد حدثت مجموعة من التطورات في القطاع الزراعي منذ نهاية عام 2013، يمكن استعراضها باختصار من خلال الفقرات التالية:

### أ- واقع القطاع الزراعي في الاقتصاد المصري:

خلال عام 2017 ساهم القطاع الزراعي بنحو 12% من قيمة الناتج المحلي الإجمالي، ويستحوذ القطاع على نسبة 24% من القوى العاملة بمصر البالغة نحو 27.6 مليون عامل، وتسهم الزراعة بنحو 20% من صادرات السلع

August 2, 2019

المصرية، وتقدر المساحة المزروعة بمصر بنحو 10 ملايين فدان، تتنوع بين أراض قديمة، وأخرى استصلحت خلال العقود الأربعة الماضية (17).

بلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الزراعي 3.5% خلال النصف الأول من العام المالي 2019/18، ومن المستهدف زيادته إلى 3,7% بنهاية العام (18).

- أعلنت الدولة مستهدفاتها للقطاع الزراعي خلال خطة 2030 والخطة متوسطة المدى 2018-2022، بأنها تعمل على تحقيق أقصى كفاءة اقتصادية في تخصيص واستخدامات الموارد من الأراضي والمياه وتنميتها، إلى جانب تدعيم القدرة التنافسية للصادرات من المنتجات الزراعية في الأسواق العالمية وفقاً للمزايا النسبية ورفع معدل نمو الصادرات الزراعية، حيث من المستهدف تحقيق نسبة نمو 5% للأعوام 2019/18، 2020/19 مع المساهمة في توفير فرص العمل ورفع مستويات المعيشة بالمناطق الريفية، كما تسعى الحكومة لتنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الزراعي.

- هذا بالإضافة إلى، جهود الدولة لدمج القطاع غير الرسمي في منظومة القطاع الرسمي، حيث يمثل النشاط الزراعي أحد الأنشطة الرئيسية للقطاع غير الرسمي.

#### ب- المشروعات الزراعية القومية:

تبنت وزارة الزراعة مجموعة من المشروعات القومية، وأنجزت أجزاء منها بالفعل-طبقاً للإحصاءات الرسمية- خلال الفترة الماضية، ويمكن تتبع تلك المشاريع ومعدل الإنجاز فيها فيما يلي:

#### 1- المشروع القومي لاستصلاح مليون ونصف فدان:

(17) مركز البديل للتخطيط والدراسات الاستراتيجية: كيف يمكن تحسين السياسات الزراعية في مصر؟ نوفمبر 2017.

(18) وزارة التخطيط: 3.5% معدل نمو الناتج المحلي للقطاع الزراعي ومستهدف رفعه لـ 3.7%.

حيث تم تطبيق هذا المشروع في 8 محافظات (قنا، أسوان، المنيا، الوادي الجديد، مطروح، جنوب سيناء، الإسماعيلية، الجيزة) تحت إشراف شركه الريف المصري الجديد وتم تقسيم المشروع إلى 3 مراحل (المرحلة الأولى تضم 9 مناطق بإجمالي مساحة 500 ألف فدان، والمرحلة الثانية تضم 4 مناطق بإجمالي مساحة 490 ألف فدان، والمرحلة الثالثة بإجمالي مساحة 510 آلاف بإجمالي 5000 بئر للوفاء بالاحتياجات المائية اللازمة للمشروع.

## 2- المشروع القومي لإنشاء 100 ألف فدان صوبية

يستهدف هذا المشروع تعظيم الاستفادة من وحدتي الأرض والمياه، وتوفير حوالي 300 ألف فرصة عمل بمناطق الاستصلاح، ويساهم في زيادة معدلات التصدير من المنتجات الزراعية. من المستهدف أن يتم التنفيذ على النحو التالي (20 ألف فدان صوبية بمنطقة غرب المنيا لزراعة محاصيل الخضرا، 10 آلاف فدان صوبية زراعية بمنطقة غرب المنيا، 10 آلاف فدان صوبية في منطقة المغرة لزراعة محاصيل الخضرا، 10 آلاف فدان صوبية زراعية في سيناء لزراعة الطماطم والباذنجان والكتنالبوب والفلفل والخس، 30 ألف فدان صوبية زراعية في منطقتي المرشدة 1 و2، 10 ألف فدان صوبية بمنطقة حلايب وشلاتين).

## 3- مشروعات تنمية الثروة الحيوانية (مشروع المليون رأس ماشية)

ويهدف هذا المشروع لزيادة الإنتاج المصري من اللحوم والألبان ومنتجاتها والحد من الاستيراد ومن زيادة الأسعار بتكلفة 100 مليار جنيه، ويتم تنفيذه على عدة مراحل، ويساهم في زيادة القيمة المضافة من الإنتاج الحيواني.

## 4- مشروع الاستزراع السمكي الأكبر بالشرق الأوسط (بركة غليون)

تم الانتهاء من المرحلة الأولى من المشروع على مساحة 4100 فدان، وهناك مساحة للمرحلة الثانية 2815 فدانا، ويتكون المشروع من (مفرخ أسماك على مساحة 17 فدانا، مزرعة إنتاج أسماك بحريه بطاقة إنتاجية 3000 طن/دورة، مزرعة إنتاج جمبري بطاقة إنتاجيه 2000 طن/دورة، مزرعة إنتاج أسماك المياه العذبة بطاقة إنتاجية 2000 طن.

ويضم المشروع مصنع إنتاج أعلاف الأسماك والجمبري، ومصنعا للفوم وللثلج وللتغليف، وأكبر مصنع تجهيز أسماك وجمبري في الشرق الأوسط، وتساهم إنتاجية المشروع في تخفيض واردات الأسماك بنسبه 27% تقريبا كما يعمل على توفير 5 آلاف فرصة عمل لأهالي كفر الشيخ والمحافظات المحيطة.

### ج- الواقع في تلك المشروعات:

#### 1- استصلاح الأراضي (مشروع المليون ونصف فدان والصبوب الزراعية)

أصدر الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء مؤخراً النشرة السنوية لاستصلاح الأراضي عام 2017 / 2018 وتضمنت النشرة ما يلي (19):

- بلغ إجمالي مساحة الأراضي المستصلحة في مصر نحو 59.2 ألف فدان عام 2018/2017 مقابل 38,9 ألف فدان عام 2017/2016 بزيادة بلغت نسبتها 52.0٪، يرجع ذلك إلى زيادة مساحة الأراضي المستصلحة بالجمعيات التعاونية هذا العام.

- بلغ إجمالي مساحة الأراضي المستصلحة 59.2 ألف فدان عام 2018 / 2017 مقابل 38,9 ألف فدان عام 2017/2016 بزيادة بلغت نسبتها 52.0٪ ويرجع إلى زيادة مساحة الأراضي المستصلحة بالجمعيات التعاونية هذا العام.

- بلغت مساحة الأراضي المستصلحة بالجمعيات التعاونية 41.0 ألف فدان بنسبة 69.3٪ ثم مساحة الأراضي بشركات القطاع الخاص 12.4 ألف فدان بنسبة 21٪ ثم مساحة الأراضي لقطاع استصلاح الأراضي 5.7 ألف فدان بنسبة 9.7٪ من إجمالي مساحة الأراضي المستصلحة عام 2018/2017.

- سجلت المساحة المقام عليها مشروعات الثروة الحيوانية (إنتاج ألبن وتسمين وتربية ماشية وأغنام) من الأراضي المستصلحة 255 فدان عام 2017 / 2018 مقابل 196 فدان عام 2017/2016 بزيادة بلغت نسبتها 30.1٪ ويرجع ذلك إلى زيادة إقبال الشركات على إقامة مشروعات الثروة الحيوانية.

- بلغت المساحة المستصلحة التابعة لمشروع المليون ونصف فدان 313 ألف فدان منذ بداية المشروع حتى الآن.

(19) جياز الإحصاء: 313 ألف فدان المساحة المستصلحة بمشروع المليون ونصف فدان بنهاية 2017 / 2018.



August 2, 2019

- احتلت محافظة مطروح الترتيب الأول بمساحة 133.7 ألف فدان بنسبة 43% تليها محافظة المنيا فقد بلغت المساحة المستصلحة بها 117.0 ألف فدان بنسبة 37% ثم محافظة الوادي الجديد بمساحة 62.6 ألف فدان بنسبة 20%.

وبالنظر إلى الأرقام السابقة يمكن استنتاج ما يلي:

- بلغ معدل الإنجاز في المساحة المستصلحة التابعة لمشروع المليون ونصف فدان (بدأ بنهاية 2015) حوالي 313 ألف فدان، بما يشكل 20.1% من إجمالي المساحة المستهدفة، وباستخدام نفس معدل الإنجاز الحالي وعلى فرض استدامة الموارد اللازمة، يمكن أن يحتاج استكمال المشروع 15 عاما قادمة تقريبا.
- بلغ حجم التعديلات مليوناً و750 ألفاً و16 حالة على الأراضي، التهمت 77 ألفاً و760 فدانا<sup>(20)</sup>، أي أن معدل الإنجاز فشل في تعويض 50% من حجم التعديلات.
- هشاشة الإنجاز في الملف الزراعي مقارنة بالتصميم على إنجاز مشروعات العاصمة الإدارية ومن قبلها تفرعة القناة، وغيرها من المشروعات الغير منتجة، تثير علامات الاستفهام حول التصميم على إهمال الإنجاز بالقطاعات الإنتاجية مقارنة بالسرعة في غيرها.

2- بالنسبة لمشروعات الثروة السمكية<sup>(21)</sup>:

- ملكية المشروعات بالكامل للشركة الوطنية للاستزراع السمكي التابعة لجهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة، وبالتالي لن تدخل إلى دائرة النشاط الاقتصادي (حيث الإعفاء من الضريبة العقارية، وضريبة القيمة المضافة والإعفاء من الجمارك، واختصاص وزير الدفاع بتوزيع الأرباح دونما رقابة من أي جهة في مصر).

<sup>(20)</sup> مشروع "الحلم المصري لتحقيق الاكتفاء الذاتي وسد الفجوة الغذائية.

<sup>(21)</sup> لمزيد من التفاصيل يراجع: أحمد ذكر الله: مشروع بركة غليون: معلومات أولية.

- تتوافق مواصفات الإنتاج مع المواصفات الأوروبية (وليس العالمية) يفسر بأن الإنتاج بالكامل مخصص للتصدير لبلدان الاتحاد الأوروبي وفق اتفاق مسبق، ترتب عليه تأمين مصادر للمياه النظيفة وذلك بعمل «مأخذ بحري» بعمق 350 متراً لسحب المياه من داخل البحر وعمل «مصدات للأمواج».
- طبقاً لتصريحات السيسي تطهير البحيرة تكلف من 40-50 مليار جنيهه تحملتها الموازنة العامة بالكامل، في حين لن يعود على الموازنة أية عوائد من المشروع، هذا بخلاف الاعتماد على المجندين.
- جرى تمهيد طريق خاص بالمشروع بطول 18 كيلو متراً، بتكلفة 112 مليون جنيه، ومكون من اتجاهين، في كل اتجاه 3 حارات، و45 كيلو متر أخرى متمثلة في الطرق الداخلية، بداخل المشروع الاستراتيجي، ومحطة كهربائية بطاقة قدرها 35 كيلو ووات في الساعة، ولا يعرف بدقة من تحمل تلك التكاليف.
- عموماً المشروع استغل أراضي الدولة وموازنتها العامة، ولم يساهم بشيء يذكر للمواطن المصري حتى الآن، مع ملاحظة استمرار ارتفاع أسعار الأسماك في السوق المحلي، بل وتزايدها مقارنة بفترة قبل بداية الإنتاج من المشروع.

#### د-تقييم عام للوضع الزراعي في مصر:

- تتسم مصر بمحدودية الأراضي الصالحة للزراعة، ومحدودية الموارد الاقتصادية الزراعية، تفاقم الوضع بعد التعدي الواسع على الأراضي الزراعية في أعقاب ثورة يناير، وهو وضع تسبب فيه سيطرة الجيش على الأراضي المصرية والمغالاة في أسعارها، وتقديم الشركات الكبرى خاصة الخليجية منها على المواطن المصري، بحيث كانت الأراضي الزراعية المنفذ الوحيد، ودائماً ما تعالج السلطة التعديت بالمصالحة، ومؤخراً تم الإعلان عن دفع مبالغ محددة للتصالح، كأحد الأساليب المبتكرة للجباية، كما أن محدودية الأراضي الزراعية هي السبب في تزايد فاتورة الاستيراد الغذائي.

August 2, 2019

- محدودية المتاح من الموارد المائية-وفي ظل أزمة سد النهضة-تتطلب مشروعات للارتقاء بكفاءة نقل وتوزيع المياه بداية من الترع والمساقى الحقلية ونهاية بالارتقاء بنظم الري الحقلية، وكل ذلك لا يلاحظ فيه أي مشروعات يمكن اعتبارها قومية أو حتى غير اعتيادية، بل وغابت العادية كذلك.
- تتعرض معظم البحيرات المصرية للعديد من المشكلات ومن أهمها التجفيف، الصيد الجائر، التلوث الناجم عن الصرف الزراعي المحمل بالصرف الصحي المعالج وغير المعالج، ويلاحظ كذلك غياب المشروعات الوطنية لحل تلك المشكلات، إلا لتلك البحيرات المستهدفة لمشروعات الثروة السمكية المملوكة للجيش.
- ضآلة الاستثمار في القطاع الزراعي، وتوجيه هذه الاستثمارات الضئيلة إلى رفع مستويات البنية التحتية كاستصلاح الأراضي وشق القنوات والمصارف وغيرها.
- تنصف العمالة الزراعية المصرية بشكل عام بانخفاض الإنتاجية مقارنة بالعديد من الدول نظراً لانخفاض المستويات التعليمية والفنية، ولم تخطو الدولة أي خطوة فاعلة لحل هذه المشكلة.
- الاستصلاح والمشروعات الجديدة ليست المهمة الوحيدة المطلوبة للقطاع، بل يحتاج القطاع إلى مجموعة من السياسات المكتملة-تسويقية – تمويلية – مائية-تركيب محصولي-جمعيات زراعية – برامج مساندة للفلاح وغيرها، وحتى الآن تفتقد الجمعيات التعاونية لدورها، وتحول بنك التنمية والائتمان الزراعي إلى بنك تجاري تحت مسمى البنك الزراعي، وبذلك فإن تلك المشروعات تفتقد إلى التكامل، في ظل غياب تام للرقابة والمساندة، حتى أصبح المزارع المصري وحده ضد تيارات الفساد والاحتكارات.
- كل هذا أدى إلى تعاظم الفجوة الغذائية في مصر لبعض المحاصيل الهامة، حيث تزايدت الفجوة الغذائية بنسبة 14.3% للقمح عام 2016 مقارنة بعام 2015، و69% للفلول، و52.6% للعدس، و152.8% للزيوت النباتية خلال نفس الفترة (22).

<sup>22</sup> لمزيد من التفاصيل تراجع: المعهد القومي للتخطيط: تقرير الأمن الغذائي المصري، عام 2017.

August 2, 2019

- مما سبق نستطيع القول إن الزراعة في مصر تدار بعشوائية، مع عدم وجود خطط زراعية مستقبلية متكاملة، يمكن التعويل عليها في الخروج من المأزق الزراعي والغذائي الراهن.
- تيرهن أرقام الجدول رقم (3) على تلك العشوائية الزراعية، وتشير بوضوح إلى تراجع نسب الاكتفاء الذاتي من أهم السلع الغذائية الرئيسية (القمح-الذرة-الفاول-الأرز-اللحوم الحمراء).

جدول رقم (3): الاكتفاء الذاتي لبعض السلع الغذائية

نسبة الإكتفاء الذاتي لبعض السلع الغذائية (2012 - 2016)

Self-Sufficiency Percentage for Some Food Commodities (2012- 2016)

الوحدة : % Unit : %

Food Commodities	2016	2015	2014	2013	2012	السلع الغذائية
Wheat	47.7	49.1	52.1	56.7	55.7	القمح
Maize	56.3	56.2	65.1	56.8	67.7	الذرة الشامية
Rice	99.7	102.6	100.4	108.8	102.3	الأرز
Beans	20.0	31.0	33.8	27.8	38.8	الفاول
Lentil	2.1	1.6	1.3	0.8	1.6	العدس
Potatoes	105.4	110.2	112.6	103.4	109.0	البطاطس
Fresh Vegetables	103.4	102.6	103.1	103.6	101.2	الخضروات الطازجة
Citrus	149.9	138.8	125.6	142.8	134.9	العواص
Fresh Fruits	98.4	96.2	99.2	97.8	98.5	الفواكه الطازجة
Red Meat	64.6	57.5	71.9	74.3	85.7	اللحوم الحمراء
Chicken Meat	93.7	93.0	94.8	94.1	96.6	لحوم الدواجن
Fresh Fish	89.7	89.0	87.0	88.9	85.5	الأسمك الطازجة
Eggs	100.2	100.0	100.0	100.0	100.0	البيض
Milk	100.0	100.1	100.1	100.0	100.0	البن الحليب

Egypt in Figures 2018 مصر في أرقام 2018

## الفصل الثاني

### الموازنة العامة للدولة والسياسات المالية

يعدُّ تحليل واقع المالية العامة للدولة، واستشراف تطوراتها، مدخل أساس لفهم الواقع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للدولة والمجتمع. وإذا كان فهم هذا الواقع يمكن أن يتم من خلال جملة من المداخل التحليلية ومن خلال منهجيات مختلفة، فإنَّ تحليل منهجية الوضع المالي، ورصد اتجاهاته واحتمالات تطوره من خلال دراسة الموازنة لعامة، وتحليلها، يعدُّ من الناحية العملية مدخلاً أساسياً ومحورياً.

تحتل الموازنة العامة للدولة أهمية كبرى في الدراسات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، لما لها من تأثيرات مباشرة علي واقع الحياة للمواطنين، بالإضافة الي كونها أحد أهم العوامل المؤثرة في الاستقرار، كما أنها الأداة الحكومية الطيعة لتحقيق الأهداف الكلية، والاستهداف التمييزي لبعض الطبقات او الفئات من المواطنين او المشروعات.

تتيح دراسة وتحليل الموازنة العامة كذلك فهم جملة الوقائع والتطورات الاقتصادية وغير الاقتصادية، التي يمكن أن تفرض تداعياتها على الاقتصاد الوطني، كما انها المدخل المحوري للوقوف على مستوى الأداء الاقتصادي للحكومة، واتجاهات تطور هذا الأداء، وتحديد العوامل التي تؤثر فيه.

يكتسب تحليل الوضع المالي للدولة أهميته كذلك من خلال دراسة وتحليل الموازنة العامة للدولة انطلاقاً من كونها تشكل الإطار العام الذي تصبُّ فيه وبصورة نهائية، جميع فواعل السياسة الاقتصادية للدولة والاثار المترتبة عليها، على المستويين الكلي أو الجزئي.

تعاظم دور الموازنة العامة للدولة في ضوء التطورات السياسية والاقتصادية، والتي انعكست بصورة مباشرة وغير مباشرة على كلِّ من طبيعة الدولة ودورها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، وأدواتها وسياساتها، وعلى مضمون عملية التنمية ومتطلباتها وشروطها من جهة أخرى. الأمر الذي انعكس بدوره وبصورة مباشرة على مضمون الموازنة العامة للدولة وبنيتها وأدواتها، وذلك باعتبارها خارطة طريق اقتصادية تنموية وإنمائية للدولة لمدة سنة مالية كاملة.

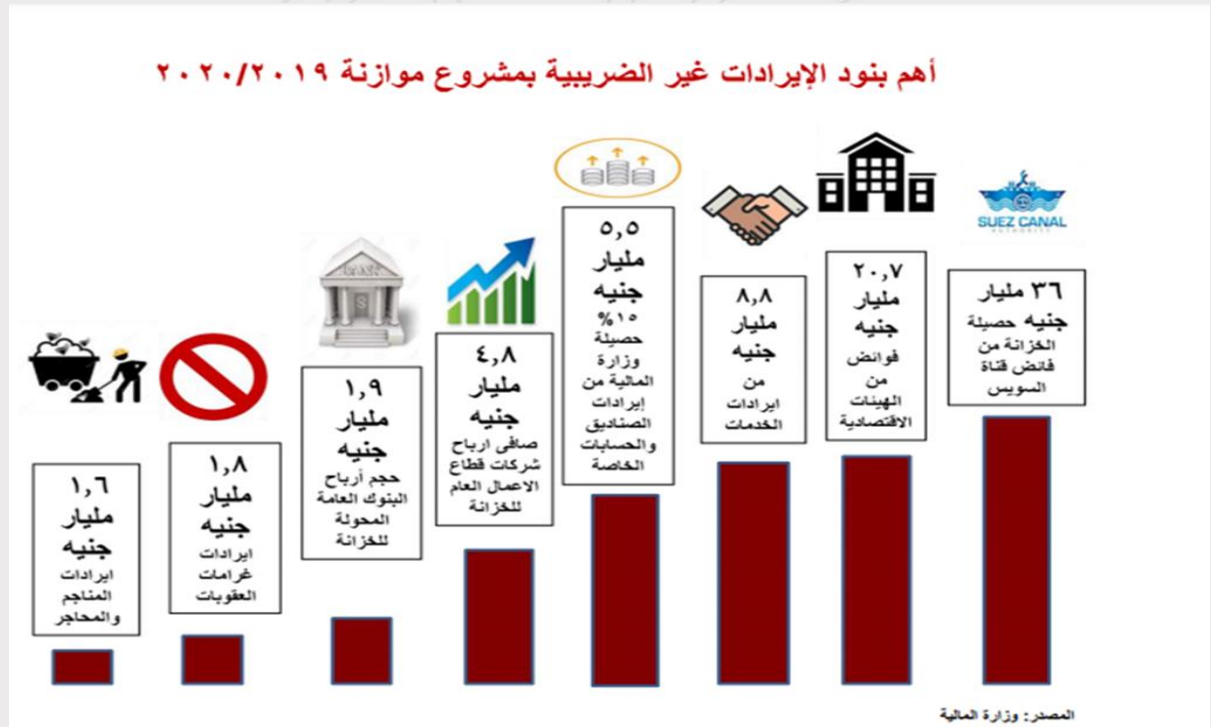


August 2, 2019

وقد حدثت مجموعة من التحسينات الرقمية الهامة على الموازنة العامة المصرية في العامين التاليين لتنفيذ برنامج صندوق النقد الدولي، مما حدا بالبعض بوصف هذه المرحلة من الاتفاق بكونها مرحلة الإصلاح المالي، مع التأكيد على الحاجة إلى مرحلة أخرى للإصلاح الاقتصادي الحقيقي.

ويوضح الشكل رقم (3) اهم البنود المتوقعة لبنود الموازنة للعام المالي 2020/2019، كما يوضح الشكل رقم (4) تطور إيرادات ومصروفات الموازنة العامة، كما يوضح الجدول رقم (4) ملخص أداء الموازنة العامة للدولة خلال الفترة 2016/2015-2022/2021، وكذلك يوضح الشكل رقم (6) تضرع الموازنة العامة للدولة، وبالاعتماد على البيانات الواردة فيهم سنتعرض للنقاط التالية:

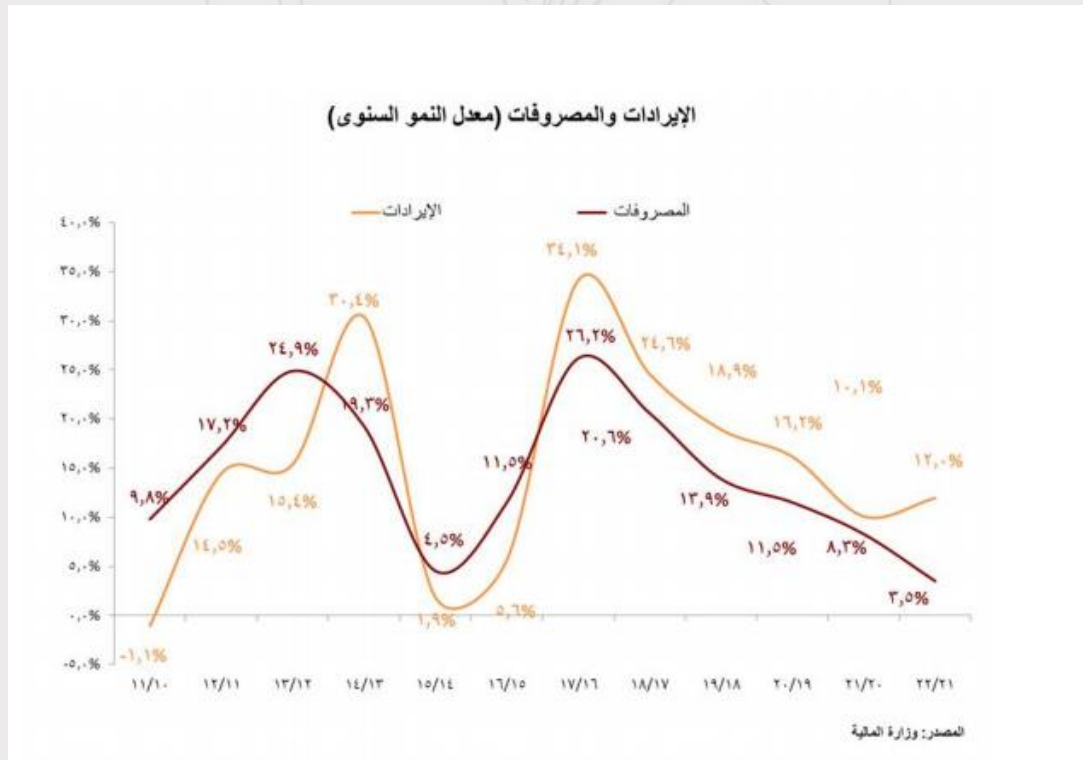
الشكل رقم (3)



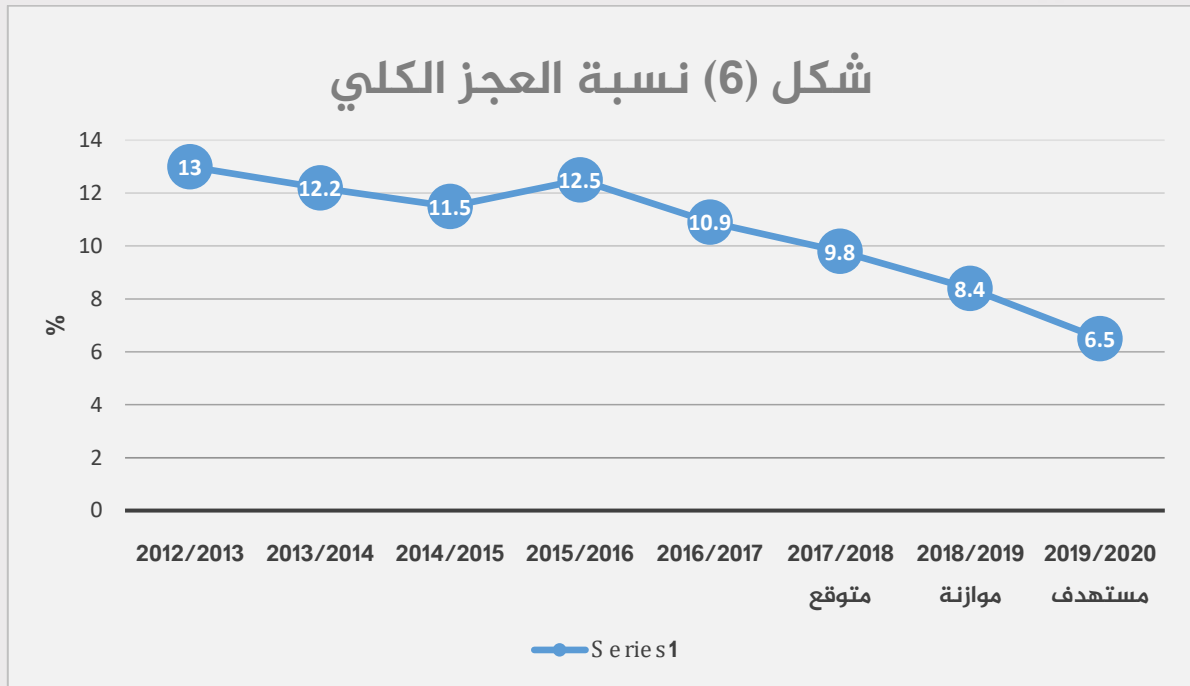
شكل رقم (4)



شكل رقم (5)



August 2, 2019



جدول رقم (4) ملخص أداء الموازنة العامة للدولة خلال الفترة 2016/2015 - 2022/2021 (مليون جنيه)

2022/2021 تقديرات	2021/2020 تقديرات	2020/2019 الموازنة مشروع	2019/2018 متوقع	2018/2017	2017/2016	2016/2015	
1,398,362	1,248,925	1,134,424	976,552	821,134	659,184	491,488	الإيرادات إجمالي
1,156,667	1,028,030	856,616	759,948	629,302	462,007	352,315	ضرائب
3,842	3,842	3,805	1,150	3,194	17,683	3,543	المنح
237,853	217,054	274,003	215,454	188,639	179,494	135,630	الأخرى الإيرادات
1,764,671	1,705,018	1,574,559	1,411,996	1,244,408	1,031,941	817,844	المصروفات إجمالي
368,854	329,979	301,115	270,088	240,054	225,513	213,721	العمالين تعويضات والأجور
111,023	97,725	74,923	60,123	53,088	42,450	35,662	والخدمات السلع شراء
545,117	618,605	569,135	541,747	437,448	316,602	243,635	القرائد
395,800	360,295	327,699	315,810	329,379	276,719	201,024	الاجتماعية والزايا والمنح الدعم
108,895	98,234	90,442	75,699	74,758	61,517	54,551	الأخرى المصروفات
234,983	200,180	211,245	148,530	109,680	109,141	69,250	مالية غير أصول شراء (الاستثمارات)
13,579	10,603	5,005	3,762	9,306	6,834	13,139	المالية الأصول حيازة صافي
379,888	466,696	445,140	439,206	432,580	379,590	339,495	المستهدف الكلي العجز
%4.8	%6.2	%7.2	%8.4	%9.7	%10.9	%12.5	نسبة للنتج المحلي الإجمالي (%)
-165,229	-151,910	-123,995	-102,541	-4,868	62,989	95,860	المستهدف الأولي العجز
-%2.0	-%2.0	-%2.0	-%2.0	-%0.1	%1.8	%3.5	نسبة للنتج المحلي الإجمالي (%)

August 2, 2019

## 1- مناقشة تحسن المؤشرات المالية:

اعتبرت وزارة المالية استمرار التحسن الرقمي لمؤشرات المالية للدولة، تأكيداً على أن الاقتصاد المصري يسير بثبات على الطريق الصحيح، واستعرضت أهم ما حققته الموازنة خلال النصف الأول من العام المالي 2019/2018، وتنقل الفقرة التالية بعضاً مما قالته الوزارة:

- ارتفاع قيمة الفائض الأولي بالموازنة العامة - قبل خصم فوائد الدين العام - إلى 21 مليار جنيه في النصف الأول من العام المالي الحالي 2018/2019، وهو ما يمثل نحو 0.4% من الناتج المحلي، مقابل عجز أولي بقيمة 14 مليار جنيه (0.3% من الناتج)، خلال نفس الفترة من العام المالي الماضي.
- تحسن كبير وملحوظ في السيطرة على معدلات العجز الكلي للموازنة، لتتخفف إلى 3.6% من الناتج المحلي للنصف الأول من العام المالي الحالي، مقابل نسبة 4.2% من الناتج خلال الفترة نفسها من العام المالي الماضي، ومقابل متوسط عجز 5.3% خلال الـ 3 سنوات الماضية.
- التحسن في فائض الموازنة العامة - طبقاً للوزارة- يستند على ركائز قوية، تتمثل في طفرة حصيللة الإيرادات العامة، حيث ارتفعت بنسبة 28.4% خلال الفترة من يوليو إلى ديسمبر من عام 2018، والناتجة عن طفرة مساهمة الضرائب، وهو ما فاق معدل نمو المصروفات العامة الذي سجل نمواً بنسبة 17.7%، مرجعاً نمو الإيرادات إلى استمرار تحسن أداء الحصيللة الضريبية التي ارتفعت بمعدل 22.2%.
- حقق عدد من بنود الإيرادات الضريبية ارتفاعاً كبيراً في الحصيللة مثل حصيللة الضريبة العقارية التي ارتفعت بنسبة 102% وحصيللة الضرائب على المهن الحرة بنسبة 47%، وحصيللة الضريبة على المرتبات، بنسبة 37%، وحصيللة الضريبة على أرباح الشركات بنسبة 26.2%، وحصيللة ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات بنسبة 21%.
- ارتفاع إجمالي المصروفات العامة، يرجع إلى استمرار تحسن هيكل الإنفاق العام، من خلال زيادة الإنفاق الاستثماري، ومخصصات الصيانة وشراء المستلزمات السلعية والخدمات، والتحول من الدعم السلعي إلى الدعم النقدي الأفضل استهدافاً، والأكثر كفاءة.

August 2, 2019

- شهدت الاستثمارات الحكومية زيادة غير مسبوقه خلال النصف الأول من العام المالي الحالي، بلغت نحو 64% لتصل إلى 56 مليار جنيه، منها نحو 39.5 مليار جنيهه استثمارات ممولة من الخزانه العامة بنسبة نمو 41%، كما ارتفعت مخصصات شراء السلع والخدمات بنسبة 62%.
- ارتفاع المخصصات المالية الموجهة لقطاع التعليم بنسبة 21%، خلال النصف الأول من العام المالي الحالي، وهو ما يرجع إلى ارتفاع الإنفاق العام على شراء السلع والخدمات والاستثمارات العامة، بنسبة 28% و70% على التوالي، كما ارتفعت المخصصات المالية الموجهة لقطاع الصحة بنسبة 27% بسبب ارتفاع الإنفاق على شراء السلع والخدمات والاستثمارات بنسبة 75% و47% على التوالي.
- المؤشرات الإيجابية، لأداء الموازنة العامة إيرادا وإنفاقا، ستسهم في استمرار خفض نسبة دين أجهزة الموازنة للناتج المحلي التي تراجعت بالفعل من 108% في يونيو 2017 إلى نحو 98% في يونيو 2018، ومن المستهدف خفضها إلى 93% من الناتج بنهاية يونيو 2019.
- بالطبع يعكس هذا البيان وجهة نظر الدولة، وتبنيها لما تسميه خطة الإصلاح المالي، ولكن لهذه الأرقام قراءة أخرى يمكن استعراضهما كما يلي.

## 2- تحليل مشروع موازنة العام المالي 2019 / 2020:

وافق مجلس النواب على مشروع قانون الموازنة العامة للدولة للعام المالي 2019 / 2020، والذي يأتي بعد الترويج لتحقيق نجاحات مالية غير مسبوقه، وفيما يلي قراءة لواقعية أهم مستهدفات هذا المشروع:

- قدرت الإيرادات المتوقعة في موازنة 2019 / 2020، بـ 1134.4 مليار جنيه، بزيادة قدرها 145 مليار جنيه عن موازنة العام الماضي. استهدفت الحكومة العام الماضي إيرادات قدرها 989.1 مليار جنيه، لكن الإيرادات المتوقعة فعليا لم تتخطى 976.6 مليار جنيه، وهو ما يعني أن استهداف زيادة في الإيرادات قدرها 145 مليار هو أمر مبالغ فيه كثيرا.



August 2, 2019

- بلغ إجمالي المصروفات في موازنة العام المالي 2020/2019 ما قيمته 1575 مليار جنيه، بزيادة قدرها 151 مليار جنيه عن العام الماضي، احتل بند الأجور من هذه الزيادة 30 مليار جنيه، وذلك نتيجة لما أعلن في 30 مارس 2019 عن زيادة في الحد الأدنى لأجور العاملين في الدولة، وهو ما يشكك كذلك في إمكانية تحقيق المستهدف.
- يلاحظ في بند النفقات العامة أن النسبة الكبرى منها لا تزال تتجه إلى نفقات لا يمكن للحكومة أن تتملص منها، مثل فوائد الديون المقدرة بنحو 569 مليار جنيه، ومخصصات الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية بنحو 327 مليار جنيه، ومخصصات الأجور بنحو 301 مليار جنيه، ومخصصات الاستثمارات العامة بنحو 211 مليار جنيه.
- شهد بند الاستثمارات العامة زيادة قدرها نحو 63 مليار جنيه، ولكن تبقى العبرة بالإنفاق الفعلي، حيث تظهر بيانات الحساب الختامي للأعوام السابقة، أن المنفذ فعلياً كان أقل مما هو معلن بالموازنة. فضلاً عن أن معظم الاستثمارات العامة بالموازنة تتجه إلى الإنفاق على البنية الأساسية والعقارات الحكومية، وهي مجالات تفتقد للقيمة المضافة، كما أنها لا تخلق وظائف بصورة مستدامة أو مستقرة<sup>(23)</sup>.
- البيان التحليلي للموازنة يؤكد ما سبق، حيث يبين أن أكبر مخصص في بند (الاستثمارات)، هو بند الأصول الثابتة وقدرت قيمته بنحو 192 مليار جنيه، أي ما يعادل نسبة 91%، ولكن بالاطلاع على مفردات الأصول الثابتة تبين أنها (مبان سكنية 24 مليار، مبان غير سكنية 33 مليار، تشييدات 76 مليار) أي نحو 133 مليارات موجهة لقطاع العقارات، أما شراء العدد والآلات فيحصل على نحو 44 مليار جنيه، وبطبيعة الحال فمصر ليست منتجة للعدد والآلات، ويتم استيراد الجزء الأكبر من هذه العدد والآلات من الخارج، مما يجعل استفادة الاقتصاد المصري من هذا الإنفاق محدود للغاية<sup>(24)</sup>.

<sup>(23)</sup> عبد الحافظ الصاوي: الموازنة الرسمية وحدث إنجازات حكومة مصر

<sup>(24)</sup> نفس المرجع السابق.

- تغييرات كبيرة طرأت على بند الدعم؛ حيث انخفض دعم المواد البترولية والكهرباء عن العام الماضي 36.1 و12 مليار جنيه على الترتيب، وهو ما يعني ارتفاع معدل التضخم، ووقوع المزيد من المصريين تحت خط الفقر، إضافة إلى زيادة تكاليف الإنتاج والأثر السلبي المتوقع على الصادرات.
- خفضت مخصصات دعم المزارعين بنحو 500 مليون جنيه، كما خفض دعم التأمين الصحي والأدوية بنحو 244 مليون جنيه<sup>(25)</sup>. وفي ظل الجور الحكومي في تسعير المنتجات الزراعية، لاسيما بعد ارتفاع تكاليف الإنتاج، يشير خفض دعم المزارعين إلى تجاهل الدولة لتردي أحوال القطاع الزراعي والمزارعين، كما أن خفض دعم التأمين الصحي يعبر عن إهمال الدولة لأحد أهم واجباتها الرئيسية، كما يبرهن على عدم تفعيل منظومة التأمين الصحي الجديدة.
- رغم الزيادة المتواضعة لقيمة الصادرات-كما سيتم التطرق إلى ذلك تفصيلاً في فقرة قادمة-إلا أنه زادت مخصصات دعم الصادرات من 4 إلى 6 مليار جنيه، والذي يعتبر دعماً للأغنياء، وباباً للفساد، وذا مردود غير منظور تقريبا على زيادة أرقام الصادرات غير النفطية.
- بالرغم من ادعاء الحكومة الحرص على تخفيض المصروفات، نجد أن موازنة السطر الواحد، والتي تضم كلا من وزارة الدفاع ووزارة الخارجية والقضاء والجهاز المركزي للمحاسبات ورئاسة الجمهورية قد قفزت مخصصاتها من 75 مليار جنيه في موازنة العام المالي الماضي إلى 90 مليار جنيه، أي بزيادة قدرها 15 مليار جنيه، وبنسبة زيادة تصل إلى 20%<sup>(26)</sup>.
- بند المزايا الاجتماعية أيضا شهد زيادة قدرها 15.5 مليار جنيه، إلا أن زيادة أخيرة تطرح الكثير من علامات الاستفهام، هي تلك الزيادة التي حصل عليها بند احتياطات عامة للدعم والمنح حيث زادت مخصصاته إلى 20.4 مليار جنيه. فإلى أين ستذهب تلك الأموال، ومن يراقب إنفاقها؟
- يقر الدستور المصري أن الحكومة ملزمة بألا تقل مخصصات بندي التعليم والصحة عن 7% من الناتج المحلي الإجمالي، إلا أن الحكومة لم تلتزم للمرة الخامسة بتلك النسبة، حيث بلغ إجمالي

<sup>(25)</sup> البيان التحليلي لموازنة 2020/2019، الموقع الرسمي لوزارة المالية، ص42.

<sup>(26)</sup> عبد الحافظ الصاوي: الموازنة الرسمية وحديث إنجازات حكومة مصر

August 2, 2019

الإنفاق المستهدف على التعليم والصحة 205 مليار جنيه، وهو ما يقابل 3.6% فقط من الناتج الإجمالي المتوقع للعام 2020/2019.

- تستهدف الحكومة خفض معدل العجز الكلي ليصل إلى 7.2% من الناتج المحلي الإجمالي بنهاية العام المالي. لكن وطبقا للناتج المحلي الإجمالي المتوقع للعام 2020/2019 وبفرض تحقق معدل نمو 6%، وباستحضار وجود عجز مستهدف قدره 445.1 مليار جنيه؛ فإن نسبة العجز الكلي للناتج المحلي لن تقل بأي حال من الأحوال عن 8%.

- استهدف خفض نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي لتصل إلى 89% بنهاية العام المالي 2020/2019، وهو ما يبدو صعب المنال؛ حيث فشلت الحكومة في تحقيق مستهدف العام المالي الحالي والتي تبلغ 91%، وذلك طبقا لبيانات البنك المركزي<sup>(27)</sup>، والتي أشارت إلى أن نسبة العجز الفعلي للعام المالي الحالي 95%. فكيف تحقق الحكومة مزيدا من الخفض؟ وقد فشلت فعليا في العام الحالي، لاسيما في ظل الاعتماد المتزايد على الدين العام لدفع فاتورة المشروعات القومية وشبكة الطرق.

### 3- بعض الدلالات الهامة لموازنة المصرية:

#### أ- الاحتياجات التمويلية في موازنة 2020/2019:

- قبل التطرق إلى أرقام الاحتياجات التمويلية لموازنة العام الحالي لا بد من التطرق إلى سؤال جوهري وهو هل نسبة العجز إلى الناتج المحلي الإجمالي صحيحة؟ وللإجابة عن هذا التساؤل يمكن توضيح ما يلي:

- الناتج المحلي يعبر عن السلع والخدمات المنتجة على الأراضي المصرية بواسطة المصريين والأجانب خلال سنة، بخلاف الناتج القومي الذي يعبر عن إنتاج المصريين فقط خلال سنة.

<sup>(27)</sup> البنك المركزي المصري: النشرة الإحصائية الشهرية، العدد 265، أبريل 2019.

August 2, 2019

- ولأن الناتج المحلي لا يخص المصريين فقط بل يشاركهم فيه الأجانب، فإن نسبة العجز إلى الناتج المحلي الإجمالي ليست صحيحة، لأن هؤلاء الأجانب لن يشاركوا في سداد الديون المتراكمة على الحكومة.

- كما أن الناتج المحلي الإجمالي ليس ملكاً للحكومة وحدها، بل يشاركها القطاع الخاص في تلك الملكية، ولكنه لن يتحمل سداد القروض العامة كذلك. وبالتالي فإن الأكثر صحة هو نسبة عجز الموازنة إلى الناتج القومي وليس المحلي، أو على الأقل استبعاد نصيب الأجانب والقطاع الخاص من الناتج المحلي قبل النسبة إليه.

ويوضح الجدول رقم (5) و (6) تطور الاحتياجات التمويلية لمصر، والاعباء الملقاة على عاتق الموازنة العامة للدولة في سداد القروض الداخلية والخارجية، والتي يمكن بيانها كما يلي:

#### جدول رقم (5)

الاحتياجات التمويلية للموازنة العامة				
بالمليون جنيه				البيان
2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	
موازنة	تقديري	فعلي	فعلي	
820,706	650,694	700,212	653,353	الاحتياجات التمويلية للعام المالي
445,140	439,206	432,580	379,590	العجز الكلي
* 324,415	179,187	235,520	219,470	سداد القروض المحلية
51,151	32,301	32,112	54,293	سداد القروض الأجنبية
820,706	650,694	700,212	653,353	مصادر التمويل
95,550	149,550	179,215	174,000	التمويل الخارجي
-	-	26,605	22,213	قروض من مؤسسات دولية
22,750	72,000	70,947	48,128	صندوق النقد الدولي
72,800	72,000	70,947	103,660	اصدار سندات دولية
-	4,500	4,434	-	قرض من دولة ألمانيا
-	1,050	3,623	-	قرض من دولة فرنسا
-	-	2,660	-	قرض من المملكة المتحدة
725,156	501,144	520,997	479,353	التمويل المحلي
435,093	350,801	345,497	302,553	اصدار أذون خزانة
290,062	150,343	175,500	176,800	اصدار سندات خزانة

المصدر: وزارة المالية

جدول رقم (6) سداد القروض الداخلية والخارجية للموازنة العامة للدولة (مليون جنيه)

البيانات	مضروع موازنة		موازنة		نصليات	
	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٦/٢٠١٥	
٨ - سداد القروض المحلية والاجنبية	٣٧٥,٥٦٦	٢٧٦,٠٤٣	٢٦٧,٦٣٢	٢٧٣,٧٦٣	٢٥٠,١٤٣	
- سداد القروض واستهلاك الأوراق المالية المحلية	٣٢٤,٤١٥	٢٤٣,٧٤٢	٢٣٥,٤٦٤	٢١٩,٢٣٨	٢١١,٨٠١	
* استهلاك أوراق مالية بخلاف الأسهم	٢١٤,٣٦٥	١٣٥,٣٩١	١٩١,٣٦٣	١٩٣,٣٠٥	١٩٠,٧٧١	
x سندات على الخزنة العامة	٢١٤,٣٦٥	١٣٥,٣٩١	١٩١,٣٦٣	١٩٣,٣٠٥	١٩٠,٧٧١	
* سداد القروض	١١٠,٠٥٠	١٠٨,٣٥١	٤٤,١٠٠	٢٥,٩٣٣	٢١,٠٣١	
x لبنك الاستثمار القومي	٢١١	٢٦٨	٢٧٩	.	.	
x قروض خارجية معاد اقراضها عن طريق الخزنة	٤,٩٤٤	٣,٨٤٨	٢,٨٧٥	١,٨٤١	١,٠٤٣	
x لمصادر أخرى	١٠٤,٨٩٥	١٠٤,٢٣٥	٤٠,٩٤٧	٢٤,٠٩٢	١٩,٩٨٨	
- سداد القروض واستهلاك الأوراق المالية الأجنبية	٥١,١٥١	٣٢,٣٠١	٣٢,١١٢	٥٤,٢٩٣	٣٨,١٤٠	
* سداد القروض الاجنبية	٥١,١٥١	٣٢,٣٠١	٣٢,١١٢	٥٤,٢٩٣	٣٨,١٤٠	
x أقساط الدين العام الخارجى	٥٠,١٨٤	٣١,٠٨٧	٣١,٣٤٢	٥٣,٤٥٠	٣٧,٦٦٢	
x أقساط خارجية تسدها الجهات	٩٦٧	١,٢١٤	٧٧١	٨٤٣	٤٧٧	
- سداد القروض الاجمالية والاحتياطيات العامة	.	.	٥٦	٢٣٢	٢٠٢	
* سداد القروض الاجمالية	.	.	٥٦	٢٣٢	٢٠٢	
x سداد قروض للخصومات والصناديق الخاصة	.	.	٥٦	٢٣٢	٢٠٢	

- تتمثل الاحتياجات التمويلية في الفارق بين الإيرادات والنفقات العامة بموازنة الدولة، ووفق مشروع موازنة العام المالي 2020/2019، يتبين أن العجز الكلي قدر بـ 445 مليار جنيه مصري، بنسبة 7.2% من الناتج المحلي الإجمالي، بانخفاض عن العجز المتوقع للعام المالي السابق، الذي بلغ 438.6 مليار جنيه تقريبا، بنسبة 8.4% من الناتج المحلي الإجمالي، ويشير ذلك إلى تزايد العجز بحوالي 7 مليار جنيه عن العام المالي السابق.

- يفقد مؤشر انخفاض الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي أهميته، ليس فقط لجدل الكثير من الخبراء حول صحة النسبة إليه، كما أشارت الفقرة السابقة، ولا لتزايد قيمة الدين المجردة، ولكن أيضا بسبب الاتجاه



August 2, 2019

الصعودي لأعباء الدين من أقساط وفوائد، والتي بلغت 944 مليار جنيه، بما يمثل 83.2% من إجمالي الإيرادات العامة المقدرة بالموازنة، كما تتجاوز الإيرادات الضريبية البالغة 856 مليار دولار (28).

- لا مجال أمام الحكومة لتغطية هذا العجز إلا الاقتراض الداخلي والخارجي. ولا تتوقف القضية عند هذا الحد، بل في تعقيد الوضع المالي، ولا يتوقع أن تخرج مصر من مأزق عجز التمويل وزيادة المديونية في الأجلين القصير والمتوسط (29).

- إذاً سيبقى الاقتراض هو الخيار الوحيد لتغطية العجز المتزايد، وستحمل المصادر المحلية العبء الأكبر لسداد هذا العجز، مما يشكل تزامناً مع القطاع الخاص على الودائع المصرفية، ويضر بالاستثمار الخاص، إضافة إلى الإبقاء على قطاع مصرفي غير احترافي يعتمد على اقراض الحكومة كنشاط رئيس، بينما يهمل نشاطه الرئيسي في تمويل القطاع الخاص.

- وعموماً زيادة معدل الاقتراض لسداد القروض مؤشر خطير تزداد خطورته أكثر في ظل ما يلي:

- غياب أي عوائد استثمارية لما تم انفاقه خلال 5 سنوات ماضية.

- عدم وجود رؤية استراتيجية حقيقية، ودراسات موثوقة لإعادة هيكلة أي قطاع اقتصادي.

- ضعف الدولة في مراقبة الأجهزة التنفيذية والأمنية التي تمارس الوصاية على نفقات الدولة وواردها في شكل وساطات مالية.

- عدم وجود مراقبة برلمانية أو شعبية حقيقية تستطيع المحاسبة.

- زيادة فجوة الدخل والثروة في ظل وقوع أكثر من 60% من الشعب تحت خط الفقر.

(28) نفس المرجع السابق.

(29) نقلاً عن عبد الحافظ الصاوي: الوضع الاقتصادي في مصر. تراجع لاتعاقب، المعهد المصري للدراسات الاستراتيجية.

- في ظل التدخل السياسي في السياسة النقدية (تثبيت سعر الجنيه أثناء خروج الأموال الساخنة)، واستمرار طبع النقود.

- الاستمرار في تنفيذ مشروعات ونعتها بالقومية دونما سابق دراسة جدوى، وإهمالها للأولويات الاقتصادية.

- الاعتماد على الصكوك السيادية:

- أفصحت وزارة المالية عن نيتها، لإصدار صكوك سيادية خلال العام المالي 2020/2019 بهدف جذب فئة جديدة من المتعاملين لأدوات الدين الحكومي، إضافة إلى تنويع مصادر التمويل بين الأدوات والأسواق المحلية والخارجية، واستبدال الاقتراض قصير الأجل بأدوات تمويلية طويلة الأجل من السوق المحلية.

- إجمالي التمويل الذي تحتاجه الموازنة العامة للدولة للعام المالي 2020-2019 لا يتمثل فقط بالعجز الكلي، الذي يقدر 445.140 مليار جنيه، إنما يشمل تغطية أقساط القروض المحلية والخارجية؛ والمقدر لها بمشروع الموازنة الحالي 375.6 مليار جنيه.

- الخطة تعتمد بشكل أساسي على إصدار أدوات تمويلية قابلة للتداول طويلة الأجل منها السندات التي آجالها بين 10 و30 أعوام لتغطية التزاماتها قصيرة الأجل.

- من المتوقع أن يؤدي هذا التوجه إلى خفض مدفوعات الفوائد المخصصة في الموازنة الجديدة، التي تقدر 569.135 مليار جنيه (9.2% من الناتج المحلي الإجمالي و36% من إجمالي المصروفات)، وتهدف الوزارة من خلال تلك الآلية الوصول بآجال الدين العام لأكثر من 4 أعوام بدلاً من 3 أعوام حالياً.

- أعتقد أن هذا اعتراف من الحكومة بفشل خطتها في تخفيض حجم الديون، وأن خططها تتلخص في ترحيل الديون لأجل أطول، وأن اعتماد آلية الصكوك المرفوضة سابقة لأسباب سياسية، أصبحت ملاذاً تبحث عنه الحكومة.

- بالطبع معدلات الفائدة على القروض الخارجية أقل من نظيرتها المحلية بكثير، ولكن مشكلة القروض الخارجية كونها قصيرة الأجل، كما أنه من المؤكد أن أحجام تلك القروض التي تدفقت بعد بدء برنامج الصندوق، أخذت في

August 2, 2019

التناقص، وهو ما يبرر اللجوء للاقتراض من الصين سواء من الحكومة أو من البنوك الحكومية الكبرى، ولذلك أعتقد أن السبب الحقيقي وراء تفعيل آلية الصكوك السيادية هو تعويض التناقص المتوقع للقروض الخارجية.

- لا يخفي أن الاعتماد على التمويل المحلي يتزاحم مع القطاع الخاص ويقلص دوره الاستثماري والإنتاجي، كما يقوي الركود الذي تعانيه مصر الآن، خاصة في ظل حبس أموال القروض في مشروعات خدمية، أو نزحها للخارج لسداد القروض والأقساط للقروض الأجنبية.

### ب- حجم ضخمة لخدمة الدين:

- ستبقى خدمة الدين على الأرجح عبئاً على الموازنة العامة للدولة-ولهذا لجأت الوزارة إلى مفهوم العجز الأولي، حيث بلغت فوائد واقساط الديون في موازنة 2019/2020، حجم ضخماً بإجمالي 971 مليار جنيه (أقل من التريلين ب 29 مليار جنيه) بزيادة 154 مليار جنيه عن تقديرات الموازنة الحالية وهي 817 مليار جنيه بنسبة زيادة 19%.

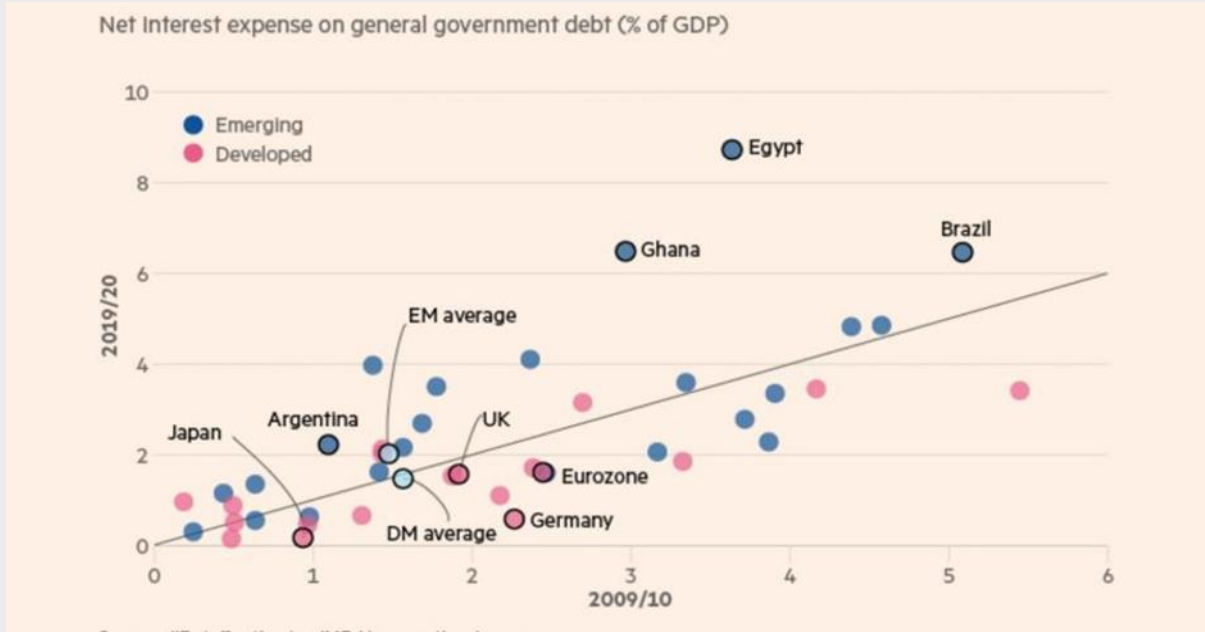
- تنقسم مدفوعات التريلين جنيه تقريبا إلى فوائد واقساط، منها 596 مليار جنيه فوائد، و 375 مليار جنيه أقساط، وذلك مقارنة بحوالي 541 مليار جنيه فوائد و 276 مليار جنيه أقساط في الموازنة الحالية.

- تشكل التريلين جنيه فوائد واقساط بدون أية مصاريف عامة أخرى 86% من إيرادات الدولة المتوقعة في الموازنة الجديدة والمقدرة بحوالي تريليون و 134 مليار جنيه – على فرض تحقيق مستهدفات الحكومة، وبذلك يتبقى من الإيرادات العامة المتوقعة 282 مليار جنيه تنفق منها الدولة على سائر الأنشطة العامة.

- يشكل التريلين جنيه فوائد واقساط تقريبا 62% من إجمالي المصروفات العامة المقدر ب تريليون و 575 مليار جنيه، وأعتقد أنه لا مجال للحديث في هذا الإطار حول مؤشر الفائض الأولي وأعتقد أنه أضحى بلا دلالة حقيقة.

ويشير الشكل رقم(7) الي احتلال مصر المركز الأول بين الدول التي تشكل مدفوعات الفائدة لديها نسبة الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي.

الشكل رقم (7)



المصدر: <sup>30</sup> Financial Times

ج-الحصيلة الضريبية

- تشكل الحصيلة الضريبية من 70 إلى 75% من إجمالي الإيرادات العامة للدولة، تثير هذه النسبة المرتفعة مجموعة من التساؤلات حول باقي إيرادات الدولة والتي لا تشكل إلا 25% فقط، فأين إيرادات أرباح الشركات والمصانع والمزارع المملوكة للدولة، وأين حصيلة الرسوم التي تفرضها الدولة على كل شيء تقريبا، والتي تم زيادتها أكثر من مرة خلال العامين السابقين، وأين إيرادات أصول الدولة المختلفة والتي تؤجرها، وأين إيرادات الصناديق الخاصة، والتي قيل إن 25% من إيراداتها ستدخل إلى الموازنة العامة، وغير ذلك الكثير من البنود والتي من الواضح أنها لا تدرج داخل الموازنة العامة للدولة.

<sup>30</sup> Steve Johnson, "EM economies face high interest burden amid surging debt levels", Financial Times. 6 May 2019. Link. Accessed 18/9/2019

- عموماً الاعتماد على الإيراد الضريبي كمصدر وحيد للإيرادات العامة للدولة يعرض الإيرادات لخطر الركود الاقتصادي والذي سينسحب على انخفاضه، ولا يزال هناك الكثير من التعديلات الممكنة التي تضبط جانبي الإيرادات والنفقات في الموازنة العامة.
- هناك مخاطر مالية تنشأ من ضعف ميزانيات المؤسسات العامة، ومشاركة الحكومة في صناديق المعاشات ومدفوعات الفائدة المرتفعة بجانب عدم الوصول للحصيلة المستهدفة من الضرائب.
- هناك أرقام ضعيفة جدا تدخل الموازنة العامة للدولة من مؤسسات هامة، فكما يوضح الشكل رقم (1) أن حصيلة الخزنة العامة من قناة السويس هي 36 مليار جنيه، أي حوالي 2.2 مليار دولار فأين تذهب باقي إيرادات القناة والبالغة ما يزيد عن خمسة مليارات دولار عام 2018.
- بلغت إيرادات المناجم والمحاجر الداخلة إلى الموازنة العامة 1.6 مليار جنيه فقط، وهو رقم غير منطقي وغير مقبول، فلا يمكن أن تدار كل الثروة المحجرية في مصر هذا الرقم الضعيف، ورغم عدم توافر مراجع رسمية تبرر ذلك، إلا أن هناك الكثير من روايات المستثمرين المحليين في هذا القطاع والتي تتحدث عن إتاوات تفرضها الوحدات العسكرية الواقعة في نطاق العمل تفسر ضعف الرقم بعد هروب المستثمرين.
- تبلغ الإيرادات المقدر دخولها من الصناديق الخاصة فقط 5.5 مليار جنيه، وهي نسبة 25% المفروض على الصناديق توريدها، وبذلك فإن إجمالي إيرادات تلك الصناديق 22 مليار جنيه، وهو ما يفرض التساؤل أين تذهب بقية الحصيلة؟ وكيف تنفق ومن يراقب على الإنفاق؟ ولماذا تتعنت الدولة في زيادة النسبة المفروضة لصالح الموازنة في ظل ما تعانيه من فجوة تمويلية، وأعباء خدمة الدين؟

#### 4- الموجة الثانية من خصخصة القطاع العام:

أعلنت الحكومة في مارس 2018، طرح حصص من 23 شركة وبنكاً في البورصة، على أن يتم تنفيذ الطرح في الربع الأخير من العام نفسه، وتستهدف الحكومة من وراء الطروحات توفير تمويل لعجز الموازنة العامة بقيمة 80 مليار جنيه من عوائد بيع تلك الشركات.



القائمة الحكومية للشركات المطروحة في البورصة ضمت الشركات الأعلى ربحاً والأفضل مالياً وإدارياً، رغم أنه من الأجدى اختيار محفظة متنوعة تضم شركات خاسرة، تمت إعادة تأهيلها، منذ الاتفاق مع صندوق النقد في 2016. قررت الحكومة تأجيل التنفيذ لأكثر من مرة بسبب أزمة الأسواق الناشئة وتراجع أسعار الأسهم في البورصة، حتى بدأ التنفيذ أخيراً في مارس 2019 بطرح حصة من أسهم الشرقية للدخان رغم استمرارية تراجع أداء البورصة. أثارت عملية الطروحات العديد من التساؤلات التي تعيد إلى الذاكرة موجات الخصخصة في عهد مبارك، وما شابهها من عملية فساد ضخمة. ويمكن تناول تلك التساؤلات كما يلي:

### أ- كيف ولماذا تبدل الحال في البورصة المصرية من أرباح ضخمة إلى خسائر ضخمة خلال أشهر معدودة؟

يشير الاستعراض السريع لنتائج أعمال البورصة المصرية خلال الفترة الماضية إلى:

- ربحت البورصة 223 مليار جنيهه أرباح البورصة المصرية خلال 2017، وصعد المؤشر الرئيسي للبورصة بنحو 21.66% عند مستوى 15019 نقطة (قرب أعلى مستوى في تاريخه) رابحاً نحو 2674.25 نقطة، وارتفعت القيمة السوقية بالبورصة المصرية منذ يناير الماضي بنحو 223.3 مليار جنيهه، حيث ارتفعت من 598.35 مليار جنيهه إلى 824.91 مليار جنيهه.

- بالطبع كان تحقيق تلك القفزات نتيجة تعويم الجنيه، بحيث أصبحت الأسهم بأقل من نصف قيمتها مقومة بالدولار.

- فقدت البورصة ألفي نقطة خلال عام 2018، وتراجع المؤشر الرئيسي للبورصة بنحو 13.21% ليبلغ 13035.77 نقطة مقابل 15019.14 نقطة فاقداً نحو 1983.37 نقطة.

- ربحت البورصة المصرية 66.8 مليار جنيهه خلال الربع الأول من 2019، وبلغ إجمالي القيمة السوقية لأسهم الشركات المقيدة في البورصة 816.5 مليار جنيهه، مقابل 749.7 مليار جنيهه عند بداية العام الجاري، بارتفاع بلغت نسبته 8.91%.

August 2, 2019

- خسر رأس المال السوقي للبورصة المصرية، نحو 7.8 مليار جنيه خلال جلسات شهر أبريل 2019، واستقر رأس المال السوقي للمؤشر الرئيسي عند مستوى 425.1 مليار جنيه خلال شهر أبريل الماضي.

- بلغت خسائر البورصة المصرية خلال تعاملات شهر مايو 2019 حوالي 63.7 مليار جنيه، ليبلغ الرأسمال السوقي لأسهم الشركات نحو 745 مليار جنيه، مقابل 808.7 مليارات جنيه خلال الشهر السابق له بانخفاض بلغت نسبته 7.9%.

- تعود معظم تلك التراجعات إلى مجموعة من الإجراءات التي فرضتها الحكومة والهيئة العامة لسوق المال وعلى رأسها، فرض ضريبة الدمغة بدلا عن ضريبة الأرباح، والتي تعني دفع المستثمر عن كل عملية يقوم بها بيعاً أو شراء على عكس ضريبة الربح التي تعني الدفع عند الربح.

- التذبذب الشديد صعودا وهبوطاً للبورصة المصرية خلال فترة الدراسة، يشير الي كونها بورصة مضاربات في الأساس، ولا تقوم بوظيفتها الرئيسية في تمويل التوسع الاستثماري.

- عموماً وبغض النظر عن أسباب التراجع فلا يزال الأداء السيء مستمر، وقررت الحكومة الطرح رغم ذلك.

### ب-كيف يتم التقييم (31)؟

- شملت القائمة التي أعدها الحكومة للبيع شركات رابحة، وأعلنت الحكومة أنها لن تلجأ لطرق التقييم المتعارف عليها، بل قررت تسعير السهم المطروح بسعر يزيد أو ينقص 10% عن سعر السوق، وذلك خروجاً على طرق التقييم المتعارف عليها دولياً<sup>(32)</sup>.

<sup>(31)</sup> لمزيد من التفاصيل:

- موجات الخصخصة في مصر 1993-2011

- موجات الخصخصة في مصر 2011-2019

<sup>(32)</sup> طرح حصص في 5 شركات حكومية بالبورصة تزيد أو تنقص 10% من سعر السوق

August 2, 2019

- اعتماد تلك الطريقة في التقييم يقلل من عوائد الدولة من وراء البيع -إضافة إلى خسائر بيع شركة رابحة-، ويفتح باب الشكوك حول القيمة العادلة، والتلاعب في قيمة السهم، ولماذا الإصرار على البيع ولم تسترد الأسهم سعرها، وغيرها من التساؤلات.

### ج- هل يضر البيع بالأمن القومي:

شملت قائمة الشركات المعدة للبيع شركات بتروكيماويات وبنوك، ومؤخرا احتمالية بيع شركات كهرباء الجديدة والتي انشأتها شركة سيمنز، ومعظم تلك الشركات لها ارتباط وثيق بالأمن القومي، وبالطبع تبرير البعض ذلك مقارنة بما يحدث في دول متقدمة، مردود عليه بأن تلك الدول لم تخصص شركاتها إلا بعد وصولها لدرجة متقدمة من التنمية الاقتصادية، بل لا تزال بعض الدول تتراجع في إرساء بعض المشروعات على شركات أجنبية بحجة الأمن القومي.

-توفير احتياجات المواطنين من السلع والخدمات التي تنتجها تلك الشركات أعتقد أنه جزء هام من الأمن القومي، حيث يضمن استمرار وجود تلك السلع والخدمات في أوقات أزمات التوريد في ظل التزايد المستمر لأرقام الواردات، كما يضمن المنافسة وعدم الاحتكار لتلك السلع والخدمات من القطاع الخاص.

-عموماً بيع تلك الشركات يعني انكشاف المواطن بصورة تامة أمام نظام ليبرالي متوحش، يوفر الخدمة فقط لمن يستطيع الدفع.

### د- أين ستذهب حصيلة البيع؟؟

- كانت مفاجأة عندما وجه أعضاء في لجنة الشؤون الاقتصادية بمجلس النواب سؤالاً إلى الحكومة بشأن حصيلة طروحات شركات قطاع الأعمال في البورصة المصرية، وما إذا كانت سيتم توجيه تلك المبالغ إلى سداد الديون للشركات أو تؤول إلى وزارة المالية.

- الغريب أن ذلك يؤكد أنه ليس لدى الحكومة تصور واضح بشأن تحديد أوجه استغلال الحصيلة، وكان من المفترض وجود هذا التصور قبل الطرح وليس عند البحث عن أوجه استغلال حصيلة طرح 4.5% من أسهم الشركة الشرقية للدخان والتي بيعت بالفعل.

August 2, 2019

، وقيل على لسان وكيل لجنة الخطة والموازنة إنه لا يجب أن توجه الحصيلة للخزانة العامة، للمساهمة في خفض العجز، تلك الأموال يجب توجيهها لتطوير الشركات ولكن الخلاف لأي الشركات توجه؟

كان مجلس الوزراء قد وافق، في بداية فبراير الماضي، على قرار بإنشاء صندوق تمويل برنامج تطوير الشركات المملوكة للدولة أو التي تساهم فيها؛ لتسوية مديونية شركات قطاع الأعمال العام لدى الجهاز المصرفي، وتوفير التمويل للتطوير، مما يجعلنا أمام سؤالاً يتوجب علينا طرحه لمن تؤول حصيلة الطروحات؟ وهل لدى كل الشركات المعروضة خطط للتطوير سوى بيع بعض أصولها، مثل شركة سيد للأدوية والتي رفضت لجنة الصناعة بمجلس النواب بيع أراضي لها في محافظة أسيوط، ولم تجب الحكومة حتى الآن.

### ه- هل كان طرح الشرقية للدخان عادياً؟

أثار طرح الشرقية للدخان العديد من علامات الاستفهام والتي لاتزال دون إجابة حتى الآن، ومنها:

- هل هو طرح أم صفقة مباشرة؟ ولماذا تم الإعلان عنه بعد انتهاء العمل الرسمي في البورصة يوم الخميس 28 فبراير؟ لماذا تم طرح دون إصدار نشرة اكتتاب قبل طرح بفترة كافية لتوضح مواعيد فتح وإغلاق الاكتتاب ونسب حصص الطرح العام والخاص على عكس ما يحدث في الأوضاع الطبيعية؟

- أعلنت الحكومة انها ستحدد القيمة العادلة لمتوسط سعر السهم على مدار 3 أشهر سابقة لعملية الطرح، وبعد مضي الثلاثة أشهر حددت الحكومة القيمة العادلة للسهم لمتوسط السعر على مدار شهر واحد فقط، فإذا ما أخذنا في الاعتبار أن سعر سهم الشرقية للدخان في نوفمبر 2017 (344.99 جنيهًا للسهم الواحد) بينما تم بيعه في نهاية فبراير 2019 بحوالي 17 جنيه، لوجب التساؤل حول إذا كان هناك عملية ممنهجة لانهييار السعر تمت فيها العديد من الإجراءات الإدارية والتي ترتب عليها انخفاض سعر السهم<sup>(33)</sup>.

<sup>(33)</sup> يراجع في ذلك موجات الخصخصة في مصر 2011-2019، مرجع سابق.

August 2, 2019

- استحوذت شركة العبار الإماراتية وشركات سعودية على الصفقة، وقبل إعلان الاستحواذ بـ 24 ساعة فقط، أعلنت الشركة الشرقية للدخان عن توقيع عقود تصدير بواقع 200 طن سنوياً لمدة ثلاث سنوات إلى دول الخليج بقيمة إجمالية 600 ألف دولار، مما يؤكد أن ترتيباً مسبقاً تم مع المشتري قبل الطرح.

- كل علامات الاستفهام السابقة، إضافة إلى إشارة الخبراء إلى أن ما تم يعد صفقة استحواذ مباشرة وليس طرح عام، قد يشير إلى أن ما حدث من ملابسات حول هذا الطرح هو جس نبض الشارع والمراقبين وردود أفعالهم حول الطرح، استعداداً لما هو آت.





## الفصل الثالث

### السياسة النقدية المصرية بعد عام 2013

يعهد قانون البنك المركزي والجهاز المصرفي والنقد رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ للبنك المركزي المصري بوضع وتنفيذ السياسة النقدية. وينص القانون على أن استقرار الأسعار هو الهدف الرئيسي للسياسة النقدية الذي يتقدم على غيره من الأهداف. وبناءً عليه يلتزم البنك المركزي المصري - في المدى المتوسط - بتحقيق معدلات منخفضة للتضخم تساهم في بناء الثقة وبالتالي خلق البيئة المناسبة لتحفيز الاستثمار والنمو الاقتصادي.

وتعرف السياسة النقدية بأنها مجموعة من الإجراءات والتدابير التي يُمارسها المصرف المركزي بقصد إحداث تأثير على العرض النقدي القائم سعياً لتحقيق أهداف السياسة الاقتصادية والتأثير في الأداء الاقتصادي،

وتهتم السياسة النقدية بأربعة مؤشرات كلية رئيسية وهي، معدلات النمو المرتفعة، والاستخدام الكامل للموارد الاقتصادية، والاستقرار النسبي لسعر العملة الوطنية، وتوازن ميزان المدفوعات.

وتختلف اهتمامات وأهداف السياسة النقدية بين الدول المتقدمة والنامية، ففي الدول المتقدمة تهدف هذه السياسة إلى المحافظة على العمالة الكاملة للاقتصاد في إطار من الاستقرار النقدي الداخلي، وكذلك مواجهة التقلبات الاقتصادية المختلفة، وتتبع الدول في هذا المجال بعض السياسات النقدية الكمية كعمليات السوق المفتوح أو تعديل سعر الفائدة أو تغيير نسبة الاحتياطي النقدي لدى البنوك.

أما في الدول النامية فإن الأهداف الرئيسية لسياساتها الاقتصادية ومن بينها السياسة النقدية، تركز في خدمة أهداف التنمية وتوفير التمويل اللازم لها، بمعنى أن السياسة النقدية في هذه الدول تتجه في المقام الأول نحو تعبئة أكبر قدر ممكن من الموارد المالية، ووضعها في خدمة التنمية المتوازنة للاقتصاد الوطني.

وقد برزت السياسة النقدية كأحد المحاور الأساسية لبرنامج الصندوق، ورغم التخطيط في بداية البرنامج والذي نتج عنه ارتفاعات حادة في سعر الدولار-مما انعكس على عدم استقرار الأسعار في الأسواق- إلا أن البنك المركزي اتخذ

مجموعة من الإجراءات التي ساهمت في تحسن الأوضاع واستقرار سعر الصرف، وان كان لها تداعيات أخرى، ومن بين تلك الإجراءات ما يلي:

## 1- قرارات ومبادرات البنك المركزي:

يمكن استعراض أهم قرارات السياسة النقدية وذلك كما ما يلي:

- قرر المركزي في نوفمبر 2016 تعويم الجنيه، مما أدى إلى انهيار قيمة العملة الوطنية وتخطيه حاجز 20 جنيها للدولار الواحد، واضطر المركزي بعدها للتدخل بالتسعير الإداري، للقضاء على حالة التخبط في الأسواق، فاستقر سعر الصرف وتراجع بنسب قليلة حتى بلغ 16.6 جنيها للدولار الواحد بنهاية مايو 2019.

- اعتمد البنك المركزي آلية الدولار الجمركي في يناير، في 2017، في محاولة لإحداث استقرار في الأسعار في ظل الاعتماد المتزايد على الواردات، وظل سعره ثابتا لنحو 13 شهرا عند سعر 16.5 جنيها.

- في الأول من ديسمبر 2018، قررت الحكومة تحرير الدولار الجمركي للسلع غير الضرورية، حيث سيتحدد سعر الدولار الجمركي للسلع غير الضرورية عند متوسط الأسعار التي حددها البنك المركزي خلال الشهر السابق، بينما سيظل سعر الدولار الجمركي على السلع الاستراتيجية والضرورية عند 16 جنيها، وسيتم النظر في السعر كل شهر (34).

- اعتمد البنك المركزي سياسة انكماشية، كان أبرز ملامحها رفع الاحتياطي الإلزامي من 10% إلى 14% (35)، ورفع أسعار الفائدة لأكثر من مرة، في محاولة للحفاظ على الودائع بالجنيه من جهة، ومن أخرى خفض الطلب على القروض بصفة عامة.

- اعتمد الاحتياطي بشكل كبير على الأموال الساخنة، وذلك في محاولة للسيطرة على معدلات التضخم المتزايدة.

<sup>34</sup> مصر تستهدف حماية الصناعة المحلية بـ«تحرير الدولار الجمركي»

<sup>35</sup> البنك المركزي في مصر يقرر رفع نسبة الاحتياطي الإلزامي للبنوك إلى 14%

August 2, 2019

كما قام البنك المركزي في 31 ديسمبر 2018 بإنهاء آلية عمل تحويل أموال المستثمرين الأجانب وذلك بالنسبة لاستثمارات الأجانب الجديدة فقط، بحيث أصبح يتعين على تلك الاستثمارات التعامل دخولاً وخروجاً من خلال سوق الصرف بين البنوك "الإنترنت"<sup>(36)</sup>.

هدف هذا القرار إلى تدفق أموال صناديق الاستثمار إلى السوق المصرية مباشرة وبالتالي يستفيد منها الاقتصاد بشكل أكبر وأسرع، كما أنهى كل الإجراءات الاحترازية والاستثنائية التي كانت متبعة.

نتج عن تلك القرارات مجموعة من الآثار الاقتصادية الهامة يمكن استعراضها كما يلي:

أ - زيادة الاحتياطي النقدي: ساهمت السياسة النقدية التي تم تنفيذها خلال المرحلة الماضية، لأن يتجاوز رصيد الاحتياطي النقدي الأجنبي بالبنك المركزي الـ 44.274 مليار دولار مع نهاية شهر مايو 2019<sup>(37)</sup>، مقارنة بـ 44.218 مليار دولار، في نهاية شهر أبريل 2019، بزيادة قدرها 57 مليون دولار، بما يغطي نحو 8 أشهر من الواردات السلعية لمصر التي تتكلف في حدود 55 مليار دولار.

ب- انخفاض معدل التضخم والذي شهد ارتفاعات متتالية منذ تحرير سعر الصرف في نوفمبر 2016، وحتى شهر سبتمبر 2017، لقرابة عام تقريباً، حيث بلغ 31.7% في شهر فبراير 2017، ثم سجل 34.2% خلال شهر يوليو 2017، ثم بدأ بالتراجع فانخفض إلى 11.1% في ديسمبر 2018، مقابل 22.3% خلال الشهر المماثل من عام 2017<sup>(38)</sup>.

سجل معدل التضخم السنوي لشهر مايو 2019 سجل 13.2% مقابل 11.5% خلال الشهر المماثل من عام 2018<sup>(39)</sup>، ومن المتوقع زيادته مرة أخرى في اعقاب رفع أسعار الكهرباء ثم الوقود، بحلول يوليو القادم.

<sup>(36)</sup> قرار إنهاء آلية تحويل أموال المستثمرين الأجانب

<sup>(37)</sup> البنك المركزي: ارتفاع الاحتياطي الأجنبي لمصر لـ 44.274 مليار دولار في نهاية مايو 2019

<sup>(38)</sup> بعد عامين من "التعويم"... ما التضخم؟ وكيف تحول للتراجع على مدار 24 شهراً

<sup>(39)</sup> أرقام مهمة عن معدل التضخم في مصر

August 2, 2019

-إذا على مدار الأشهر الماضية، فقد التضخم أكثر من نصف معدله مقارنة بالمعدلات التي وصل إليها بعد التعويم، وهو ما يعده البنك المركزي أحد انجازاته.

ج-تدفق الاستثمارات في أموال الدين المحلية (الأموال الساخنة): ساهم قرار البنك المركزي المصري، لتحرير سعر صرف العملة المحلية، في نوفمبر 2016، والذي نتج عنه فقدان الجنيه لنصف قيمته تقريباً، في إنعاش التدفقات الأجنبية على السندات وأذون الخزانة الحكومية. والتي بلغت ذروتها بنهاية مارس 2018 حيث قدرت بنحو 23.1 مليار دولار، ثم عادت للتراجع، لتسجل 17.5 مليار دولار نهاية يونيو 2018<sup>(40)</sup>، ثم عادت استثمارات الأجانب في أدوات الدين الحكومية الارتفاع مرة أخرى حتى بلغت 16.8 مليار دولار ببداية مايو 2019<sup>(41)</sup>.

تبني البنك المركزي؛ العديد من المبادرات التي وصفت بالمهمة وذات الأثر الإيجابي بعيد المدى، مثل مبادرة الشمول المالي، والتمويل العقاري لمحدودي ومتوسطي الدخل، ومبادرة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، ومبادرة دعم نشاط السياحة.

ويمكن استعراض اهم مبادرات البنك المركزي، وذلك كما يلي:

#### أ- مبادرة المشروعات الصغيرة:

تعد مبادرة المشروعات الصغيرة أكبر المبادرات من حيث تخصيص الأموال-ويمكن استعراض هذه المبادرة بشيء من التفصيل كما يلي:

- أطلق البنك المركزي أولى مبادراته عام 2008 بإعفاء البنوك من نسبة الاحتياطي مقابل ما يتم منحه من قروض مباشرة للشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وكذلك تم إنشاء وحدة متخصصة بالمعهد المصرفي لدعم البنوك في مجال إعداد وتدريب الكوادر البشرية اللازمة لإنشاء إدارات متخصصة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

<sup>(40)</sup> هروب "الأموال الساخنة" يؤرق حكومة مصر، 5 مليارات دولار خرجت من مصر منذ مايو الماضي

<sup>(41)</sup> المالية: 16.8 مليار دولار استثمارات الأجانب في أدوات الدين المصرية

August 2, 2019

- أعلن البنك المركزي عن مبادرته لدعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ديسمبر 2015، وتستهدف المبادرة ضخ 200 مليار جنيهه قروض بسعر عائد ميسر 5% متناقصة للمنشآت الصغيرة، و7% لتمويل الآلات والمعدات للمشروعات المتوسطة في القطاع الزراعي والصناعي، و12% لتمويل رأس المال العامل للمشروعات المتوسطة في القطاع الزراعي والصناعي والطاقة المتجددة، وكان من أهم بنود المبادرة ما يلي:

(1) إصدار تعريف موحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر تلتزم به كل البنوك وشركة الاستعلام الائتماني، وهو ما يمكن من التوصل إلى بيانات وإحصاءات دقيقة عن تلك الشريحة من المنشآت.

(2) إلزام البنوك بوضع خطة لإنشاء وتطوير إدارات متخصصة في تمويل تلك الشريحة من العملاء، ما يمكن من تخصيص 20% من محفظتها الائتمانية لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر خلال 4 سنوات تنتهي في يناير 2020.

(3) السماح للبنوك بخصم كامل القروض الممنوحة للمشروعات الصغيرة من بسط نسبة الاحتياطي التي تبلغ 14%، على ألا يتعدى سعر الإقراض نسبة 5% (عائد بسيط متناقص). بالإضافة إلى السماح للبنوك بالتعامل مع الشركات الصغيرة دون قوائم مالية خلال العام الأول من التعامل، زادت لاحقاً إلى أول عامين من التعامل، لحين توفيق تلك الشركات لأوضاعها وإصدار قوائم مالية.

(4) وفي ضوء ارتفاع تكلفة التمويل وتشجيع الشركات المتوسطة أسوة بما تم عمله مع الشركات الصغيرة تم إطلاق مبادرة إتاحة تمويل متوسط وطويل الأجل بمبلغ 5 مليارات جنيهه للشركات المتوسطة العاملة في مجالات الصناعة والزراعة والطاقة الجديدة والمتجددة بسعر فائدة 7% (عائد بسيط متناقص)، بالإضافة إلى إتاحة مبلغ 10 مليارات جنيهه لتمويل رأس المال العامل بسعر فائدة 12%، مع تعويض البنوك المشاركة للبنك بالفرق بين سعر الكوريدور+1 وبين 12% على أن يتحملها البنك المركزي.

- بناء على البنود السابقة عدل البنك المركزي تعريف المشروعات الصغيرة، وأوضح ان ذلك استكمالاً للتعريف الموحد على مستوى القطاع المصرفي الصادر في 7 ديسمبر 2015، ومبادرة يناير 2016 بشأن منح الشركات والمنشآت



August 2, 2019

الصغيرة والصغيرة جداً تسهيلات ائتمانية بسعر عائد منخفض 5%، وكذلك مبادرة 22 فبراير التي تضمنت منح الشركات والمنشآت المتوسطة التي تعمل في مجالي الصناعة والزراعة تمويلًا متوسطًا وطويل الأجل بسعر عائد 7%.

طبقاً للتعريف الجديد<sup>(42)</sup>:

- يصبح تعريف المشروعات متناهية الصغر للشركات التي يقلّ حجم أعمالها عن مليون جنيه للشركات القائمة فعليًا، والتي يبلغ حجم أعمالها 50 ألف جنيه للشركات الحديثة تحت التأسيس، ويقل عدد العمالة بها عن 10 أفراد.
- الشركات الصغيرة التي يتراوح حجم أعمالها من مليون إلى 50 مليون جنيه بالنسبة للقائمة فعليًا منها، ومن 50 ألف جنيه إلى 5 ملايين جنيه للمنشآت الصناعية تحت التأسيس، وأقل من 3 ملايين جنيه للمنشآت غير الصناعية.
- الشركات المتوسطة؛ يصل حجم أعمالها، وفقًا للتعريف الجديد من 50 إلى 200 مليون جنيه بالنسبة إلى الشركات القائمة، ومن 5 ملايين إلى 15 مليون جنيه للمنشآت الصناعية تحت التأسيس، ومن 3 إلى 5 ملايين جنيه للمنشآت غير الصناعية تحت التأسيس.
- سمحت التعديلات للبنوك بتمويل الشركات والمنشآت متناهية الصغر والصغيرة، بحد أقصى حجم مبيعات أقل من 10 ملايين جنيه، وبحد أقصى عامين من تاريخ المنح، دون الحصول على قوائم مالية معتمدة من مراقب الحسابات، وذلك في ظل عمل معظمها في القطاع غير الرسمي، وإتاحة فترة كافية لتأهيلها لإعداد بيانات وقوائم مالية، مع مراعاة أن تتضمن السياسة الائتمانية للبنك الضوابط المناسبة التي تتماشى مع تمويل هذه النوعية من الشركات، بما يكفل التحقق من سلامة الموقف المالي للعملاء.

<sup>(42)</sup> المركزي "يصدر تعديلات جديدة على تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة

August 2, 2019

دور مؤسسات التمويل الدولية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر:

تعد مؤسسات التمويل الدولية أحد أهم الجهات الداعمة لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر من خلال توجيه قروض بفوائد مدعومة لمساندة القطاع المصرفي للنمو بهذه الشريحة التي تمثل جزءاً كبيراً من الاقتصاد المصري، وفيما يلي أهم بنود المساندة التي حصل عليها القطاع المصرفي المصري:

- حصل البنك الأهلي على قرض بقيمة 150 مليون دولار من EBRD لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في أغسطس 2017، كما حصل بنك مصر على 75 مليون دولار في سبتمبر 2017، والبنك العربي الأفريقي الدولي على 30 مليون دولار في يونيو 2017.

- وقع البنك الأهلي على قرض بقيمة 50 مليون يورو من بنك الائتمان الألماني لإعادة الإعمار لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- صرح إيفان ساركوس، رئيس الاتحاد الأوروبي في مصر أن المنح لا تقتصر على الاتحاد الأوروبي بل تمتد لبعض الوكالات الأخرى، مثل وكالات التمويل الأوروبية مثل الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، وبنك الاستثمار الأوروبي، والبنك الألماني للتنمية.

- توقع ساركوس أن يصل إجمالي التمويلات عبر تلك الآلية نحو 475 مليون يورو، تشمل منح الاتحاد الأوروبي وتمويلات المؤسسات الأوروبية.

- صرح المدير الإقليمي ببرنامج البنك الأوروبي لإعادة التعمير، إن البنك رصد نحو 600 مليون دولار للبنوك المصرية من أجل إعادة إقراضها للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وأضافت أنه يتم تقديم خدمات فنية مباشرة لنحو 800 مشروع صغير، ويجرى افتتاح فرع للبنك في منطقة قناة السويس، لتعزيز تمويلات هذا القطاع، وأوضحت أنه يتم

August 2, 2019

تقديم خدمات مدعمة للمشروعات تصل لنحو 75% من قيمتها وتزيد إلى 85% بالنسبة لمشروعات السيدات بهدف تمكين المرأة اقتصاديًا<sup>(43)</sup>.

العرض السابق لبيانات المؤسسات الدولية، يمكن منه ملاحظة ما يلي:

أ- الاتحاد الأوروبي نظم برامج للمساندة احتواء للشباب، كخطوة استباقية للهجرة.

ب- البنوك المحلية استقبلت قروضا ميسرة للغاية من المؤسسات الدولية تحت شعار دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ج- الأرقام السابقة لوكالتين أوروبيتين فقط تخطت المليار دولار (ما يقارب 20 مليار جنيه).

#### تقييم المبادرة:

بينما كان الإطار النظري للمبادرة واعدأ وشبه متكامل، إلا أن التطبيق شابه الكثير من القصور، وتشير بيانات البنك المركزي حول تنفيذ هذه المبادرة إلى ما يلي:

أ- تمويلات البنوك تخطت 115.2 مليار جنيه في مبادرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنتهاية الصغر منذ إطلاقها في ديسمبر 2015 وحتى مارس 2019، ليستفيد منها 491 ألف عميل من الشركات والمنشآت المتوسطة والصغيرة ومنتهاية الصغر.

ب- نجحت بعض البنوك في تخطي نسبة 20% التي حددها المركزي للائتمان الصغير والمتوسط من إجمالي الائتمان ولكن أغلبها بنوك صغيرة الحجم ومعدلات نمو الائتمان بها معتدل، في حين أن البنوك الكبرى خاصة العامة التي تشهد معدلات نمو كبيرة لمحافظها الائتمانية أمام تحد واضح وهو مضاعفة تمويلات SME'S للتوافق مع تعليمات المركزي.

<sup>(43)</sup> لمزيد من التفاصيل: المعهد المصري للدراسات، المشيد الاقتصادي، فبراير 2019

## وعملياً يمكن القول:

- المبادرة هي الأكبر من نوعها في التاريخ المصرفي، وكان جديراً بها لو نفذت بصورة صحيحة أن تحقق نقلة نوعية للاقتصاد المصري، ولكن تم نهب أموالها (أعتقد أنها من أكبر عمليات النهب في تاريخ مصر الحديث بعد الخصخصة في عهد مبارك)، والتي وجهت في الغالب للشركات الكبرى التي أنشأت شركات صغيرة وحصلت من خلالها على التمويل الميسر.
- بعد أن وصلت الأزمة إلى مجلس النواب، وافتضح الأمر عن طريق شكاوى من البنوك ضد بعضها البعض، وقّع البنك المركزي المصري في أبريل 2019 عقوبات مالية على 18 بنكاً في السوق المحلية، لمنحها قروضا وتمويلات لعملاء غير مستحقين، ضمن مبادرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بفائدة 5% متناقصة، تصل العقوبات المالية إلى 500 مليون جنيه يتم إيداعها في البنك المركزي دون عائد لمدة تصل إلى عامين<sup>(44)</sup>.

والسؤال المهم هل ساهم البنك المركزي أو على الأقل تساهل في نهب أموال المبادرة؟

الإجابة على هذا التساؤل تحتاج إلى إبراز مجموعة من النقاط وهي:

- واجهت المشروعات الصغيرة العقوبات المعتادة في الحصول على قروض المبادرة، إضافة إلى عقوبات جديدة ويمكن بيان تلك العقوبات فيما يلي:
- الإجراءات القانونية لحصول الشباب على تراخيص إقامة مشروعاتهم، وهو ما حول تلك الأموال من تمويل الشباب إلى تمويل المؤسسات القائمة بالفعل والتي يملكها رجال أعمال.
- عملية الاقتراض مفتوحة للعملاء ذوي الثقة فقط، وهم المستثمرون الذين يملكون أصولاً كبيرة تصل قيمتها إلى عشرات أضعاف مبلغ القرض، أما الشباب فتعتبرهم البنوك من ذوي المخاطرة

<sup>(44)</sup> (المركزي "بعاقب 18 بنكاً بسبب قروض "المشروعات الصغيرة")

August 2, 2019

العالية لعدم وجود سابق تعامل بنكي معهم أو امتلاكهم أرصدة بنكية أو أصول ثابتة تغطي قيمة القرض حال تعثر السداد.

- البنوك تشترط أن يكون المشروع موجودا بالفعل، ومر عليه وقت معين، ويحقق أرباحا أيضا، ولا يحتاج هذا المشروع للتمويل إلا للتوسع فقط، وهذا التصرف قوض الهدف الأساسي من المبادرة وهو خلق جيلا جديدا من المستثمرين وليس تمويل الموجود بالفعل.

- تعريفات البنك المركزي الخاصة بالمشروعات الصغيرة مجحفة جدا ومبالغ فيها، وهي السبب الحقيقي في فشل التجربة، فمن أهم شروط البنك أن تصل حجم مبيعات المشروع إلى 2 مليون جنيه سنويا وهو أمر غاية في الصعوبة.

- بالرغم من أن تحقيقات مجلس النواب لم تصدر حكما حتى الآن، إلا أن العديد من الشواهد ترجح أن البنك المركزي كان له دور كبير في إفشال المبادرة والمساهمة (لا يشترط التعمد) في نهب تلك الأموال، فمثلاً لماذا لم يضع شروطا موحدة للاقتراض تعمم على البنوك، ولماذا لم تحدث عملية مراقبة دورية للبنوك وانتظر عامين كاملين ونصف حتى صرف معظم المبلغ المخصص، ثم وقع عقوبة، ولماذا أعاد تعريف المشروعات الصغيرة بعد عام من تعريف سابق، ولماذا وسع التعريف الجديد من حجم أعمال المشروع الصغير حتى وضع حدا أقصى له 50 مليون جنيه.

- عندما يذكر مصطلح مبادرة المشروعات الصغيرة يتبادر فورا إلى الذهن إنشاء مشروعات جديدة، والبنك المركزي في تعريفه الجديد هو الذي تحدث عن توسعة مشروعات قائمة.

- واجهت البنوك عدداً من التحديات أمام التوسع في تمويل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة-معظمها من اختلاق المركزي-وكان أبرزها:

- التغيرات المتكررة على مبادرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وطبيعة القطاع المعرضة لمخاطر السوق بما قد يكلف البنوك تكلفة أعلى للمخاطر في ظل تطبيق المعيار المحاسبي الدولي التاسع.

- وقف تمويلات القطاع التجاري ضمن المبادرة مؤخراً.



August 2, 2019

## ب-مبادرة البنك المركزي للتمويل العقاري

أطلق البنك المركزي المصري مبادرة للتمويل العقاري في فبراير 2014، مستهدفاً بالأساس تنشيط القطاع العقاري في مصر، بجانب مساعدة محدودي ومتوسطي الدخل على إمكانية تملك وحدات سكنية.

أتاح البنك من خلال المبادرة تمويلًا طويل الأجل قدره 20 مليار جنيه، بأسعار عائد منخفضة، حيث حدد المركزي سعر الإقراض النهائي بنسبة 7% لمحدودي الدخل، و8% لمتوسطي الدخل، وذلك طبقاً للمذكرة الأولى للمبادرة.

خصص المركزي 10 مليار جنيه كمرحلة أولى، على أن يقوم المستفيد بالسداد على شرائح لمدة حدها الأقصى 20 سنة، كما ذكر أن الحد الأقصى للدخل الشهري لمتوسطي الدخل 8 آلاف جنيه للفرد و10 آلاف للأسرة، بجانب ألا تزيد قيمة الوحدة محل التمويل عن 300 ألف جنيه، يُمول البنك أو شركة التمويل 85% منها كحد أقصى.

يمكن القول إن فكرة المبادرة جيدة -مع التأكيد على ضعف التمويل المرصود-، حيث كان من المنتظر منها أن تعمل على تنشيط السوق، لكن هناك بعض العيوب الجوهرية في المبادرة، يمكن رصدها في النقاط التالية:

1- انخفاض الحد الأقصى لسعر الوحدة التي تتيح المبادرة تمويلها (300 ألف جنيه)، بجانب انخفاض قيمة الحد الأقصى للدخل الشهري لمحدودي ومتوسطي الدخل الذي وضعه البنك المركزي كحد أقصى للاستفادة من المبادرة. وقد اضطر البنك المركزي لتعديل هذه الحدود ثلاث مرات خلال العام 2014، وهذا يدل على عدم جودة الدراسات المسبقة للمشروع.

2- المبلغ المرصود للمبادرة قليل جداً (20 مليار جنيه).

3- وجود الكثير من المشاكل الهيكلية في سوق التمويل العقاري في مصر، حيث كان ينبغي على صائغي أجندة السياسات العامة العمل على حل تلك المشاكل قبل البدء في المبادرة؛ حتى لا تكون المبادرة بمثابة وضع العربة أمام الحصان.

يمكن تلخيص بعض المشاكل التي يعاني منها قطاع العقارات في مصر وسوق التمويل العقاري من خلال النقاط التالية:

August 2, 2019

- تسجيل العقارات -ارتفاع أسعار الوحدات-عدم وجود شروط واضحة للشروط والمتطلبات الواجب توافرها في شركات التمويل أو إعادة التمويل العقاري.
- عدم وجود جهة مستقلة لاعتماد المقيمين العقاريين-عدم وجود معايير مصرية للتقييم العقاري -عدم وجود محاكم مستقلة لقضايا الرهن.

من كل ما سبق يتبين أن المبادرة كانت غير مدروسة، حيث كان من الواجب العمل على حل تلك المشاكل قبل إطلاق المبادرة، لذلك جاءت نتائجها ضعيفة.

فيما يخص النتائج، حرص البنك المركزي على الإعلان عن أرقام مبالغ فيها لعدد المستفيدين من المبادرة، حيث أعلنت رئيسة صندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري بوزارة الإسكان أن إجمالي عدد المستفيدين وصل إلى 230 ألف عميل، وبالقسمه على الحد الأقصى لتمويل المبادرة 20 مليار جنيه، هذا يعني أن كل عميل حصل على 87 ألف جنيه فقط، لو كان ذلك حدث بالفعل فما الذي اضطر البنك المركزي إلى رفع الحد الأقصى لأسعار الوحدات محل التمويل من 300 ألف جنيه إلى 400 ألف جنيه، قبل أن يعود مرة أخرى ويقرر زيادته إلى 500 ألف جنيه.

بجانب ذلك، تزامن إعلان البنك المركزي عن وقفه تمويل المبادرة الكثير من الارتباك، مما أدى إلى إلغاء استفادة الكثير من الطلبات محل الدراسة وقت الإعلان عن الوقف، مما تسبب في الكثير من المشاكل للمواطنين.

الاستعراض السابق يظهر بوضوح عدم وجود نتائج حقيقية ملموسة للمبادرة، فلم تستطع تنشيط القطاع، ولا توفير السكن لمواطني الطبقتين الفقيرة والمتوسطة، ولم تتكرر مرة أخرى لتعظيم الاستفادة والبناء على الخبرات المتراكمة.

## 2- تقييم عام لأداء البنك المركزي:

عانى البنك المركزي والبنوك الحكومية من خسائر أو تراجع في الأرباح بنهاية العام الماضي (2018) وكما أبرزها ما يلي:

August 2, 2019

### أ- "البنك المركزي" يخسر 33 مليار جنيه<sup>(45)</sup>:

كشفت القوائم المالية للبنك المركزي تحوُّله للخسائر، خلال العام المالي (2017- 2018)، ليحقق 33.347 مليار جنيه خسارة، بنهاية يونيو الماضي، مقابل صافي ربح بقيمة 12.666 مليار جنيه عن العام المالي المنقضي، وذلك على خلفية تحمُّله فروق دعم الفائدة لمبادرتي التمويل العقاري والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بجانب جهود امتصاص السيولة الفائضة من السوق.

### ب- 50% تراجعاً في أرباح بنك مصر خلال العام المالي الماضي<sup>(46)</sup>

- تراجع صافي أرباح بنك مصر بنحو 50% خلال العام المالي الماضي ليسجل 4.1 مليار جنيه في يونيو 2018 مقابل 8.2 مليار جنيه في يونيو 2017، وتعد أرباح البنك بعد الضرائب المسجلة خلال العام المالي الماضي هي الأقل في سنواته الأربع الماضية.

- أرجع البنك تراجع الأرباح إلى إصدار البنك أوعية ادخارية بالعملة المحلية ذات عائد مرتفع بلغ 20% و17%، عقب تحرير سعر الصرف في خريف 2016، وذلك للحد من آثار تحرير سعر الصرف على مدخرات المواطنين وللحد من الآثار التضخمية، مما أدى إلى ارتفاع في تكلفة الأموال.

### ج- البنك الأهلي المصري يحقق أرباحاً بقيمة 10.1 مليار جنيه بنهاية العام المالي 2017/2018

- حقق البنك الأهلي المصري أرباحاً بقيمة 10.1 مليار جنيه بنهاية العام المالي 2018/2017 مقابل 13.4 مليار جنيه صافي ربح البنك في العام السابق 2016/ 2017<sup>(47)</sup>.

- أرجع مسئولون تراجع ربحية البنك إلى ارتفاع تكلفة الشهادات مرتفعة العائد التي طرحها البنك تزامناً مع قرار تحرير سعر الصرف في 3 نوفمبر 2016 لمدة عام ونصف بعائد 20%، والتي جذبت حوالي 400 مليار جنيه، وذلك في الوقت الذي تراجعت فيه معدلات التوظيف في البنك الحكومي الأكبر نتيجة ارتفاع تكلفة الإقراض.

<sup>(45)</sup> 33 مليار جنيه خسائر «البنك المركزي» العام الماضي

<sup>(46)</sup> 50% تراجعاً في أرباح بنك مصر خلال العام المالي الماضي

<sup>(47)</sup> خلال العام المالي 2017/2018. البنك الأهلي المصري يحقق 10.1 مليار جنيه صافي أرباح بعد الضرائب

August 2, 2019

### د- بنك القاهرة يحقق أرباحاً غير مسبوقه (48)

حققت أرباح بنك القاهرة، خلال عام 2018 نتائج غير مسبوقه، معلنة عن تحقيق طفرة في معدلات النمو لجميع قطاعات العمل المصرفي بالبنك، حيث أظهرت نتائج الأعمال ارتفاع الأرباح قبل خصم الضرائب إلى 3.9 مليار جنيه مقارنة بـ 2.3 مليار جنيه خلال نفس الفترة من عام 2017، كما ارتفع صافي الأرباح بعد الضرائب لتسجل 2.5 مليار جنيه مقارنة بـ 800 مليون جنيه خلال نفس الفترة من عام 2017 بمعدل نمو يزيد عن 200%.

### تعليق عام:

- بلغ الاحتياطي الأجنبي في البنك المركزي حوالي 44 مليار دولار، بينما مديونية البنك المركزي حوالي 28 مليار دولار، إذا صافي ما لدي البنك المركزي من احتياطي أجنبي يبلغ حوالي 16 مليار دولار تقريباً (49).
- بصفة عامة يمكن القول إن الخسائر أو تراجع الأرباح التي حققتها البنوك، كانت نتيجة تدخل القرار السياسي في أعمال السياسة النقدية، وذلك يعكس عدم قدرة مجلس إدارة المركزي على الاحتفاظ بمكتسبات الاستقلالية التي منحها له القانون والدستور، ومدي انصياعهم للسلطة.
- أرباح البنوك الكبرى هزيلة للغاية مقارنة بحجم الودائع، فعلي سبيل المثال، تخطت ودائع البنك الأهلي التريليون جنيه (50)، أي أن أرباحه 1% فقط نسبة إلى حجم ودائعه.
- تحقيق البنك المجهز للطرح الحكومي في البورصة (القاهرة) لطفرة نمو تزيد عن 200%، وتحقيق باقي البنوك تراجعاً في الأرباح أمر يثير علامات الاستفهام.
- البنك المركزي كذلك أجبر البنوك على التدخل للحد من ارتفاع سعر الدولار، وهو ما أشار إليه صندوق النقد في تقرير المراجعة الرابعة للبرنامج الاقتصادي.

(48) بنك القاهرة يحقق أرباح غير مسبوقه

(49) البنك المركزي المصري: النشرة الإحصائية الشهرية، العدد 268، يوليو 2019.

(50) البنك الأهلي يكشف عن تخطي ودائع عملائه التريليون جنيه

August 2, 2019

- حيث أشار صندوق النقد<sup>(51)</sup>، إلى أنّ البنوك الحكومية تدخلت العام الماضي للحد من ارتفاع سعر الدولار أثناء موجة خروج المستثمرين الأجانب من أسواق الدين في الاقتصادات الناشئة، وتم امتصاص جزء كبير من تخارج استثمارات الأجانب من محافظ الأوراق المالية عبر آلية تحويل الأموال، في حين تحمل الانترنتك الجزء الآخر، لكنّ أثر ذلك على سعر الصرف تم احتواؤه من خلال بيع بنوك حكومية للعملة الأجنبية، وهو ما أدى إلى جعلها تخالف النسب الإلزامية المنظمة لعجز صافي مركز الأصول بالعملات الأجنبية.

- كل ما سبق أدى إلى لجوء البنوك للاقتراض الأجنبي، أو للتفكير في إصدار سندات دولاريه أو باليورو، ومما يؤكد أن البنوك الكبرى المصرية في ورطة بسبب تصرفات المركزي، وهو ما يوضحه حجم الاقتراض الضخم والمتتالي للبنكين الأكبر في مصر خلال العامين الماضيين والذي يمكن توضيحه كما يلي:

- وقع البنك الأهلي المصري اتفاقاً مع بنك الاستثمار الأوروبي، نهاية يوليو 2018، لاقتراض 375 مليون يورو، ما يعادل 438 مليون دولار لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة<sup>(52)</sup>، وفي يولييه 2018 اقترض الأهلي 600 مليون دولار من تحالف بنوك خليجية وعالمية<sup>(53)</sup>، كما وقع البنك في سبتمبر 2018 عقد قرض من بنك التنمية الصيني بمبلغ 600 مليون دولار أمريكي، بهدف تمويل رأس المال العامل لعملاء البنك<sup>(54)</sup>، وفي أبريل 2017 أعلن البنك الإفريقي للاستيراد والتصدير أنه قدم تمويلاً بقيمة 300 مليون دولار للبنك الأهلي المصري، لدعم جهود التصنيع في مصر<sup>(55)</sup>.

- كان البنك قد أعلن أكثر من مرة عن عزمه طرح سندات دولاريه ولم يتم التنفيذ حتى الآن، أعتقد بسبب نجاحه في الحصول على قروض بأسعار فائدة منافسة.

<sup>(51)</sup> [البنوك الحكومية تدخلت لمنع ارتفاع سعر الدولار العام الماضي](#)

<sup>(52)</sup> [البنك الأهلي يقترض مليار دولار من الخارج](#)

<sup>(53)</sup> [تحالف بنوك خليجية وعالمية يمنح «الأهلي المصري» 600 مليون دولار](#)

<sup>(54)</sup> [البنك الأهلي يقترض 600 مليون دولار من بنك التنمية الصيني](#)

<sup>(55)</sup> [البنك الأهلي المصري يقترض 300 مليون دولار من الإفريقي](#)



- أما عن بنك مصر، فقد اقترض 500 مليون دولار في ديسمبر 2017 من بنك الاستثمار الأوروبي<sup>(56)</sup>، سبقه قرض 100 مليون دولار من مصرف التنمية الصيني في نهاية 2016<sup>(57)</sup>. واقترض 200 مليون دولار من الإفريقي للتصدير وبنهاية يناير 2017<sup>(58)</sup>. وفي ديسمبر 2017 اقترض 250 مليون يورو من الاستثمار الأوروبي<sup>(59)</sup>. وأعلن في مايو 2018 أن بنك مصر، عين بنك سيتي جروب الأمريكي لترتيب قرض مشترك بقيمة 500 مليون دولار<sup>(60)</sup>.

- البنوك هي القلب النابض للاقتصاد، وقصورها في توصيل الأموال (بسبب تدخلات المركزي أو فسادا أو عدم قدرة) سيسبب تبرا لأطراف اقتصادية، والقروض الخارجية إن هي إلا منشطات سرعان ما سيزول أثرها ويبقى الداء.

- أخيراً البنوك لا تزال قادرة على المواجهة والتعايش رغم تكبيلها بالقروض، وبعد أن نشهد بيع بنك القاهرة، أعتقد أن شيئاً كبيراً سيحدث لبنك مصر، قد يكون اندماجه في البنك الأهلي، وقد يكون بيع حصة كبيرة منه أو بيعه بالكامل.

### 3- الفساد داخل الجهاز المصرفي<sup>(61)</sup>:

أثار تدخل جهات سيادية بمصادرة عدد جريدة الأهالي اليسارية والتي تصدرت صفحتها الأولى، فضح مجلس إدارة شركة خاصة ترأسها زوجة المحافظ الوزيرة السابقة، والمكون من عدد كبار من كبير المصرفيين الذين لا يزالون في مواقعهم الرسمية، وتدخلهم بتأجيل موعد استحقاق قرض بقيمة 450 مليون دولار على إحدى الشركات الخاصة، جدلاً كبيراً، ليس فقط بسبب مصادرة أعداد الجريدة، وإنما أيضاً على تضارب المصالح بين تولى كبار المصرفيين مناصب في شركات تعمل وتتقاضى عمولات مقابل أعمال مع البنوك التي يتراسونها، وكذلك عن صمت النائب العام على ذلك حتى كتابة هذه السطور<sup>(\*)</sup>.

<sup>56</sup> [بنك مصر يقترض 500 مليون دولار من الاستثمار الأوروبي](#)

<sup>57</sup> [بنك مصر يقترض 100 مليون دولار من مصرف التنمية الصيني](#)

<sup>58</sup> [بنك مصر يقترض 200 مليون دولار من الإفريقي للتصدير](#)

<sup>59</sup> ["بنك مصر" يقترض 250 مليون يورو من "الاستثمار الأوروبي"](#)

<sup>60</sup> [سيتي جروب يرتب 500 مليون دولار قرضا لبنك مصر](#)

<sup>61</sup> [فضيحة الاتهامات الموجهة للوزيرة زوجة المحافظ](#)

\* يؤمن الكاتب بان تحقيقات القضاء هي السبيل الوحيد للاتهام، وان التقارير والتحليلات الاقتصادية ليس محلها ادعاءات الصحف، ولكن مواقع المتهمين الرئيسيين التنفيذية، ومصادرة عدد الجريدة، وصمت المحافظ والنائب العام، وتأثير كل ذلك على القطاع المصرفي بل على كل الاقتصاد المصري، وهو ما دفعه لكتابة هذه السطور.

## الفصل الرابع

### العلاقات الاقتصادية الخارجية بعد 2013

تحتل العلاقات الاقتصادية الدولية أهمية بالغة على صعيد كافة دول العالم إلى أن أضحت أحد المحركات الأساسية لكل مناحي الحياة داخل الدول، وتقوم تلك العلاقات بدور كبير في تحديد مستوى التنمية الاقتصادية التي لا يخفى أثرها البارز على جميع الأصعدة الاجتماعية والثقافية بل والسياسية.

والعلاقات الاقتصادية الدولية هي دراسة للعلاقات والتفاعلات والمعاملات والأنشطة المختلفة التي تتم بين مختلف الدول والتجمعات الاقتصادية، وكذلك الشركات دولية النشاط، والمنظمات الاقتصادية الدولية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ولجنة العشرين، ومنظمة التجارة العالمية.

أضحى من الصعب أن تحيا دولة من الدول بمنأى عن التفاعلات الاقتصادية والسياسية والثقافية الدولية. ويمكن التأكيد على أن منظومة الاقتصاد القومي بعناصرها المختلفة تتأثر كلياً وهيكلية بالتطورات والتغيرات التي تطرأ على النظام الاقتصادي الدولي، مما جعل بعض الاقتصاديين يشيرون إلى أن الاقتصاد الوطني قد يصبح في بعض الأحيان دالة للتغيرات الاقتصادية العالمية.

وتتعدد صور الاعتماد المتبادل بين اقتصاديات دول العالم. فقد يأخذ ذلك شكل تبادل تجارى سلمي أو خدمي أو انتقال لعناصر الإنتاج، كالهجرة الخارجية للعمال أو حركة رؤوس الأموال أو انتقال التكنولوجيا على المستوى الدولي. وكل ذلك يدعونا إلى التأكيد على أن السياسات الاقتصادية الوطنية الكلية لا يمكن وضعها وتنفيذها بمعزل عن المعطيات الاقتصادية الدولية.

كما جاء تمدد واتساع ظاهرة العولمة والهرولة إلى تكوين تكتلات اقتصادية إقليمية وقارية، إلى انحسار دور منظومة الاقتصاد القومي أمام تمدد منظومة الاقتصاد الكوني، خاصة في حال ضعف ومحدودية الاقتصاد الوطني وانعدام قدرته على التأثير، فيبقى في فلك الهامشية والتبعية.

August 2, 2019

ومن الاستعراض السابق، يمكن القول أن العلاقات الاقتصادية الخارجية تتضمن كلا من ميزان المدفوعات، بمكوناته المختلفة، والاستثمار الأجنبي، والقروض الخارجية، وسيتم التركيز في هذا السياق على النقاط التالية:

أولاً: تطور أوضاع الميزان التجاري في مصر:

يسجل الميزان التجاري تدفقات السلع بين المقيمين في الدولة وبقية العالم، فإذا كانت قيمة الصادرات أكبر من الواردات فذلك يعين فائض في الميزان والعكس صحيح.

ويمكن تتبع الميزان التجاري المصري خلال فترة الدراسة كما يلي

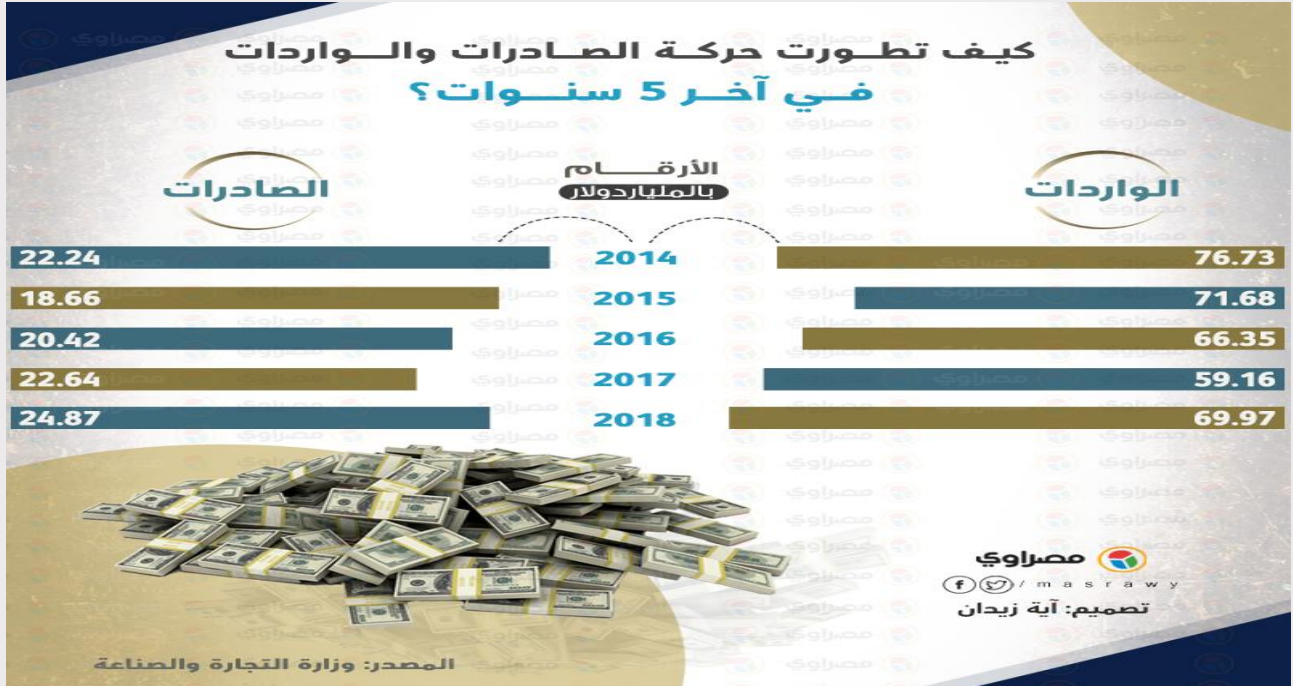
## 1- تطور الصادرات والواردات:

مثلت زيادة الصادرات والحد من الواردات أحد الأركان الأساسية لبرنامج صندوق النقد الدولي، ومع بلوغ البرنامج مرحلته النهائية، تشير البيانات إلى استمرار الأوضاع السابقة على تنفيذه تقريباً، وذلك ما توضحه بيانات الشكلين (8)، (9) واللذان يشيران إلى تطور حركة الصادرات والواردات وعجز الميزان التجاري في مصر منذ عام 2104 وحتى 2018.

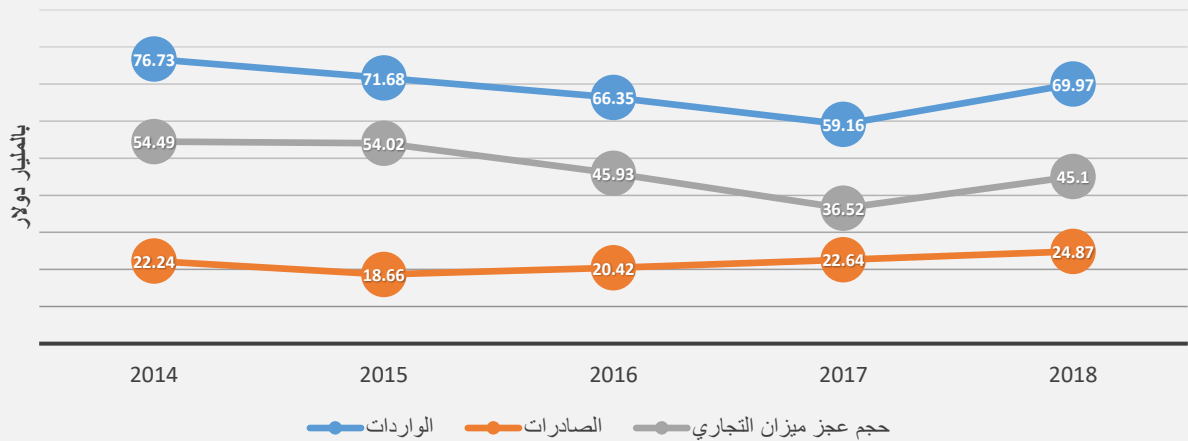
- بلغ حجم الصادرات المصرية خلال عام 2018 نحو 24.8 مليار دولار، مقابل 22.6 مليار دولار خلال 2017، و20.4 مليار دولار عام 2016، مسجلة زيادة بلغت نسبتها نحو 11.6% مقارنة بعام 2017.

- بلغت الواردات المصرية 69.9 مليار دولار بنهاية عام 2018، في مقابل 59.1 مليار دولار عام 2017 بزيادة حوالي 10 مليار دولار.

الشكل رقم (8)



شكل (9) حجم الصادرات والواردات وعجز الميزان التجاري بالمليار دولار



August 2, 2019

وتوضح البيانات السابقة ما يلي:

- كان من المنتظر أن تحقق الصادرات المصرية طفرة كبيرة بعد تعويم الجنيه في نوفمبر 2016، حيث أصبحت قيمة الصادرات المصرية مقومة بالدولار منافسة للغاية، ولكن هذا لم يتحقق وجاءت الزيادات متواضعة.

- تحقيق طفرة في الصادرات المصرية يتطلب تحقيق طفرة في الإنتاج، وهذا لم يتحقق حتى الآن، لأسباب أهمها عزوف المستثمر الأجنبي، وضعف الاستثمار المحلي، وكلاهما له علاقة بتدخل الجهات السيادية في المناخ الاستثماري، ومزاومة الجيش للقطاع الخاص.

- عدم الاهتمام بالمصانع المتعثرة، وفشل المبادرات الصناعية الجديدة، وعدم وجود خطة صناعية شاملة، وإهمال إنتاج ونقل ونشر التكنولوجيا، وإهمال البحث العلمي والتعليم والتدريب، يشكلون الأسباب الرئيسة لضعف الإنتاج.

- وفق بيانات البنك المركزي المصري، فإن هيكل مدفوعات الواردات السلعية غير النفطية، يكشف مدى ضعف أداء الإنتاج المصري، حيث تمثل السلع الاستهلاكية ثاني أعلى مراتب هذه المدفوعات بنسبة 27.5%، بعد السلع الوسيطة التي تمثل نسبة 34.3% من هذه المدفوعات بينما السلع الاستثمارية (العدد والآلات ووسائل النقل وقطع الغيار) 19.2%، والمواد الخام 13.5%<sup>(62)</sup>.

- منع الكثير من السلع المصرية من دخول بعض الأسواق، خاصة السلع الزراعية لاحتوائها مواد مضرّة بالصحة. عدم وجود استدامة للصادرات المصرية، بمعنى عدم وجود التزام بالتعاقدات من جانب الموردين في كثير من الأحيان، ما يؤدي إلى خسارة بعض الأسواق وأيضا عدم الاهتمام بالجودة.

<sup>(62)</sup> عبد الحافظ الصاوي: الوضع الاقتصادي في مصر. تراجع لاتعاقب



## الفجوة بين الصادرات والواردات:

تُمثل الفجوة الكبيرة بين صادرات وواردات مصر السلعية، واحدة من المشكلات المزمنة، ولا يظهر أن هناك سياسات جديدة لسد هذه الفجوة، ولو في الأجل المتوسط، وحسب أرقام ميزان المدفوعات للعام 2018 يتبين أن العجز التجاري بحدود 45 مليار دولار في مقابل 37 في 2017 (63).

- هذا فضلاً عن أن الصادرات النفطية تمثل نحو 33.7% من إجمالي الصادرات السلعية. ولا تمثل الصادرات السلعية النفطية إيراد صاف لإيرادات الدولة المصرية، ولكنها تتضمن حصة الشريك الأجنبي، والتي تصل إلى حوالي 40% من الصادرات النفطية المصرية (64).

وفي ضوء تصرفات الإدارة الاقتصادية بمصر، نجد أن توظيف الموارد المالية المحدودة، يتم بطريق الخطأ عبر توجه هذه الموارد لمشروعات غير ضرورية من ناحية، وغير إنتاجية من ناحية أخرى، مما يعني أن مصر سوف تستمر في التبعية للخارج في استيراد الغذاء والعدد والآلات ووسائل المواصلات، وكذلك استيراد التكنولوجيا، ومن هنا سوف تتعمق الفجوة الإنتاجية لمصر على مدار الأجلين القصير والمتوسط (65).

## 2- الاستثمار الأجنبي:

تعد الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر أحد أهم مصادر العملة الصعبة للبلاد، وقد شكل جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية الركن الثاني الأهم لبرنامج صندوق النقد الدولي.

ويمكن استعراض الاستثمار الأجنبي في مصر وهيكله، من خلال النقاط التالية:

### أ- اهم جهود الدولة لجذب الاستثمارات الأجنبية:

بذلت الحكومة المصرية العديد من الجهود لتهيئة مناخ الاستثمار خلال العامين الماضيين، وذلك ضمن إجراءات الإصلاح الاقتصادي الذي تنفذه بالاتفاق مع صندوق النقد، وأبرزها تحرير سعر الصرف في نوفمبر 2016 والتراجع

(63) طبقاً لبيانات الشكل السابق

(64) الوضع الاقتصادي في مصر. تراجع لا تعافى

(65) عبد الحافظ الصاوي: الوضع الاقتصادي في مصر. تراجع لا تعافى

August 2, 2019

الحاد في الجنيه والذي كان من المفترض أن يساهم في جذب الاستثمار، إلى جانب القضاء على مشكلة نقص العملات الأجنبية.

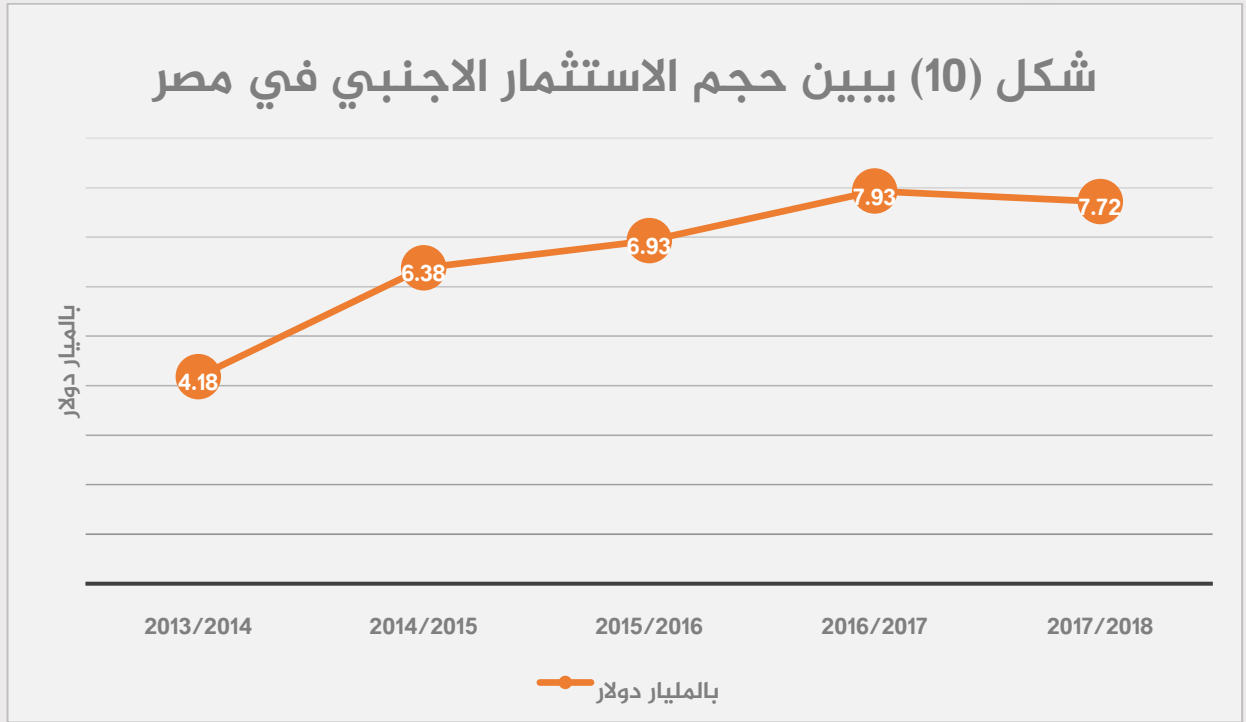
- كما أصدرت مصر قانوناً جديداً للاستثمار، وآخر لتسهيل الحصول على التراخيص الصناعية، وثالثاً للإفلاس، وعدلت قانون الشركات، كما طورت الحكومة مراكز خدمة المستثمرين، من أجل جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية، وأصدرت خريطة بالفرص الاستثمارية في مصر.
- ونفذت وزارة الاستثمار حملة للترويج للخريطة الاستثمارية في مصر خلال بطولة كأس العالم 2018 التي أقيمت في روسيا، إضافة إلى العديد من الحملات الترويجية الأخرى.
- يجري حالياً إنشاء 12 منطقة استثمارية الجاري بإجمالي مساحة تتجاوز 4 آلاف فدان، وتتميز بانتشارها بمختلف أنحاء الجمهورية، وتنوع نشاطها.

#### ب- تطور الاستثمار الأجنبي وهيكله:

- توضح بيانات البنك المركزي تباين حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر خلال الخمس سنوات الماضية، ما بين الصعود والهبوط، حيث ارتفعت في عام 2015/2014 لتصل إلى 6.3 مليار دولار في مقابل نحو 4.1 مليار دولار خلال العام السابق عليه 2014/2013، لتواصل الصعود في عام 2016/2015 مسجلة نحو 6.4 مليار دولار، ثم 7.9 مليار دولار خلال العام المالي 2017/2016، لتتخفف إلى 7.7 مليار دولار خلال العام المالي ال ماضي 2018/2017<sup>(66)</sup>.

<sup>66</sup> (البنك المركزي المصري تقارير مختلفة).

## شكل (10) يبين حجم الاستثمار الاجنبي في مصر



المصدر: من عمل الباحث اعتمادا علي بيانات البنك المركزي المصري.

- 345 توضح بيانات المركزي حول هيكل الاستثمارات الأجنبية، أن الاستثمار في قطاع البترول يستحوذ على 66.3%، وقطاع الخدمات بنسبة 11.8%، ثم القطاع الصناعي بنسبة 10.2%، ثم قطاع الإنشاءات بنسبة 4.3%، ثم القطاع الزراعي بنسبة 0.1% (67).
- صافي الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع البترول ارتفع إلى 4.5 مليار دولار خلال العام الماضي مقابل 4 مليارات في 2016-2017، وهو ما يعني أن الاستثمارات غير البترولية تراجعت إلى نحو 3.2 مليار دولار العام الماضي مقابل نحو 3.9 مليار دولار في العام السابق عليه (68).

(67) البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، المجلد الثامن والخمسون، العدد الثالث (يوليو - مارس 2017/2018)، ص 64.

(68) نفس المرجع السابق.

### ج- هبوط الاستثمار غير النفطي لأدنى مستوى في 5 سنوات:

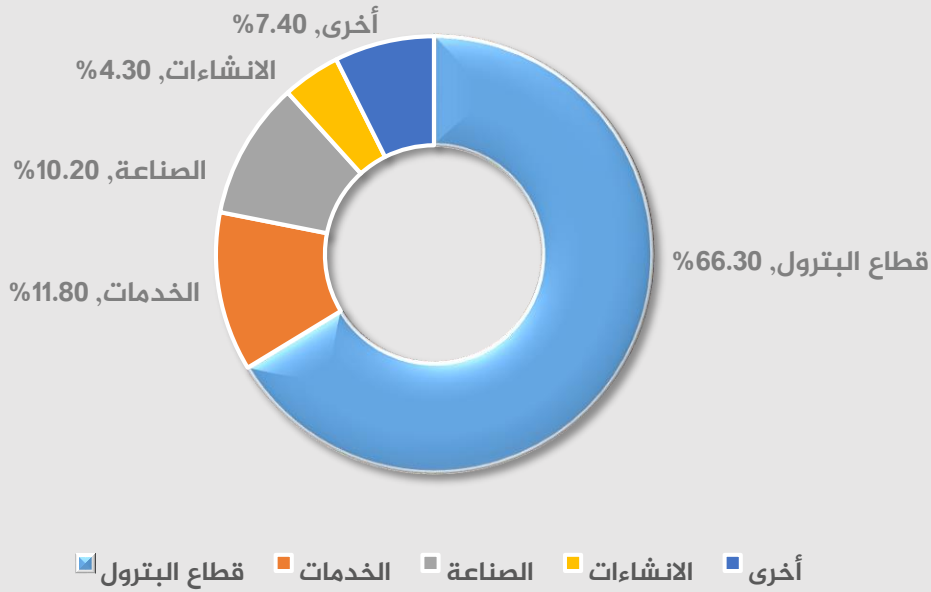
- هبط الاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصاد غير النفطي لمصر في الأشهر الثلاثة الأولى من 2019 إلى أدنى مستوى في 5 سنوات على الأقل، حيث بلغ حوالي 400 مليون دولار في الربع الأول، انخفاضا من 950 مليون دولار في الربع الأخير من 2018، و720 مليون دولار في الربع الأول من 2018.
- حققت بعض النجاح في تعزيز الاستثمار الأجنبي في قطاع النفط والغاز في السنوات القليلة الماضية، خصوصا بعد اكتشاف حقل ظهر في 2015، حيث بلغ في قطاع الطاقة ارتفاع إلى 1.4 مليار دولار في الربع الأول من 2019، مقارنة مع 1.3 مليار دولار في الفترة نفسها من 2018.
- وعموماً يمكن القول إن غالبية هذه الاستثمارات تأتي في قطاع النفط والغاز، مما يضيع على مصر فرص دعم التنمية من خلال هذه الاستثمارات، كم أنه يؤخذ على هذا الهيكل غير الإيجابي، أن قطاع البترول قطاع كثيف رأس المال، ولا يوفر فرص عمل تتناسب مع ما ينفق من استثمارات، والجانب الثاني أن استفادة الشريك الأجنبي عالية، والأمر الثالث أن مصر لم تستفد من تلك الاستثمارات على مدار العقود الماضية في توطين تكنولوجيا هذا القطاع، أو محاولة إنتاج متطلبات الاستثمار به من الناحية التكنولوجية، وإن كانت مصر تمتلك موارد وكوادر بشرية قادرة على انجاز هذه المهمة، بدليل هذا التواجد الكبير للمصريين في قطاع البترول بدول الخليج وغيرها من شركات البترول العالمية<sup>(69)</sup>.
- أشارت بيانات البنك المركزي الى بلوغ قيمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الخارجة من مصر خلال العام الماضي 6.394 مليار دولار، مقابل 5.120 مليار دولار للاستثمارات الأجنبية المباشرة الخارجة بالعام الأسبق، بزيادة 1.274 مليار دولار بنسبة نمو 25 %، وتعد قيمة الاستثمارات الأجنبية الخارجة بالعام الماضي الأعلى خلال السنوات الماضية منذ عام 2015.

<sup>(69)</sup> عبد الحافظ الصاوي: الوضع الاقتصادي في مصر. تراجع لاتعاقف

August 2, 2019

- كما اشارت البيانات الي خروج صافي الاستثمارات غير المباشرة بلغ 1.815 مليار دولار، مقابل صافي تدفق للداخل بلغ 23.8 مليار دولار بعام 2017.

### شكل (11) هيكل الاستثمار الخارجي في مصر



### د-أسباب تراجع الاستثمار الأجنبي:

يرجع الانخفاض في صافي الاستثمار الأجنبي المباشر بصورة مجملية إلى عدة أسباب، أبرزها استمرار أسعار الفائدة عند مستوى مرتفع، وتراجع حجم الطلب في السوق المصرية بعد إجراءات الإصلاح الاقتصادي التي أثرت على القوة الشرائية للمواطنين، إلى جانب ضعف الترويج للجهود التي بذلتها الدولة خلال الفترة الأخيرة، بالإضافة إلى التأثير بما يحدث من تطورات في الأسواق الناشئة، والازدياد المضطرد لأنشطة الجهات السيادية الاقتصادية.

- كل ما سبق بالإضافة إلى المشاكل المزمنة التي تواجهها الاستثمارات في مصر بما في ذلك البيروقراطية وبعض التعقيدات التشريعية، واستغراق وقت طويل للحصول على التراخيص اللازمة، وتلك المعوقات ليست جديدة في المعادلة بل وتم بذل مجهود حيالها خلال الفترة الأخيرة.



August 2, 2019

- تشير بعض التقارير الصادرة عن بنوك الاستثمار ان تراجع الاستثمارات المباشرة ليس ظاهرة محلية، ففي النصف الأول من عام 2018، تراجعت الاستثمارات الأجنبية المباشرة العالمية بنسبة 41% لتصل إلى 470 مليار دولار، حسب ما ورد في تقرير مجلس التجارة والتنمية التابع للأمم المتحدة "الأونكتاد"<sup>(70)</sup>.
- اشتعل تراجع الاستثمار العالمي بسبب عوامل معقدة منها مخاوف الحرب التجارية، والأهم من ذلك الإصلاحات الضريبية التي تم تنفيذها في الولايات المتحدة الأمريكية منذ بداية 2018، والتي شجعت المزيد من الشركات على إعادة توطين أعمالها وإعادة رأس المال إلى الولايات المتحدة، الدولة ذات الاستثمارات الضخمة حول العالم<sup>71</sup>.
- وأكدت أن ذلك أدى إلى زيادة التدفقات إلى الخارج وتأثر معظم الدول سلبا فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي فيها.
- وبمقارنة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على المستوى العالمي خلال النصف الأول من عام 2018، مع مثيلاتها في مصر يتضح أن مصر سجلت زيادة 24% في هذه التدفقات خلال نفس الفترة مقارنة بالفترة المقارنة من عام 2017، بحسب تقرير الأونكتاد، لتصبح أكبر مستقبل لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا، وهو ما يفند تبرير التراجع بالمناخ الاستثماري العالمي.
- ولعل العامل الأهم في تراجع الاستثمار الأجنبي هو تراجع طلب المستهلكين بعد حوالي ثلاث سنوات من إجراءات للتقشف وأسعار فائدة مرتفعة وتوسع شركات مملوكة لجهات سيادية في الاقتصاد ثبط شهية المستثمرين.

<sup>(70)</sup> تقرير: تراجع الاستثمار الأجنبي المباشر ظاهرة عالمية

<sup>(71)</sup> نفس المرجع السابق.

- (تنويه) نشر المعهد المصري ورقة مفصلة حول الاستثمار الأجنبي في مصر، ومعظم الآراء والتحليلات الواردة بتلك الورقة لازالت تنطبق على الحالة المصرية الآن<sup>(72)</sup>.

#### هـ- رؤية لدور الاستثمار الأجنبي في التنمية الاقتصادية:

يحقق الاستثمار الأجنبي المباشر لاقتصاديات الدول المضيفة مجموعة من المزايا التي لا يمكن انكارها، ومنها كونه مصدراً أساسياً للموارد المالية خصوصاً للدول النامية، كما أنه مصدراً للمعرفة والخبرات الإدارية «know - how»، وكذلك توطين التكنولوجيا، وزيادة القدرة التصديرية للدول المضيفة، وخلق وظائف جديدة والحد من مشكلة البطالة وتدريب العمالة الوطنية، ودعم عمليات الأبحاث والتطوير، بالإضافة إلى بعض المزايا الأخرى التي يمكن أن تتحقق بطرق غير مباشرة.

وركزت الأدبيات الاقتصادية على دراسة تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على عوامل اقتصادية منها النمو الاقتصادي للبلد المضيف - ميزان المدفوعات - الاستثمار المحلي الخاص - سوق العمل من حيث خلق فرص عمل جديدة، وزيادة معدل الأجور، ورفع الكفاءة الإنتاجية للعمال. سعر الصرف للبلد المضيف - نقل وتوطين التكنولوجيا للبلد المضيف، وتأثير أنشطة هذه الاستثمارات على البيئة وغيرها.

ورغم العوامل السابق ذكرها إلا أن تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على اقتصاد البلد المضيف يعتمد على التفاعل الديناميكي لمجموعة من العوامل الاقتصادية والتنظيمية، والتشريعية، والسياسية بالإضافة إلى عوامل تعتمد على نوع الاستثمار الأجنبي المباشر «زراعي، صناعي، أو خدمي»، والأسباب وراء الاستثمار في البلد المضيف، وطريقة دخول الاستثمار الأجنبي «جديد، أو عن طريق الاندماج أو الاستحواذ»، وسياسات الدولة المضيفة اتجاه هذه الاستثمارات، وبيئتها الاستثمارية.

فعلى سبيل المثال، وجدت بعض الدراسات الاقتصادية التطبيقية أن تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي للبلد المضيف يعتمد على جودة رأس المال البشري الذي تمتلكه الدولة، بينما وجدت بعض الدراسات

<sup>(72)</sup> لمزيد من التفاصيل حول أسباب تراجع الاستثمار الأجنبي في مصر يراجع: أحمد ذكر الله: الاستثمار الأجنبي في مصر: واقع وتحديات

August 2, 2019

أن هذا التأثير يعتمد أيضاً على درجة تطور ونمو القطاع المالي والمصرفي في البلد المضيف. أيضاً قد يكون لبعض السياسات الاقتصادية المطبقة في البلد المضيف دوراً في تحديد أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الاقتصاد ذلك البلد، فعلى سبيل المثال، وجدت بعض الدراسات أن الدول التي تنتهج سياسة الاقتصاد المفتوح تنتفع من الاستثمار الأجنبي أكثر من تلك التي تتبع السياسات الحمائية.

على الرغم من الجدل المحتمل بين الباحثين حول آثار الاستثمار الأجنبي المباشر على اقتصاد البلد المضيف، ليس بوسع الباحث أن يتجاهل الدور الذي لعبته هذه الاستثمارات على دفع عجلة التنمية الاقتصادية في بعض الدول النامية خصوصاً دول جنوب شرق آسيا ودول جنوب شرق أوروبا «الاقتصاديات التي تمر بمرحلة انتقالية ورابطة الدول المستقلة».

ولكن يبقى السؤال: كيف للبلد المضيف أن تعظم الاستفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر في مقابل تقليل آثاره السلبية على اقتصادها الوطني؟

وبناء على ذلك يمكن القول بأنه توجد مجموعة من الملاحظات يجب تدقيقها قبل تحديد الاستراتيجية التي ستتعامل بها الدولة مع الاستثمار الأجنبي ومنها:

- المبالغة في أهمية الاستثمار الأجنبي على حساب الاستثمار المحلي في دفع العجلة التنموية، يعتبر من الأخطاء الشائعة من وجهة نظر الباحث، فمن زاوية يثبط الهمم المحلية في شحن التراكم الرأسمالي (او حتى خلق طبقة رأسمالية ناشئة) وتوجيهه نحو الاستثمار انتظارا للاستثمار الأجنبي، ومن ناحية أخرى لم يتم الاستثمار الأجنبي بالدور التنموي الرئيس في أي تجربة تنموية، خاصة في ظل تلاعب الأهواء السياسية والمصالح الدولية في توجيهه حجماً ومكاناً وزماناً.

- تحويل الأرباح وإعادة رؤوس الأموال إلى الموطن الأصلي، يجب أن تخضع لضوابط ترتكز أساساً على المصلحة الوطنية، وبغض النظر عن الأثر السلبي المحتمل لهذه الضوابط على جذب الاستثمار، فيجب عدم اغفال الأضرار المترتبة على فتح الباب على مصراعيه لتحويل الأموال كما حدث بعد ثورة يناير وحتى الآن، ويجب هنا تطوير وتقوية الدور والأجهزة الرقابية في هذا الشأن على وجه الخصوص وفي مجمل الشأن الاقتصادي بصفة عامة.

August 2, 2019

- أهمية وجود تدفق حر للمعلومات الاقتصادية (الشفافية)، فأكثر ما يكره المستثمرون هو أن يشعروا بالجهل تجاه حقيقة ما يحدث في البلد التي يستثمرون فيها أموالهم وحقيقة أوضاعها المالية، إن الثقة تأتي كنتيجة للشفافية، ومعلومات إحصائية واضحة عن الديون الخارجية والنظم البنكية وانفتاح الحكومة

- التحدي الأساسي أمام أي حكومة أن تستطيع خلق بيئة مالية مستقرة، ومفتاح الاستقرار هو تحقيق نسبة تضخم منخفضة وما تعنيه من عجز مالي قليل وسياسة مالية تهدف لتفادي الوقوع في اتساع رقعة الائتمان، إن التضخم المنخفض يعنى نسبة فوائد منخفضة وعلاقات صناعية جيدة وأسعار صرف مستقرة. أن المستثمرين الأجانب يعتبرون التضخم المنخفض أساس بناء اقتصاد السوق.

- النقاط السابقة ليست فقط لتوضيح البيئة المناسبة لجذب الاستثمار وانما كذلك لتوضيح محدودية دوره بالنسبة للاستثمار المحلي، وتقلبه تبعاً للأوضاع السياسية، واشتراطات فاعليته ان وجد، وتحجيم آثاره حال التشغيل أو التخارج.

- يتبقى في النهاية الحفاظ علي الأمن القومي بمفاهيمه الواسعة محددات رئيسياً لأدوار يجب أن ترسم بعناية للاستثمار الأجنبي والا قد يتحول الي أدوات تخابر وتخريب.

### 3- القروض الخارجية:

كشف البنك المركزي عن ارتفاع معدلات الدين الخارجي بنهاية ديسمبر الماضي إلى 96.6 مليار دولار مقابل 82.88 مليار دولار بنهاية 2017، بزيادة 13.7 مليار، وبذلك فقد ارتفع الدين الخارجي بنسبة 16.5 %، حسب بيانات البنك المركزي، وهي الأقل في آخر 3 سنوات.

ويمكن تتبع القروض الخارجية لمصر وتطورها خلال فترة الدراسة من خلال النقاط التالية:

August 2, 2019

### أ- هيكل القروض الخارجية وأجالها طبقاً لبيانات البنك المركزي (73):

- ارتفع الدين الخارجي بحوالي 3.5 مليار دولار خلال الربع الأخير من عام 2018، مقارنة بمستوياته في سبتمبر الماضي حينما سجل 93.1 مليار دولار، مدفوعاً بزيادة قروض البنوك نحو 1.55 مليار دولار، والقطاع الحكومي نحو 900 مليون دولار، والبنك المركزي نحو 800 مليون دولار، والقطاعات الأخرى بنحو 267 مليون دولار.

- جاءت الزيادة في معظمها ضمن الديون طويلة الأجل التي سجلت 86.3 مليار دولار مقابل 81.7 مليار دولار بنهاية سبتمبر الماضي، في حين تراجعت القروض قصيرة الأجل إلى 10.34 مليار دولار مقابل 11.49 مليار دولار.

- قفزت ديون القطاع المصرفي الخارجية خلال الربع الأخير من العام لتسجل 7.69 مليار دولار مقابل 6.14 مليار دولار في سبتمبر، بزيادة تقترب من 25%، ليصبح أكثر القطاعات إضافة لرصيد قروضها خلال الشهور الأخيرة من العام.

- جاءت معظم الزيادة في ديون البنوك في رصيد القروض قصيرة الأجل التي ارتفعت إلى 1.97 مليار دولار مقابل 331.2 مليون دولار في سبتمبر، في حين تراجعت الودائع قصيرة الأجل بالعملة الأجنبية إلى 1.07 مليار دولار بنهاية ديسمبر مقابل 1.097 مليار دولار بنهاية سبتمبر، كما تراجعت قروض البنوك طويلة الأجل لتسجل 4.636 مليار دولار مقابل 4.719 مليار دولار في سبتمبر.

- ارتفعت قروض القطاع الحكومي لتسجل 48.070 مليار دولار مقابل 47.2 مليار دولار في سبتمبر، وقروض البنك المركزي إلى 28.26 مليار دولار مقابل 27.46 مليار دولار في سبتمبر.

- سجل الدين الخارجي طويل الأجل 86.3 مليار دولار بزيادة 1.4 مليار على ديسمبر 2017، وارتفعت نسبته من إجمالي الدين إلى 89.3% مقابل 86.6%.

- تراجعت المديونية قصيرة الأجل بنحو 7% لتصل إلى 10.34 مليار دولار، من 11.13 مليار العام قبل الماضي.

<sup>73</sup> ( البنك المركزي المصري: النشرة الاقتصادية، اعداد مختلفة.



August 2, 2019

- ارتفع الدين الخارجي المستحق على الحكومة بنسبة 24.18% ليصل إلى 48.07 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2018 مقابل 38.7 مليار في ديسمبر 2017، بزيادة 9.4 مليار دولار.

- توزعت المديونية الخارجية المستحقة على الحكومة بواقع 13.97 مليار دولار في شكل سندات و34.1 مليار قروضا من جهات محلية ودولية.

- ارتفع الدين الخارجي المستحق على البنك المركزي المصري 3.16% لتصل إلى 28.27 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2018 مقابل 27.4 مليار في العام قبل الماضي، منها 25.15 مليار دولار ديناً خارجياً طويل الأجل بواقع 6.5 مليار دولار قروضا و17.4 مليار ودائع وعمليات و1.249 مليار وحدات حقوق السحب الخاصة.

- أظهرت بيانات صادرة عن البنك المركزي المصري أن مصر تسدد ديون بقيمة 14.7 مليار دولار أمريكي خلال العام الجاري 2019 معظمها لصالح دول عربية "السعودية والكويت والإمارات".

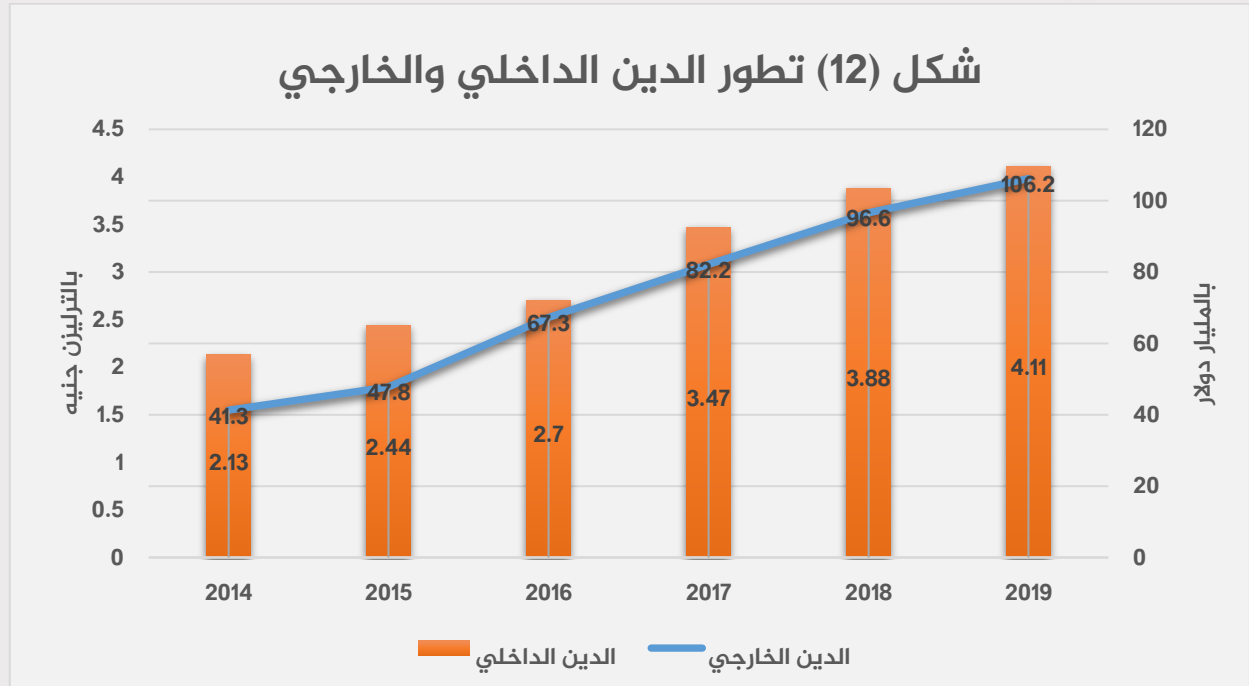
- المبالغ التي تسدها مصر خلال 2019 مقسمة بواقع 6.129 مليار دولار في النصف الأول من العام الحالي و8.608 مليار دولار في النصف الثاني، ووفقاً للبيانات الرسمية فإنها سيتم سداد نحو 8.5 مليار دولار لصالح الكويت والإمارات والسعودية من الديون المقرر أن يتم سدادها في 2019.

- كان من المفترض أن تسدد مصر وديعة وفوائد للسعودية بقيمة 892.4 مليون دولار في النصف الأول من العام، ولكن تم الاتفاق على التأجيل، بالإضافة إلى سداد وديعة وفوائد بقيمة 5.153 مليار دولار في النصف الثاني من العام الجاري.

- كما كان من المفترض سداد 1.090 مليار دولار في النصف الأول من العام الجاري و78.1 مليون في النصف الثاني لصالح دولة الإمارات.

يوضح الشكل رقم (12) تطور الدين الداخلي والخارجي لمصر خلال الفترة 2014 وحتى 2019.

## شكل (12) تطور الدين الداخلي والخارجي



المصدر: البنك المركزي المصري

ويتضح من الشكل السابق المزيد من اعتماد الدولة علي الحلول الاسهل في التمويل وهي الاستدانة الداخلية والخارجية التي تطورتا بمعدلات غير مسبوقه، بل ومن المتوقع ان تستمر في التزايد، فقط للالتزام بمواعيد استحقاق خدمة الدين، وليس لأغراض التنمية.

### ب- الأثار السلبية للقروض الأجنبية على الاقتصاد المصري:

- تختلف النظرة الاقتصادية من الاعتماد على القروض الخارجية لتمويل عملية التنمية، فحددها البعض بنسب قصوى من الناتج المحلي الإجمالي، يصبح الاقتصاد بعد تجاوزها في دائرة الخطر، ورأى آخرون خطورة الاستدانة، وتعميقها للتبعية لا سيما في ظل هشاشة اقتصادية للدولة المقترضة.
- لا تقترب الحالة المصرية من هذا الجدل، فالاستدانة تمت تحت شعار تمويل التنمية، ولكنها انفتحت على مشروعات لا تنفيذ العملية التنموية، وأغلبها لأهداف سياسية غابت عنها الجدوى الاقتصادية، أو لصالح جهات سيادية.

August 2, 2019

- تدفقت على مصر في الست سنوات الأخيرة ودائع أجنبية بقيمة 18 مليار دولار، وما يقترب من 50 مليار دولار قروض أجنبية، وهو ما كان كفيلاً بإحداث نهضة تنموية حقيقية، ولكن للأسف انفقت القروض ولم يتبق إلا السداد.
- مصر لم تتوقف عن السداد من قبل، ولكنها تعثرت ولجأت إلى نادي باريس، وساهمت المشاركة في حرب الخليج في خروج مصر من الورطة آنذاك، وهو أمر مختلف كلية عن الوضع الحالي، ورغم ذلك فيبقي عنوان الرضوخ والتنازلات والمزيد من الانبطاح السياسي والسيادي هو المخرج المتوقع من الأزمة، خاصة في ظل غياب العملية التنموية، والشق الإنتاجي منها على وجه الخصوص.
- أعتقد ان مصر بحاجة ملحة لإبرام اتفاق جديد مع صندوق النقد، وتجديد مواعيد سداد الودائع لأجل أطول كثيراً مما هي عليه الآن، والعمل على تأجيل سداد أكبر قدر ممكن من القروض، والعمل على إحلال قروض جديدة محل القديمة، على ان تكون آجال سداد القروض الجديدة طويلة. وكل ما سبق يعتبر مسكنات لمرض عضال، لن يبرأ الا بتدوير عجلة الإنتاج.

## الفصل الخامس

### تطور الفقر والتضخم في مصر منذ عام 2013

يعرف الفقر بأنه الحالة الاجتماعية حيث لا يتوفر للأفراد فيها أدنى مستويات المعيشة المتوقعة والشائعة في المكان الذي يعيشون فيه للبقاء على قيد الحياة.

ويعرف خط الفقر كونه القياس المعياري لدخل الأسرة المناسب، والذي تُحدده كل دولة ويتم مراجعته بشكل مستمر، بحيث يتم تصنيف الأسر التي تكون أقل من هذا المعيار على أنها فقيرة رسمياً، وتستحق المساعدة من الرعاية.

وقد طور الاقتصادي أمارتيا سين، مفهوم الفقر طبقاً لمنظور القدرات الذي وضعه، وفيه يعرف الفقر على

أنه عدم القدرة على التمتع بحقوق أساسية وحرية جوهرية. وأضاف ان التنمية لا تتحقق الا من خلال زيادة الدخل وتملك الحصص في الأصول فحسب، بل أيضا من خلال قدرات الناس المتزايدة في أن يتمتعوا بحياة لهم فيها من المسوغات ما يجعلهم يرون أنها ذات معنى. كما يرى سين أن الحرمان من القدرة يمثل مقياسا للفقر أكثر اكتمالاً

من مقياس الدخل، إذ يغطي جوانب معينة من ظاهرة الفقر قد لا تحيط بها أو تلاحظها الاحصاءات الكلية.

لذلك دعا سين إلى صياغة نظرة أكثر شمولاً للفقر وعدم المساواة والتنمية بغية إعداد سياسات ملائمة تسهم إسهاما حقيقيا في تحقيق أقصى درجة من حرية الفرد واختياره<sup>(74)</sup>.

ويتم الفقر المتعدد الابعاد مقاييس التنمية النقدية حيث يقيس الحرمان غير النقدي في مختلف نواحيه، مما يرسم صورة أدق لحال الفقراء. وعلى سبيل المثال، اختار الدليل العالمي للفقر المتعدد الابعاد، الذي وضعته مبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي، ثلاثة أبعاد لقياس الفقر هي: التعليم والصحة

) Sen, A. (1985). Commodities and Capabilities. Amsterdam

August 2, 2019

ومستوى المعيشة، واستخدام لقياسها عشرة مؤشرات. وتمثل هذه المؤشرات العالمية المتعلقة بالفقر المتعدد الأبعاد أداة قوية لقياس الحرمان العالمي المدقع<sup>(75)</sup>.

إذاً فقد تطور مفهوم الفقر فبعد أن كان المرء يعتبر فقيراً إذا كان دخله لا يستطيع أن يؤمن له الإنفاق الكافي لتأمين الحد الأدنى من حاجاته الغذائية، أصبح الإنسان اليوم يُنعت بالفقير إذا كان غير قادر على تأمين مجموعة من الحاجات من بينها الغذاء الصحي والسكن والملبس والاستشفاء والصرف الصحي والمياه النقية، وتوفير المستلزمات التعليمية لأفراد الأسرة، وتسديد فواتير الماء والكهرباء، وتلبية الواجبات الاجتماعية.

بالطبع لا تستخدم مصر هذا المؤشر المركب، بل تعتمد على مؤشر دخل الفرد فقط كمقياس رئيس للفقر، وهو ما ستعتمد عليه الفقرات التالية والتي تحاول ان تصف حالة الفقر في مصر.

## أولاً: الفقر في مصر بعد عام 2013 وحتى الان:

رغم التزام جهاز التعبئة العامة والإحصاء بنشر نتائج بحث الإنفاق والدخل والذي كان من المفترض نشره في فبراير 2019 تطبيقاً للاتفاق مع البنك الدولي، إلا أن الجهاز أجل النشر حتى أغسطس 2019.

ذكرت بعض التقارير أن التأجيل كان لارتفاع معدل الفقر بشكل كبير في مصر، وتصادم ذلك مع رغبة بعض الجهات السيادية، والتي رغبت ان تظهر نتائج أفضل لبرنامج صندوق النقد الدولي، والتي أجبرت الجهاز على تأجيل الإعلان رغم عقده مؤتمر صحفي للإعلان عن النتائج في فبراير 2019.

ولذلك ستحاول النقاط التالية استقراء وتحليل اهم ما جاء في بحث الدخل والإنفاق المعلن مؤخراً، مع التأكيد انه يعبر عن ارقام 2017 و2018 وبالتالي لم تأخذ في اعتبارها المستجدات التي حدثت في عام 2019، وذلك من خلال النقاط التالية:

<sup>(75)</sup> الامم المتحدة: التقرير العربي حول الفقر متعدد الأبعاد: اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، 2017، صص 4.5.



August 2, 2019

أهم بيانات نشرة 2019:

تشير بيانات الشكلين (13 و14) إلى تطور نسبة الفقر والفقير المدقع و"السكان تحت خط الفقر" على مستوى إجمالي الجمهورية في الفترة من 2000/1999 حتى 2019، ومنهما يتضح يلي: (76):

الشكل رقم (13)



الشكل رقم (14)



(76) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء: كتيب أهم مؤشرات بحث الدخل والانفاق والاستهلاك لعام 2015، والنشرات الصحفية عن كتيب 2019.

August 2, 2019

- زادت نسبة الفقراء إلى 16.7% عام 2000/1999 و21.6% عام 2009/2008 و25.2% عام 2011/2010 ثم 27.8% عام 2015، ثم بلغت 32.5% عام 2019.
- ب-تطورت نسبة الفقر المدقع خلال 2000/1999-2015 وشهدت الفترة من 2000/1999 حتى 2009/2008 زيادة في نسبة الفقر المدقع، وانخفضت هذه النسبة في عام 2011/2010، واستمرت في الانخفاض عام 2013/2012، ولكن عاودت الارتفاع في 2015 لتصل إلى 5.3% من السكان، ثم أصبحت 6.2% عام 2019.
- ج-بلغ معدل خط الفقر للفرد في السنة المالية 2018/2017 حوالي 8827 جنيها سنويا (533 دولار تقريبا)، أو 736 جنيها شهريا، فيما بلغ خط الفقر المدقع في نفس الفترة 5890 جنيها سنويا، أو 491 جنيها شهريا، وكان خط الفقر، حسب آخر بحث للدخل والإنفاق عام 2015، هو 482 جنيها شهريا للفرد.
- د-سجل دخل الأسرة ارتفاعاً، ليصل إلى 58.9 ألف جنيه سنويا (نحو 3550 دولارا) مقارنة بـ 44.2 ألف جنيه في عام 2015 (نحو 5850 دولار تقريبا بسعر صرف 7.5 جنيه للدولار)، بما يعني انخفاض حاد في دخل الأسرة مقوما بالدولار، حيث بلغ هذا الانخفاض 2320 ج تقريبا.
- هـ- كما تشير بيانات الجدول رقم (7) الي ما يلي:
- نسبة الفقر في حضر الجمهورية ارتفعت بنحو 7.7% إلى 24.6% من إجمالي سكانه، في عام 2017-2018، مقابل 16.9% في 2015، كما ارتفعت نسبة الفقر في الريف إلى نحو 38.4% مقابل نحو 35.9% في 2015، بزيادة حوالي 2.44%.
- نسبة الفقراء تزايدت في جميع محافظات الوجه القبلي عن المستوى القومي باستثناء محافظة الفيوم.

جدول رقم (7)

البيان	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٥	الفرق
اجمالي الجمهورية	٣٢,٥٠	٣٧,٧٦	٤,٧٤
الحضر	٢٤,٥٨	١٦,٩	٧,٦٨
الريف	٣٨,٣٩	٣٥,٩٥	٢,٤٤
المحافظات الحضرية	٣٦,٧٣	١٥,١١	١١,٦٢
حضر الوجه البحري	١٤,٣١	٩,٦٧	٤,٦٤
ريف الوجه البحري	٣٧,٢٩	١٩,٧١	٧,٥٨
حضر الوجه القبلي	٣٠,٠٢	٣٧,٤	٢,٦٢
ريف الوجه القبلي	٥١,٩٤	٥٦,٧	-٤,٧٦

التغير في نسبة الفقر في الحضر والريف والأقاليم الجغرافية لعام ٢٠١٧ / ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٥

جميع المناطق زادت بها نسبة الفقراء ما عدا ريف الوجه القبلي.  
شهدت منطقة ريف الوجه القبلي انخفاضاً في مؤشرات الفقر و كان الفرق -٤,٨٪

- تركز النسبة الأكبر للفقراء في الوجه القبلي، حيث يسكن 40.3% من إجمالي الفقراء في ريف الوجه القبلي بينما يعيش 10% من إجمالي الفقراء في حضر الوجه القبلي،
- وتتنوع نسبة الفقراء المتبقية بين 26.5% على ريف الوجه البحري و 5.3% على حضر الوجه البحري و 15.6% على المحافظات الحضرية.
- رغم أن النسبة الكبيرة للفقراء تسكن في ريف الوجه القبلي، إلا أن بيانات الدخل والإنفاق تشير إلى أن مؤشرات الفقر انخفضت بها مقارنة ببحث الدخل والإنفاق 2015 بنسبة تراجع 4.8%.
- تأتي محافظة أسيوط في صدارة أفقر المحافظات المصرية بنسبة 66.7% من سكانها، تليها محافظة سوهاج بنسبة 59.6%، ثم الأقصر بنسبة 55.3%، ثم المنيا بنسبة 54.7%، ثم الوادي الجديد بنسبة 52.6% ومطروح بنسبة 50.1% من سكانها.
- حوالي ثلث السكان في محافظة القاهرة من الفقراء بنسبة 31.1%، فيما تبلغ النسبة في الجيزة 34%، كما تشير البيانات إلى أن 87% من قرى محافظة سوهاج ضمن أفقر ألف قرية، بينما تمثل 88% من إجمالي القرى في أسيوط ضمن أفقر ألف قرية.

- تتناقص مؤشرات الفقر كلما ارتفع مستوى التعليم، بحسب ما توضحه بيانات الدخل والإنفاق 2017-2018، فكانت أقل نسبة في الفقر بين الحاصلين على شهادة جامعية وما فوقها، فيما ترتفع هذه النسبة بين الحاصلين على الإعدادية وما دونها.

- 39.2% من الأميين فقراء، بينما كانت هذه النسبة 40.1% في بحث الدخل والإنفاق 2015.

- ساهمت العديد من العوامل لزيادة معدلات الفقر بقفزات ضخمة خلال الأربع سنوات الماضية، وعلى رأسها زيادة معدلات التضخم، والتي يمكن استعراضها في النقاط التالية.

## ثانياً: التضخم وأهم العوامل المغذية له:

يُعرّف التضخم بأنه ارتفاع عام ومستمر في مستوى الأسعار، مما يؤدي إلى انخفاض القيمة الشرائية للعملة المحلية. وذلك يعني أنه ليس ضرورياً أن ترتفع كل الأسعار بل من الممكن أن تنخفض بعضها.

وينتج «التضخم» في الأساس من حدوث فجوة في السوق بين الأسعار وتكاليف عناصر الإنتاج، ويتم حساب معدل التضخم بشكل شهري وسنوي.

ويتم حساب «التضخم الشهري» من خلال قياس نسبة التغير في أسعار السلع الاستهلاكية في نهاية الشهر بالشهر السابق له، بينما يتم قياس معدل «التضخم السنوي» من خلال مقارنة الشهر الذي يتم حساب التضخم له بنفس الشهر من العام الماضي، ويتم استخدام رقم قياسي موحد لمتوسط أسعار السلع والخدمات باستخدام أسعار المستهلكين أو أسعار المنتجين.

ويقوم الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، بقياس معدل التضخم بحسب نسبة التغير على أسعار 1000 سلعة وخدمة استهلاكية شاملة: «الخضراوات، والفاكهة، واللحوم، والدواجن، والأسماك، والطيور، والبيض، والسكر، والزيت، وغيرها»، خلال الفترة من 1 إلى 28 من كل شهر من 15 ألف مصدر بالجمهورية، موزعة على 8 مناطق جغرافية بالجمهورية.

August 2, 2019

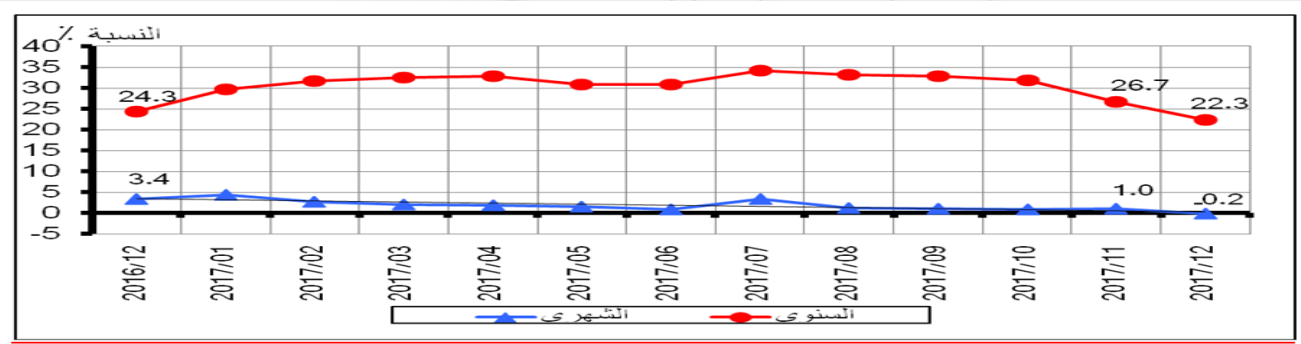
ويستبعد البنك المركزي المصري، في قياسه للتضخم السلع المسعرة إداريًا، والتي تتعرض لهزات العرض والطلب من حساب التضخم العام، ويكون الرقم الصادر عن البنك المركزي مبنيًا بالأساس على الإحصاء الرئيسي الذي يصدره جهاز الإحصاء.

ويشتق المركزي معدل التضخم الأساسي من الرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين، مستبعدًا منه أسعار السلع المحددة إداريًا، بالإضافة إلى أسعار المواد الغذائية الأكثر تقلبًا وهي الخضروات والفاكهة.

ويعد البنك المركزي المصري معدل التضخم الأساسي، كمؤشر توضيحي وتكميلي ولا يمكن اشتقاقه بدون الرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين المعد من قبل الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء؛ لذلك لا يعتبر معدل التضخم الأساسي بديلًا عن معدل التضخم وفقًا للرقم القياسي العام لأسعار المستهلكين، فالغرض الرئيسي لإعداد مؤشر التضخم الأساسي هو إجراء تحليل دقيق للأسباب المؤدية إلى الزيادة في الأسعار.

تشير الأشكال التالية (15 و 16 و 17) إلى تطور معدلات التضخم السنوية والشهرية في مصر خلال الفترة من عام 2012 وحتى مايو الماضي، ويتضح منها ما يلي:

الشكل رقم (15) تطور معدل التضخم الشهري في مصر خلال الفترة 2016/12 - 2017/12



المصدر: وزارة المالية المصرية.



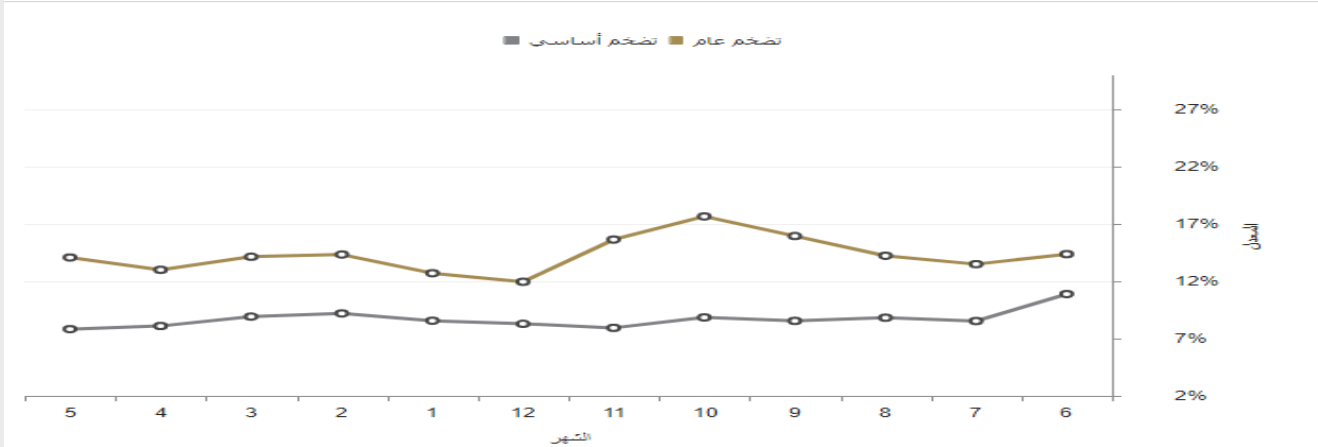
August 2, 2019

شكل رقم (16)



المصدر: وزارة المالية المصرية.

شكل رقم (17) تطور معدل التضخم العام والتضخم الأساسي خلال الفترة من شهر 2018/6 وحتى شهر مايو 2019



المصدر: الموقع الرسمي للبنك المركزي المصري

- كنتيجة لتعويم الجنيه وما تلاه من إجراءات اقتصادية، ارتفع معدل التضخم ليسجل ذروته 34.2% في شهر 2017/7، مقارنة بحوالي 24.3% في شهر 2016/12.

- توالي انخفاض معدل التضخم بعد ذلك ليصل إلى 13% في شهر 2018/7.

August 2, 2019

- عاود التضخم الارتفاع حتى بلغ 17.5% في 2018/10، ثم تراجع حتى بلغ 14.1% تقريبا في 2019/5.

- ما يجب الإشارة إليه أن معدل التضخم السنوي هو النسبة بين أسعار السنة الحالية والسابقة، وذلك يعني أنه لو في السنة الماضية كان السعر 100 ثم تزايد ليبلغ 150 في العام الحالي فمعدل التضخم 50%، ثم أصبح السعر في العام القادم 140، فذلك يعني أن معدل التضخم تناقص، وهذه هي المشكلة التي نعنيها بالمقارنات الرقمية لهذا المعدل.

- فعلي سبيل المثال بلغ معدل التضخم ذروته 34.2% في شهر يوليو 2017، ثم تناقص إلى 17.55% في شهر 2017/10، فذلك مقارنة فقط بالعام السابق، ولا يعني بحال مثلا تراجع الأسعار إلى مستواها قبل بداية برنامج الصندوق.

- إذا لحساب معدل التضخم في مصر خلال الأعوام من 2012 وحتى الآن يجب جمع الفروق التضخمية بين تلك السنوات، والتي توضح أن مجموع معدلات التضخم في مصر يتجاوز 150% خلال السنوات الست الأخيرة.

- تضافرت الكثير من العوامل لزيادة معدلات التضخم خلال الفترة الماضية ومنها:

### طبع النقود:

يعد الاستقرار النقدي من أهم أهداف الاستقرار الاقتصادي، في سبيل تحقيق ذلك تحاول السلطات النقدية، التحكم في كمية النقود المتداولة وثبيتها عند مستويات تحقق التوازن بين الطلب الفعلي وكمية النقود.

كما تستهدف السياسات النقدية التأثير على عرض النقد والتحكم فيه بالقدر الذي يتناسب مع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي.

ويمكن استعراض التمويل التضخمي في مصر خلال فترة الدراسة من خلال النقاط التالية:

### مفهوم عرض النقود:

يعرف عرض النقود بأنه الكمية المطلقة المتداولة من النقود في المجتمع الاقتصادي أو هو الرصيد الكلي لوسائل الدفع المحلية المتوفرة في المجتمع.

August 2, 2019

وبهذا ينصرف مفهوم العرض النقدي إلى رصيد الأشياء التي تستخدم كوسيط في التبادل، وفي إطار هذا المفهوم العام تتعدد مفاهيم العرض النقدي بحسب ما تحتوي عليه كل من هذه المفاهيم- إلى جانب النقد المتداول والعملية المعاون- من أنواع الأشياء التي تتمتع بدرجة عالية جداً من السيولة أي تلك التي يمكن تحويلها فوراً إلى نقود دون تقلب في قيمتها أو بتقلب يحدث في أضيق الحدود.

وفي ضوء ذلك يتم التمييز بين ثلاثة مفاهيم للعرض النقدي (77):

المفهوم الضيق: ويرمز له عادة بالرمز M1

ويقتصر على رصيد النقد المتداول، والعملية المساعدة، بالإضافة إلى الودائع الجارية الخاصة، ويضاف إلى ذلك فيما يتعلق بالاقتصاد المصري، صافي مبيعات شهادات الاستثمار ذات الفئة (ج).

المفهوم الواسع: ويرمز له بالرمز M2

ويشمل بالإضافة إلى مكونات المفهوم الضيق على أشباه النقود، وهي عبارة عن الودائع الآجلة، والودائع الادخارية قصيرة الأجل بالبنوك التجارية بالإضافة إلى ودائع صندوق توفير البريد، ويضاف إلى ذلك فيما يتعلق بالاقتصاد المصري صافي مبيعات شهادات الاستثمار ذات القيمة المتزايدة وذات العائد الجاري، المجموعتان (أ، ب).

مفهوم السيولة المحلية: ويرمز له بالرمز M3

ويشتمل بالإضافة إلى مكونات المفهوم الواسع على الأصول الأخرى عالية السيولة مثل الودائع الادخارية غير العائلية والسندات والأذون الحكومية (78)

(77) لمزيد من التفاصيل:

- نجاه الله صديق: المصارف المركزية في إطار العمل الإسلامي، بحث من كتاب الإدارة المالية في الإسلام، ج1، (م.س)، ص41-42.

- عمر شبرا: النقود والمصارف في النظام الإسلامي، مجلة الاقتصاد الإسلامي، مج4، السنة الرابعة، 1985.

(78) رمزي زكي: مشكلة التضخم في مصر، الهيئة العامة للكتابة، ط1، 1980 ص 138.

August 2, 2019

## الإصدار النقدي (التمويل التضخمي)

يعتبر التمويل التضخمي من أهم السياسات والإجراءات التي تتبعها الدول في العصر الحالي لتغطية الفجوة بين الإيرادات والنفقات. حيث يكون اللجوء إلى التمويل التضخمي نتيجة لعجز مصادر التمويل العادية (المدخرات والفوائض) سواء الإلجبارية أو الاختيارية لتغطية الفجوة بين الإنفاق الحكومي والإيرادات العامة.

بعبارة أخرى فإنه في حالات زيادة حجم الاستثمارات المطلوبة عن حجم المدخرات الإلجبارية والاختيارية فإن الدولة تلجأ إلى تمويل موازنتها عن طريق التمويل التضخمي أي زيادة الإصدار النقدي.

### علاقة التمويل التضخمي بالسياسة المالية:

يعتبر التمويل التضخمي أحد أهم أدوات السياسة المالية، حيث تعتمد الدول إلى إحداث عجز في موازنتها بهدف إحداث آثار توسعية وبالذات في أوقات الركود والانكماش، وفي حال عدم توفر مصادر تمويلية على شكل ضرائب أو فوائض لدي الحكومة، وعلى الرغم من معرفة الحكومة مسبقاً لما يترتب على هذه السياسة من آثار سلبية على النشاط الاقتصادي وبالذات مستوى الأسعار والقوة الشرائية للنقود إلا أن الدولة تلجأ إليها أملاً في تحقيق معدلات من النمو والرفاهية والخروج من حالة الركود والانكماش.

ويوجد إجماع لدي الاقتصاديين على التحذير من اللجوء إلى التمويل التضخمي لتمويل الاستثمارات على نطاق واسع، وألا تستخدم إلا في حالات الضرورة وبحدود ومعايير ونظم معينة وإلا أدى ذلك إلى مشاكل المستوي الاقتصادي (79).

### علاقة التمويل التضخمي بالسياسة النقدية:

يمثل عرض النقود انعكاساً للصلة بين الجهة النقدية وأجهزة التمويل في المجتمع، لذا يجب ان يتناسب إصدار النقود مع الناتج الحقيقي، وبالتالي لا تلجأ السلطة إلى الطباعة إلا لأسباب اقتصادية، حتى لا يؤدي زيادة عرض

<sup>79</sup> (عبد الرحمن يسري: التنمية الاقتصادية في الإسلام، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، مصر، ص78).

August 2, 2019

النقود عن عرض السلع والخدمات الحقيقية في المجتمع إلى أضرار، مثل انخفاض القوة الشرائية للنقود، مما يؤدي إلى تحقيق مكاسب للبعض على حساب البعض الآخر (80).

لذا فإن عرض النقود (المؤثر الأساسي في السياسة النقدية) يجب أن يتم التحكم به فقط من قبل البنك المركزي باعتباره المشرف على إدارة النقد وتنظيم الأسواق المالية بالدولة حتى يضمن استقرار قيمة النقد واستقرار مستوى الأسعار أو يساهم في توزيع الموارد وتخصيصها بصورة جيدة (81).

وباعتبار أن السياسة النقدية تلعب دوراً هاماً في عمليات التمويل داخل المجتمع حيث تستخدم في التحكم في التيار النقدي من حيث كميته وسرعة دورانه واتجاهه، فإن التمويل التضخمي يعتبر من أكثر الإجراءات المستخدمة في التأثير على السياسة النقدية.

### التمويل التضخمي في مصر منذ عام 2013:

وتوضح بيانات الجدول رقم (8) حجم الزيادات التي أضيفت إلى نقود المتداولة خارج الجهاز المصرفي (النقود المطبوعة) خلال الفترة 2018/2017-2014/2013

جدول رقم (8) تطور الإصدار النقدي في مصر خلال الفترة 2018/2017-2014/2013 بالمليار جنيه

السنة	الزيادة في النقد المصدر	معدل الزيادة	رصيد النقد المصدر بنهاية يوليو من كل عام
2014/2013	25.7	9.7 %	289.9
2015/2014	25	8.6 %	314.9
2016/2015	54.4	17.3 %	369.3
2017/2016	83.7	22.7 %	453.1
2018/2017	33.6	7.4 %	486.7
الإجمالي	222.4	-	-

المصدر: من عمل الباحث استناداً إلى التقرير السنوي للبنك المركزي، أعداد مختلفة.

<sup>(80)</sup> رضوان سليم: دور السياستين المالية والنقدية في تحقيق التنمية الاقتصادية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التيسير، جامعة فرحات سطيح، الجزائر، ع. 8، 2008، ص 89.

<sup>(81)</sup> نفس المرجع السابق، ص 100.

August 2, 2019

وتشير بيانات الجدول السابق الي ما يلي:

- ارتفع النقد المصدر بمقدار 29.8 مليار جنيه بمعدل 9.7% في عام 2014/2013، ليصل الي 289.9 مليار جنيه في نهاية يونيو 2014 (82)، بينما زاد بمقدار 25 مليار جنيه بمعدل 8.6% ليبلغ اجمالي النقد المصدر حوالي 314.9 مليار جنيه بنهاية 2015 (83)
- زاد النقد المصدر بمقدار 54.4 مليار جنيه بمعدل 17.3% ليبلغ اجمالي النقد المصدر 346.8 مليار جنيه بنهاية يوليو 2016 (84)، كما ارتفع النقد المصدر بمقدار 83.7 مليار جنيه، وبمعدل زيادة بلغ 22.7%، ليبلغ اجمالي النقد المصدر 469.3 مليار جنيه بنهاية يوليو 2017 (85)
- ارتفع النقد المصدر بمقدار 33.6 مليار جنيه بمعدل 7.4% ليبلغ 486.7 مليار جنيه بنهاية يوليو 2018 (86).
- بلغ مجموع ما طبعه البنك المركزي خلال الفترة المشار اليها 222.4 مليار جنيه، وإذا ما نسبت الي 264.2 مليار جنيه والتي هي اجمالي رصيد النقود المطبوعة والمتداولة خارج الجهاز المصرفي قبل عام 2014/2013 لتوصلنا ان السلطة اضافت حوالي 84.2% الي كمية النقود المطبوعة خلال ست سنوات فقط، وإذا اضعفنا رقما تقديريا للعام الحالي (2019/2018) 10% فقط، نجد ان النسبة اوشكت ان تبلغ 100% في خلال سبع سنوات.
- شكل الافراط في طباعة النقود أحد المحفزات الرئيسة للتضخم خلال الفترة الماضية، وهو ما يدفع نحو التساؤل، أولا حول كيفية سماح السلطة النقدية لمصر بذلك، وثانياً اين ذهبت تلك الأموال، وثالثا لماذا لم تمول زيادة في الأجور او في بعض المشروعات الموجهة للاقتصاد التضامني بنفس الطريقة.

<sup>82</sup> ( البنك المركزي المصري: التقرير السنوي 2014/2013، ص 16.

<sup>83</sup> ( البنك المركزي المصري: التقرير السنوي 2015/2014، ص 14.

<sup>84</sup> ( البنك المركزي المصري: التقرير السنوي 2016/2015، ص 15.

<sup>85</sup> ( البنك المركزي المصري: التقرير السنوي 2017/2016، ص 14.

<sup>86</sup> ( البنك المركزي المصري: التقرير السنوي 2018/2017، ص 15.



- مقارنة معدل الزيادة السنوية في الإصدار النقدي وبين معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي، سنجد تزايد طبع النقود بثلاثة أضعاف معدل النمو طيلة فترة الدراسة تقريبا - مع استبعاد سرعة دوران النقود والتي تعبر عن عدد مرات تداول الوحدة النقدية من يد ليد خلال العام- ويعبر عدم التناسب ذلك عن عظم مساهمة التمويل التضخمي في شحذ التضخم، مع التأكيد على ان نسبة طبع النقود يجب ان تقل عن معدل نمو الناتج المحلي، مع الاخذ في الحسبان سرعة دوران الوحدة النقدية.
- اختلف الاقتصاديون حول الأكثر تأثيرا في زيادة معدل التضخم، هل الزيادة في الإصدار النقدي ام الزيادة في مديونية الحكومة للمركزي، وخلص النقاش الي غلبة تأثير الإصدار النقدي، بفعل سرعة تداول الإصدار الجديد، أو على الأقل تساويهما في الأثر عليه.
- في الحالة المصرية اقترن الافراط في الإصدار النقدي مع الزيادات غير المسبوقه بالديون المحلية والخارجية، مما أنتج معدلات غير مسبوقة من التضخم، ومعالجة الوضع الحالي يحتاج لسنوات طوال، واي تراجع لمعدل التضخم تعلن عنه السلطة سيكون مصدره النسبة لسنة أساس مرتفعة التضخم، وليس لتراجع حقيقي ينتج عن العوامل المسببة به لا سيما منها طبع النقود.
- أخيراً لم تنكر السلطة النقدية هذا الافراط، ولم تبرره، ولكن فقط اشارت توجيهه لتمويل عجز الموازنة العامة للدولة، وأعلن محافظ البنك المركزي عن التوقف عن الاعتماد علي طبع النقود في مايو 2018<sup>(87)</sup> ولا توجد بيانات حديثة للعام الحالي للتأكد من صحة هذا التوجه.

### رفع الدعم عن المحروقات والكهرباء:

- جاء تطبيق برنامج الصندوق ليزيد من معدل التضخم، وذلك من خلال إعادة الهيكلة السعرية لأسعار المحروقات والكهرباء، وهو ما أثر بالتبعية على أسعار المنتجات النهائية لاسيما التي تدخل المحروقات في مستلزمات انتاجها، أو عبر زيادة تكلفة النقل لمستلزمات الإنتاج أو المنتج النهائي.

<sup>(87)</sup> "كنا بنطبع فلوس ووطننا" .. الاقتصاد بعد عام ونصف العام من التعويم؟

August 2, 2019

- مشروع الموازنة العامة لمصر للعام 2020/2019، هو أول المشروع الذي يحمل الخفض قبل الأخير لدعم المحروقات، بجانب أنها تأتي بعد إقرار الحكومة رفع أسعار الكهرباء للمرة الخامسة منذ عام 2014.

### فرض ضريبة القيمة المضافة:

- جاء كذلك القرار بفرض ضريبة القيمة المضافة في نهاية أغسطس 2016 مشعلاً لفتيل التضخم، وطبقاً لتوقعات وزير المالية آنذاك، فسيرتفع معدل التضخم مرة واحدة عند بدء التطبيق بنسبة تتراوح بين 2.3% و2.6%<sup>(88)</sup>.

- تشير المراجعة السريعة للإيرادات الضريبية في الموازنة العامة إلى أن أثر تطبيق ضريبة القيمة المضافة كان ضخماً، فطبقاً لبيانات الجدول رقم (3) فقد زادت الإيرادات الضريبية من 352 مليار جنيه في العام المالي 2016/2015 إلى 856 مليار جنيه في مشروع موازنة 2020/2019، (243% تقريباً).

### زيادة الجمارك ثلاث مرات متوالية:

- ساهمت زيادة الجمارك لأكثر من مرة في رفع معدلات التضخم، حيث صدر القرار الجمهوري رقم 419 لسنة 2018، بزيادة التعريف (الرسوم) الجمركية على المئات من السلع الغذائية، وألبان الأطفال، والأجهزة الكهربائية، والآلات والمعدات، بنسب تصل إلى 40% في المتوسط<sup>(89)</sup>، وذلك للمرة الثالثة على التوالي، حيث عدلت الرسوم الجمركية على مجموعة كبيرة من الواردات في ظل أزمة عملة عنيفة كانت تواجهها مصر في 2013، ثم عدلت مجدداً في يناير 2016، حيث تغير مصر التعريف الجمركية كل خمس سنوات.

- بعد تلك الزيادات المتتالية يمكن القول إن الجمارك أصبحت أداة للجباية أكثر منها وظيفة أخرى، خاصة في ظل الاعتماد المتزايد على الواردات سواء للسلع الأساسية أو للسلع التنموية، لذلك ارتفعت الإيرادات الجمركية الداخلة إلى الموازنة العامة للدولة من 17.7 مليار جنيه عام 2014/2013 إلى 34.3 مليار عام 2017/2016 وتقدر في موازنة العام الحالي بنحو 45.3 مليار جنيه، لتبلغ 51.7 مليار جنيه حصيلة مستهدفة في موازنة 2020/2019.

<sup>(88)</sup> ضريبة القيمة المضافة تزيد معاناة الاقتصاد المصري

<sup>(89)</sup> الجريدة الرسمية، العدد 36 مكرر (أ) بتاريخ 9-9-2018.

- تعكس تلك الزيادات المشار إليها تزايد الواردات المصرية والتي تجاوزت 60 مليار جنيه بنهاية عام 2018، كما تعكس التوجه الجبائي للدولة، وبالطبع تحمل المستهلك النهائي تلك الزيادات، وهو ما ساهم في شحذ معدل التضخم.

### رفع أسعار المواصلات العامة:

- ساهم رفع أسعار المواصلات العامة في المزيد من الارتفاع لمعدلات التضخم، حيث زادت أسعار تذاكر هيئة النقل العام بالقاهرة، للأتوبيسات التي تسير مسافة 30 كيلو متراً فأقل، 3 جنيهات، وتحدد سعر 4 جنيهات لتذكرة الأتوبيسات التي تسير 31 كيلو متراً وحتى 40 كيلو متراً، و5 جنيهات للأتوبيسات التي تسير من 41 كيلو متراً وحتى 60 كيلو متراً، ووصل سعر تذكرة الأتوبيس «دورين» المكيف والمزود بخاصية «واي فاي» إلى 7 جنيهات.

- كما رفعت أسعار تذاكر قطارات الأنفاق (المترو)، بنسبة 250% في مايو 2018،

وكان ذلك للمرة الثانية بعد رفع السعر بنسبة 100% في فبراير من نفس العام، وفي يونيو الماضي أعلنت وزارة النقل المصرية، رفع أسعار تذاكر الخط الثالث لمترو الأنفاق إلى ما يصل إلى 10 جنيهات.

- شهدت قطارات السكة الحديد بين "أسوان والقاهرة"، ارتفاعاً في أسعار التذاكر على المسافرين، بنسبة تصل 100%، بدأت من أول أبريل 2016، وكان من المقرر زيادة أسعار تذاكر القطارات المكيفة والعادية، بنسب تتراوح بين 20 و150%، ولكن بعد حادثة محطة مصر الشهيرة أعلنت الوزارة تأجيل الزيادة حتى تحسن مستويات الخدمة.

- ولا شك ان رفع أسعار المواصلات العامة الحكومية أدى إلى ارتفاع أسعار المواصلات الخاصة بأنواعها المختلفة، تحت دعاوي ارتفاع أسعار المحروقات وغيرها، كما ساهمت رسوم عبور الطرق والكباري الجديدة في انفلات تلك الأسعار، بالإضافة إلى رسوم عبور الطرق والأنفاق التي يسيطر عليها الجيش، والتي تخضع لتقدير الضباط، لنوعية المنقول، مما يفتح باباً واسعاً لاستغلال المواطنين، وهو ما يتحمله المستهلك النهائي في شكل ارتفاع في معدل التضخم.

August 2, 2019

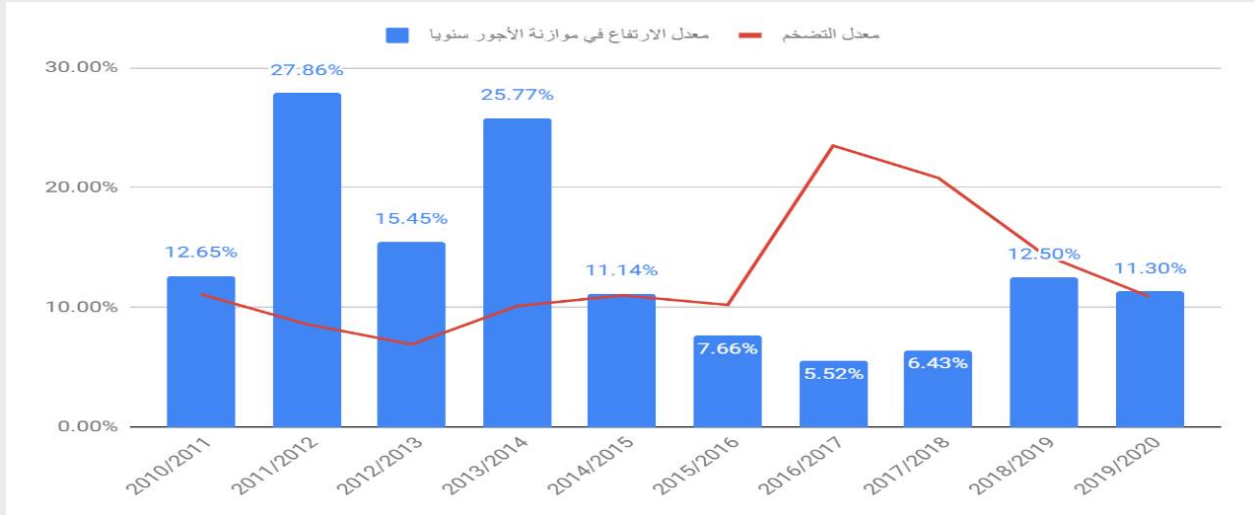
- بالطبع كل تلك القرارات والقوانين أدت إلى تأجيج معدلات التضخم، ولم يقابلها زيادة تذكر في الأجور، إلا من خلال زيادة الحد الأدنى الأخيرة، والتي لا تقارن بما حدث من زيادات، مما ساهم في وقوع فئات جديدة من المصريين تحت خط الفقر.

### زيادة الحد الأدنى للأجور وتعويض التضخم:

- يوضح تقرير صندوق النقد الدولي<sup>(90)</sup>، عن مراجعته الثالثة لأداء «برنامج الإصلاح الاقتصادي المصري» والصادر في يوليو 2018 أن تبلغ مخصصات الأجور في الموازنة العامة عام 2019/2020 حوالي 306 مليارات جنيه، وهو ما يعني ان رفع الحد الأدنى لأجور العاملين في القطاع الحكومي من 1200 إلى 2000 جنيه، والذي ترتب عليه زيادة إجمالي مخصصات الأجور في الموازنة الجديدة إلى 300.5 مليار جنيه -أقل من المتفق عليه مع الصندوق- لم يكن استشعاراً حكومياً بالحرَج أو بالضيق مما وصل إليه حال المواطن المصري.
  - ويوضح التقرير كذلك انخفاض مخصصات الأجور كنسبة للنتائج المحلي الإجمالي من 7.9% في 2015-2016 -الذي شهد توقيع الاتفاق بين مصر والصندوق- إلى 5% في 2018-2019 ومن المتوقع أن تكون تصل نسبته إلى 4.9% في 2019-2020.
  - وأرجع صندوق النقد توقعاته بشأن الأجور في التقرير إلى ما قال إنه احكاماً للسيطرة على نمو الأجور الأساسية، والسيطرة الشديدة على العلاوات والبدلات، والتحكم في عمليات التوظيف الجديدة، و«مواصلة تحديث إطار التوظيف الحكومي التزاماً بقانون الخدمة المدنية».
- ويشير الشكل رقم (18) إلى معدلات الارتفاع في موازنة الأجور سنوياً خلال الفترة من 2010/2011-2019/2020

<sup>(90)</sup> لمزيد من التفاصيل حول المراجعة الثالثة يراجع الموقع الرسمي لصندوق النقد الدولي عبر الرابط التالي: [خبراء الصندوق يتوصلون إلى اتفاق على مستوى الخبراء حول المراجعة الثالثة لبرنامج مصر في ظل تسهيل الصندوق الممدد](#)

الشكل رقم (18)



المصدر: من عمل الباحث استنادا إلى أرقام الموازنة العامة للدولة.

ومنه يتضح ما يلي:

لم ترتفع المخصصات المقررة للأجور بصورة استثنائية من 2011/2010 حتى العام المالي المقبل، بل إن نسبة الزيادة الجديدة في مخصصات الأجور (11.3%) تقل عنها في العام المالي السابق (12.5%).

الفترة التي شهدت ذروة الانخفاض في معدلات ارتفاع مخصصات الأجور، بداية من 2016/215 حتى نهاية 2018/2017 -بمعدلات (11.1%-7.6%-5.5%-6.4%) على الترتيب، في مقابل 25.77% قبلها-هي نفس التي شهدت في المقابل ذروة ارتفاع معدلات التضخم في مصر وانخفاض قيمة الجنيه.

تظهر مقارنة زيادة الحد الأدنى للأجور مع مجموع معدلات التضخم خلال الفترة من 2014 حتى 2019 تراجعاً في القيمة الحقيقية للأجور، فقد شكل الارتفاع في الحد الأدنى للأجور 66% (في الفترة من مطلع 2014 حين طبق 1200 جنيه حد أدنى، وحتى الحد الأدنى الجديد 2000 ج)، في مقابل زيادة معدل التضخم بنحو 107% تقريباً خلال نفس الفترة.

قراءة في بحث الدخل والانفاق لعام 2019:

- يبلغ إجمالي عدد الأسر المصرية بالجمهورية، البالغ عددها 23.455 مليون أسرة،

- بمتوسط 4.2 فرد لكل اسرة، استحوذت 5 محافظات بالجمهورية، على 41.4%، أما متوسط حجم الأسرة في تلك المحافظات فتراوح بين 3-4 أفراد (91)، كما بلغ معدل الإعالة الإجمالي (92) في مصر 61.6% عام 2017 مقارنة بحوالي 53.9% عام 2016.
- أعلن البنك الدولي في بداية مايو 2019، أن نسبة الفقر بين المصريين قد ارتفعت من 24% عام 2010 إلى 30% عام 2015 ثم قفزت إلى 60% عام 2019، وحول النسبة الأخيرة أشار البنك الي ان حوالي 60% من شعب مصر يعاني إما من الفقر أو مهدد به، وهو نفس التعبير الذي استخدمه جهاز الإحصاء سابقا في البيان الصحفي الصادر في فبراير 2019 حول بحث الدخل والانفاق، وقد تم حذف هذا التعبير من البيان الصحفي الصادر في أواخر اغسطس، الذي من المرجح انه مصدر معلومة البنك الدولي.
- بناء على ما سبق يبلغ عدد الفقراء في مصر 14.2 مليون اسرة تقريبا، بمتوسط عدد 58.9 مليون نسمة تقريبا.
- تشير بيانات البحث الي تقدير الفقر في عام 2018/2017، وذلك يعني عدم الاخذ في الاعتبار رفع أسعار المحروقات لمرتين، واعتمدت آلية التسعير التلقائي للبتزين، ورفع أسعار الكهرباء، وأسعار غاز المنازل، ورفعت أسعار المواصلات، وسعر انبوبة البوتاجاز وغيرها، بما يعني ان هذه النسبة قديمة ولا تعبر عن الواقع الحالي.
- ويعني كذلك ان من كانوا عرضة للفقر قد وقعوا أسفل خطه بالفعل، وأن إجراءات رفع الحد الأدنى للأجور السابق الإشارة اليها، ستعمل فقط على أفضل الفروض على تثبيت بعض الشرائح على وضعها الحالي.

<sup>91</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، كتاب مصري ارقام، ص22.

<sup>92</sup> نفس المرجع السابق، ص13.

معدل إجمالي المعالين (أي الأشخاص دون سن الـ15 والمتجاوزين لعتبة الـ64 عاما) إلى السكان في سن العمل (أي المتراوحه أعمارهم بين 15 و64 عاما). تظهر البيانات كنسبة الأشخاص المعالين لكل 100 شخص في سن العمل. على سبيل المثال، معدل 0.7 يشير إلى وجود 7 معالين لكل 10 أشخاص في سن العمل.



August 2, 2019

- حدد الجهاز خط الفقر بحوالي 735.5 جنيه شهريا، والذي يكافئ حوالي 44.5 دولار شهريا، بما يعني 1.5 دولار تقريبا يوميا، مقارنة بحوالي 1.9 دولار يوميا محددة من البنك الدولي كخط للفقر، وذلك يعني ان نسبة الفقر الحقيقية أكبر من المعلنة لا سيما في ظل توجه الدولة في احتساب ومقارنة أسعار كل سلعها وخدماتها بالأسعار العالمية.
- تحرك خط الفقر المدقع والذي حدده الجهاز بحوالي 491 جنيا شهريا (28.5 دولار تقريبا)، أي بما يعادل 95 سنت يوميا، في مقابل 482 جنيا شهريا عام 2015، هذا التحرك لخط الفقر المدقع بقيمة 9 جنيا، ما بين عامي 2015 وحتى 2018، لا يمكن التسليم به، لا سيما في ظل معدلات التضخم التي حدثت.
- بالطبع خط الفقر المدقع عالميا 1.25 دولار يوميا، بما يعني ان وجود عدد أكبر من المصريين يقعون تحت خط الفقر المدقع مقارنة بما قدره جهاز الاحصاء.
- اظهرت البيانات أن 6.2% من السكان في مصر يعانون من الفقر المدقع، في مقابل 5.3% عام 2015، وطبقا لتعريف الجهاز فالفقر المدقع هو "نسبة السكان الذين يقل استهلاكهم الكلي عن خط الفقر الغذائي"، ويمثل خط الفقر الغذائي - إلى حد كبير- كلفة البقاء على قيد الحياة، والتعريف السابق يشير الي ان أكثر من ستة مليون مواطن مصري لا يجدون ما يقيمهم احياء.
- أما عن ارتفاع متوسط دخل الأسرة ليصل إلى 58.9 ألف جنيه سنويا (نحو 3550 دولارا) مقارنة بـ 44.2 ألف جنيه في عام 2015 (نحو 2600 دولار)، بزيادة قدرها 950 دولار للأسرة في العام، وبسمتها علي 4.2 متوسط عدد افراد الاسرة تصبح الزيادة للفرد في العام 226 دولار تقريبا وبما يكافئ 62 سنتا للفرد يوميا فهو رقم هزيل للغاية.
- عموما حتى لو سلمنا بصحة هذه الأرقام فقد نزل نحو 5 مليون مواطن إضافي على الأقل تحت خط الفقر في 3 سنوات فقط، إضافة الي ما يقارب المليون مصري وقعوا فريسة للفقر المدقع.

August 2, 2019

- عموماً حدوث هذه القفزة الأخيرة في نسبة الفقراء في مصر لتقارب ثلث السكان (أو الثلثين طبقاً لتقديرات العيد من الخبراء) خلال السنوات المعدودة التي جرى فيها تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي برعاية صندوق النقد والبنك الدوليين، فذلك يؤكد علي:
- أن البرنامج لم يحقق تحسناً في معيشة المواطنين بل عرضهم لغلاء شديد وتدهور في الخدمات العامة، على نحو أثر على المجتمع كله وبخاصة طبقته الوسطى، وذلك بسبب عدم نمو الاستثمار في المجالات الإنتاجية، وبالتالي عدم استحداث فرص عمل مستدامة ولا زيادة كافية في الدخل.
- عدم تعديل المسار والمنهج الحالي، نحو الإنتاجية والعدالة التوزيعية لا يعنى فقط استمرار معدل الفقر الحالي، بل يهدد بوقوع نسبة جديدة تحت خط الفقر.
- المشكلة الأكبر تكمن في الفجوة الاجتماعية الكبيرة بين المناطق المختلفة في مصر، ولا يزال الصعید رغم كل البروباغندا والحديث عن التنمية والقروض، متدنياً عن باقي أقاليم الدولة ليس فقط من حيث تدني الدخل وارتفاع نسب الفقر، ولكن أيضاً في كل مؤشرات التنمية البشرية وفي مستوى الخدمات العامة، وتصدر محافظة أسيوط لإحصاءات الفقر علي مستوي القري والمدن خير مثال علي ذلك.

### وفورات الدعم ومواجهة الفقر:

شكل توجيه حصيلة وفورات المبالغ المستقطعة من فاتورة الدعم عبر السنوات الماضية إلى برامج اجتماعية مساندة للطبقة الفقيرة، الدفاع الأوحده للحكومة حول تسبب برنامج الصندوق في افقار المصريين، ولذلك سوف تستعرض هذه الفقرة أهم الوفورات المتحققة من رفع الدعم، وبرنامجي تكافل وكرامة بصورة إجمالية، ثم مقارنة ما أنفق عليهما مقارنة بالوفورات المحققة. وذلك كما يلي:

### الوفورات في فاتورة الدعم:

يوضح الجدول رقم (8) مخصصات الدعم في الموازنة العامة للدولة، ونصيب كل قطاع من هذه المخصصات.

جدول رقم(8)

August 2, 2019

المخصصات المنصوية تحت بند الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية في الموازنة العامة للدولة خلال الفترة 2015/2014 – 2020/2019 المبلغ بالمليون جنيه

2020 /2019		2019 /2018		2018 /2017		2017 /2016		2016 /2015		2015 /2014		البيان
(متوقع)		(متوقع)		(فعلي)		(فعلي)		(فعلي)		(فعلي)		
نسبة	قيمة	نسبة	قيمة	نسبة	قيمة	نسبة	قيمة	نسبة	قيمة	نسبة	قيمة	
%17.4	56,963	%32	105,075	%45.4	149,388	%51.5	142,590	%39.6	79,528	%49.1	97,545	الكهرباء والمواد البتروولية
%27.2	89,000	%26.2	86,175	%24.4	80,500	%17.2	47,535	%21.3	42,738	%19.8	39,395	السلع التموينية
%0.17	565	%0.32	1,065	%0.22	733	%0.1	41	%0.87	1,743	%0.6	1,272	دعم المزارعين
%0.76	2,500	%0.76	2,500	%0.51	1,700	%0.54	1,507	%0.86	1,730	%0.53	1,053	المياه والأدوية وألبان الأطفال
%39.3	128,947	%32.7	107,427	%26.8	88,336	%27.7	76,569	%32.3	64,999	%25.4	50,395	الدعم والمنح للخدمات الاجتماعية
%9.8	32,200	%3.6	11,800	%0	0	%0	0	%0	0	%0	0	متطلبات إضافية واحتياجات
%100	327,699	%100	328,291	%100	329,379	%100	276,719	%100	201,024	%100	198,570	إجمالي الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية

المصدر: من عمل الباحث، اعتمادًا على الأرقام الواردة في البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2019/2018، ص: 78، وكذلك الأرقام الواردة في البيان المالي عن مشروع الموازنة العامة للدولة للسنة المالية 2020/2019، ص: 82.

بتحليل الأرقام الواردة في الجدول يمكن الوصول إلى بعض الملاحظات، ويأتي بيانها كما يلي:

- على مدار 6 أعوام مالية، تقلص دعم الكهرباء والمواد البتروولية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي؛ ففي حين مثل هذان البندان فقط ما نسبته 49.1% من إجمالي بند الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية

August 2, 2019

وذلك في العام المالي 2014 / 2015، انخفضت هذه النسبة إلى 17.4% في الموازنة العامة المتوقعة للعام المالي 2019 / 2020.

- بلغ الإنفاق على الكهرباء والمواد البترولية ذروته في العام 2017/2018 حيث سجل 149 مليار جنيه، في حين انخفض ذلك الرقم في موازنة العام 2019 / 2020 ليصل إلى 56.9 مليار جنيه، وهو ما يعني أن الحكومة قلصت الإنفاق بما قيمته 92.1 مليار جنيه.

- بلغ الإنفاق على مخصص إجمالي الدعم والمنح للخدمات الاجتماعية 50,395 مليون جنيه في العام المالي 2014 / 2015، في حين خصصت الحكومة لنفس البند 128,947 مليون جنيه في مشروع موازنة العام المالي 2019 / 2020، وهو ما يعني زيادة مخصصات ذلك البند للفترة محل الدراسة بقيمة 78.552 مليون جنيه.

- زاد مخصص السلع التموينية من 39,4 مليار جنيه في العام المالي 2014 / 2015، إلى 89 مليار جنيه في العام المالي 2019 / 2020 بزيادة قدرها 49.6 مليار جنيه، ويمكن اعتبار هذه الزيادة اسمية إلى حد كبير، بعد حذف أثر التضخم الكبير خلال العامين الماضيين.

- بند متطلبات إضافية واحتياطيات، على مدار أربع أعوام مالية، أي خلال الفترة من 2014 / 2015 إلى 2017 / 2018، لم تكن هناك له أي مخصصات، ثم وبدون أي مقدمات بلغت مخصصاته في العام المالي 2018 / 2019 ما قيمته 11,8 مليار جنيه، ثم ارتفعت في العام المالي التالي 2019 / 2020 لتبلغ 32,2 مليار جنيه. وبإضافة بنديّين جديدين تم إدراجهما في مخصصات الدعم والمنح للخدمات الاجتماعية وهما، بند مزايا اجتماعية أخرى، وبند المنح والمساعدات، واللذان بلغت مخصصاتهما 2 و13.8 مليار جنيه على الترتيب. ليصبح إجمالي البنود المخصصة تحت بند أخرى أو احتياطيات 48 مليار جنيه في مشروع موازنة العام المالي 2019 / 2020. وهنا يكمن السؤال: أين تذهب هذه الأموال؟

- عموماً السؤال الأهم للفقره الحالية هل صدقت الحكومة فعلاً ووجهت وفورات تلك المخصصات إلى برامج مساندة للطبقات الفقيرة، وهو ما ستحاول الفقره التالية الإجابة عليه.

August 2, 2019

برامج الدعم النقدي في مصر (تكافل وكرامة)، ومدى استفادتهم من وفورات الدعم:

أطلقت مصر في عام 2015 برنامجين للدعم النقدي للفقراء، هما تكافل وكرامة، وقد دعمها البنك الدولي بقرض قيمته 400 مليون دولار.

وأعلنت الحكومة أنها تستهدف تقليل الآثار السلبية على الفقراء جراء رفع الدعم، بجانب توفير بيئة مناسبة لانتشال الفقراء مما هم فيه، وقدر عدد المستفيدين من برنامج تكافل 1,704,391 مواطن، في حين بلغ تعداد مستفيدين برنامج كرامة 275,662 مواطن<sup>(93)</sup>. وأعلنت الحكومة أن البرنامج ينفق نحو مليار جنيه شهريا للمستحقين<sup>(94)</sup>.

توجد العديد من الانتقادات التي وجهت للبرنامج ومنها:

- ضعف تمويل المشروع عمومًا؛ يظهر ذلك في قلة المقابل المادي المُقدم، حيث أن مبلغ المعاش المذكور للأسرة الواحدة وهو 325 جنيهًا، أي ما يعادل 18.5 دولارًا، أي ما يساوي 0.6 دولار يوميًا، في حين أن خط الفقر الدولي هو 1.9 دولار يوميًا.
- بجانب ذلك كانت هناك بعض الانتقادات إلى صياغة المشروع، ومنها احتواء معايير الإقصاء من الدعم على شروط لا تعكس انتفاء الفقر، بالإضافة أن هيكله المشروع لم تأخذ في الاعتبار التباين في معدلات الفقر بين المحافظات المختلفة، فلم يتم توجيه برامج خاصة للمحافظات ذات معدلات الفقر المرتفعة.
- أظهرت دراسة قام بها المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية أن 2.5% فقط من المستفيدين بالمشروع على دراية بشروط تلقي المساعدات؛ وهو ما يعني تكاسل موظفين وزارة التضامن في أداء دورهم<sup>(95)</sup>.

<sup>(93)</sup> لمزيد من التفاصيل: محمد أحمد عباس: تقييم برامج الدعم النقدي في مصر، المعهد المصري للدراسات

<sup>(94)</sup> الحكومة للنواب: ننفق مليار جنيه شهريًا على «تكافل وكرامة»

<sup>(95)</sup> محمد عباس: مرجع سابق.

- تجدر الإشارة إلى أنه بعد مرور أربع سنوات على بدء تطبيق البرنامج، تجاهلت الحكومة هذه الانتقادات وغيرها، وقررت تخفيض عدد الأولاد المستفيدين بالدعم إلى اثنين، بدلا من ثلاثة وذلك بداية من العام 2019، وهذا ما يعكس قلة الدعم الموجه للبرنامج، ورغبة الحكومة في تقليل النفقات الموجهة للأسر المستفيدة.
- فشل المشروع في تحقيق أهدافه الرئيسية، ويمكن رصد أهم جوانب الفشل في عدم القدرة على الحد من معدلات الفقر المتزايدة، بجانب تأثير آليات التطبيق بالبيروقراطية والفساد.
- ظهرت عدم قدرة المشروع على الحد من معدلات الفقر المتزايدة في إعلان البنك الدولي عن أن 60% من المصريين إما فقراء أو عرضه له، وهي تقريبا نفس النسبة التي توصل إليها بحث الإنفاق والدخل الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء عام 2015.
- كما ظهرت تأثير آليات التطبيق بالبيروقراطية والفساد في حذف الكثير من المستحقين للدعم، بجانب تكاسل الكثير من عاملي وزارة التضامن في واجبه الذي يقتضي منهم بيان مشروطية الدعم، بالإضافة إلى وجود شُهيات عدم نزاهة فيما يخص معالجة استمارات التسجيل.
- من كل ذلك يمكن القول، أن البرنامج بصيغته الحالية لا يستهدف إخراج الفقراء من تحت خط الفقر بل يستهدف بالأساس تخفيف بعض من معاناتهم، وذلك لأن المقابل المادي الذي يقدمه المشروع غير كافي لإخراج هذه الأسر من تحت خط الفقر. وبهذا الشكل، فإنه لن يكون قادرا في المستقبل على تحقيق هذا الهدف بدون زيادة الدعم المالي للمستحقين ووصول المشروع لفئات أكبر.
- بمقارنة الأرقام المتوفرة من الدعم، وطبقاً لبيانات الجدول السابق فقد قلصت الحكومة الإنفاق بما قيمته 92.1 مليار جنيه من الإنفاق فقط على دعم المواد البترولية والكهرباء، كما حصلت على قرض بقيمة 400 مليون دولار (أكثر من سبعة مليار جنيه) لحساب المشروع.
- بفرض ان البرنامج طبق من بداية 2016 وحتى منتصف 2019 (42 شهرا) وبإنفاق شهري مليار جنيه، أي بقيمة إنفاق إجمالية (42 مليار جنيه)، وهي أقل من نصف المتوفر من دعم البترول



August 2, 2019

والكهرياء، وهذا يدل على تقاعس الحكومة عن المساعدة الحقيقية للفقراء والاكتفاء بشكل هزلي من المساعدات.

### أهم مظاهر الفقرين المصريين:

كان من الطبيعي بعد وقوع أعداد متزايدة من المصريين تحت خط الفقر، أن تتجلى مجموعة من المظاهر المرتبطة بالفقر، وستعرض هذه الفقرة لأهم مظاهر الفقر كنقاط مجملية ودون التوغل إلى التفاصيل، وذلك كما يلي:

ا-رصد تقرير الغرفة التجارية بالقاهرة عن شهر يناير 2019 تطور حجم التجارة الخارجية من الملابس المستعملة "البالة" وبلغ أدنى انخفاض في عام 2014 بنسبة 23.4%، مقارنة بعام 2017 الذي شهد ارتفاعاً بنسبة 273.8%<sup>(96)</sup>.

ب-أصدر المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، تقريراً يؤكد فيه أن 20% من أطفال مصر يعانون التقزم الناتج عن سوء التغذية، وأن 27% من الأطفال تحت خمس سنوات مصابون بالأنيميا، وأن 11% من وفيات الأطفال ترجع لسوء التغذية، والمثير أن وزارة الصحة اعترفت بالأزمة كاشفة أن النسبة تبلغ 40%، ومشيرة إلى أن 17% منهم يعانون التقزم الشديد<sup>(97)</sup>.

ج-أشارت منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة «فاو» في تقرير أصدرته عام 2014 أن واحداً من بين كل 3 أطفال في مصر يعاني من «التقزم»، أعربت فيه عن مخاوفها من ارتفاع معدلات المرض، والذي يتلخص في عدم الوصول إلى الطول المناسب خلال المرحلة العمرية للطفل، وربطت خلاله بين سوء التغذية وزيادة معدلات المرض<sup>(98)</sup>. كما أعلنت منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة «الفاو» أن مصر تعاني من مشكلة مزمنة في سوء التغذية لدى الأطفال دون الخامسة، ما أصاب 30% من الأطفال بمرض التقزم<sup>(99)</sup>.

<sup>96</sup> تقرير غرفة القاهرة لشهر يناير

<sup>97</sup> التقزم بين الأطفال يسجل 30%

<sup>98</sup> «التقزم» حكاية فقر وإهمال

<sup>99</sup> التقزم بين الأطفال يسجل 30%

August 2, 2019

د-ومما سبق يمكن القول انه بناء على ان عدد الأطفال في مصر (الأقل من 15 عاماً) حوالي 32.954 مليوناً (100)، فإن ما يقارب 10 ملايين طفل مصري على الأقل وفق التقديرات الدولية السابقة مصابون بالتقزم، وهو الناتج أساساً من سوء التغذية الناتجة عن الفقر.

هـ- تزايد عدد وفيات الأطفال الرضع الأقل من سنة ليبلغ 15.1% عام 2016 في مقابل 14.6% عام 2015، كما بلغ معدل وفيات الأطفال الأقل من خمس سنوات حوالي 19.6% لإجمالي الجمهورية (101).

و- التسرب من التعليم: تشير الإحصاءات إلى أن عدد المتسربين من التعليم بعد التحاقهم به بلغت 6.143 ملايين طفل (102).

ز- تبلغ نسبة الامية في مصر 25.8% من عدد السكان (103)، يضاف إليهم نسبة 10.4% من السكان يقرأون ويكتبون فقط من تعليم محو الأمية (104).

ح- يبلغ عدد المصريين في الفئة العمرية فوق 18 سنة 56.9 مليون نسمة، منهم 24% لم يتزوجوا أبداً (13.6 مليون نسمة)، بينما تبلغ نسبة المطلقين منهم 1.2% (6.8 ملايين نسمة) (105).

<sup>100</sup> كتيب مصر في ارقام الصادر عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، 2018، ص 11.

<sup>101</sup> نفس المرجع السابق.

<sup>102</sup> نفس المرجع السابق، ص 18.

<sup>103</sup> نفس المرجع السابق، ص 25.

<sup>104</sup> نفس المرجع السابق، ص 30.

<sup>105</sup> نفس المرجع السابق، ص 31.

## الفصل السادس

### البطالة في مصر بعد عام 2013

البطالة مشكلة اقتصادية، كما هي مشكلة نفسية، واجتماعية، وأمنية، وسياسية، وتعتبر البطالة من المظاهر العالمية غير أن حجمها يتفاوت من بلد لآخر كما تتفاوت درجة المعاملة الإنسانية التي يتلقاها الفرد العاطل من مجتمعه، ونسبة العاطلين في أي مجتمع تعتبر مقياس هام لمستوى الصحة النفسية التي يعيشها السكان.

تشكل البطالة سبباً رئيسياً لمعظم الأمراض الاجتماعية في أي مجتمع، كما أنها تمثل تهديداً واضحاً للاستقرار الاجتماعي والسياسي والاقتصادي، فالبطالة بمعناها الواسع لا تعني فقط حرمان الشخص من مصدر معيشته، وإنما تعني أيضاً حرمانه من الشعور بجدوى وجوده.

وقد عرفت البطالة بأنها: حالة خلو العامل من العمل مع قدرته عليه بسبب خارج عن إرادته، أما منظمة العمل الدولية فقد عرفت المتعطلين عن العمل بأنهم: "الأشخاص الذين هم في سن العمل والراغبون فيه والباحثون عنه لكنهم لا يجدونه في فترة الإسناد<sup>(106)</sup>".

وترجع أسباب مشكلة البطالة في الجزء الأكبر منها إلى أسباب هيكلية تعود إلى طبيعة نمو الاقتصاد كالاقتصاد نامي يعاني من اختلالات هيكلية داخلية وخارجية تتمثل في الاختلال في ميزان المدفوعات والاختلال في الموازنة العامة للدولة، إلى جانب وجود فجوة كبيرة بين كل من الادخار والاستثمار وبالتالي الإنتاج والاستهلاك.

يعبر معدل البطالة عن جدوى الإجراءات الاقتصادية التي تبنتها الدولة، وعن دور معدل النمو في خلق فرص العمل، ووصوله الي طبقات المجتمع المختلفة.

<sup>106</sup> (هاشي برينقل: البطالة وأثرها على الفرد والمجتمع، مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة تيارت، الجزائر، ع3، ص 141)

August 2, 2019

وفي هذا الإطار عقد الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء بياناً صحفياً في منتصف أغسطس 2019 (107)، تضمن البيان الكثير من الأرقام ذات الدلالة في هذا الإطار، ويلخص الشكل رقم (19) تطور معدل البطالة، وأهم القطاعات التي تستوعب المشتغلين، ومعدل البطالة حسب النوع.

شكل رقم (19)



ويمكن استعراض أهم ما جاء في هذا البيان والشكل السابق وذلك كما يلي:

- تراجعت معدلات البطالة في مصر بوتيرة متسارعة بدايةً من الربع الأول للعام الماضي، لتتخفف أكثر من 3.8% خلال 18 شهرًا من 11.3% في ديسمبر 2017، إلى 7.5% في يونيو الماضي.
- لم تتسع قوة العمل والتي تعبر عن كافة الأفراد القادرين والراغبين في العمل مع دفعات الخريجين الجدد من الجامعات، بل انكسرت إلى 28.06 مليون فرد في يونيو الماضي مقابل 29.04 مليون فرد في يونيو 2018، و29.18 مليون فرد يونيو 2017، مما يعني تراجع قوة العمل بنحو 1.12 مليون عامل خلال عامين، وبنحو 980 ألف فرد خلال 12 شهرًا فقط.

<sup>107</sup> (جهاز الإحصاء: تراجع معدل البطالة إلى 7.5% بالربع الثاني لعام 2019)

August 2, 2019

- تزامن مع خروج 1.4 مليون سيدة من قوة العمل، في الوقت الذي ارتفع فيه الذكور القادرين والراغبين في العمل بنحو 351 ألف فرد، وبذلك تنقسم قوة العمل البالغة 28.06 مليون فرد، إلى 23.06 مليون ذكر، و5.053 مليون أنثى.
- وبالنظر إلى أعداد المشتغلات نجد أن ما يزيد على 1.12 مليون سيدة قررن بشكل جماعي التوقف عن العمل-وهو أمر غير معقول ولا توجد له مبررات حقيقية لا سيما في ظل موجة التضخم العارمة التي أصابت البلاد في اعقاب تطبيق برنامج الصندوق-ليصل عدد النساء في سوق العمل نحو 3.9 مليون عاملة بنهاية مارس الماضي مقابل 5.02 مليون بنهاية يونيو 2018.
- ووفقاً للبيانات التفصيلية عن مسح القوة العاملة للربع الأول من العام الحالي، جاء معظم التراجع في أعداد المشتغلات في القطاع الخاص، حيث انخفض إلى 1.94 مليون مشغلة مقابل 3.4 مليون مشغلة، في الوقت الذي ارتفع فيه أعداد المشتغلات بالحكومة إلى 1.74 مليون مشغلة بنهاية مارس الماضي مقابل 1.436 مليون مشغلة في مارس 2018.
- ووفقاً لبيانات الجهاز تراجع أعداد المشتغلات في قطاع تجارة الجملة 244.6 ألف، وفي قطاع الخدمة المنزلية 200 ألف، والزراعة 241.6 ألف، والصحة 141.5 ألف، والتعليم 103 آلاف، والإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي الإجباري بنحو 92.6 ألف مشغلة.
- رغم التراجعات الكبيرة والمتسارعة في معدلات البطالة إلا أن الاقتصاد لم يضيف سوى 280 ألف وظيفة فقط خلال العامين الماضيين، تمثل الزيادة التي حدثت في أعداد المشتغلين خلال تلك الفترة.
- يدخل إلى سوق العمل سنويا أكثر من 800 ألف شخص سنويا، وتفترض الأرقام المعلنة أنه تم استيعابهم وتوفير وظائف لرقم مماثل من العاطلين أيضا.
- لم يتزامن ذلك الانخفاض الكبير مع ارتفاع في تقديرات المشتغلين بل تراجعت إلى 25.96 مليون مشغل مقابل 26.16 مليون في يونيو 2018، و25.68 في يونيو 2017.
- من خلال الاستعراض السابق يمكن القول استنتاج ما يلي:



- تراجع قوة العمل على أساس سنوي أمر غير مفهوم، خاصة مع معدل النمو السنوي في أعداد السكان الذي يصل إلى 2.5% تقريباً، لا سيما في ظل استحواذ الشباب على الجزء الأكبر منه، كما أن خروج ما يزيد على مليون سيدة مشغلة من قوة العمل اتجاه جديد على بيانات سوق العمل في مصر، وغير مبرر في ظل الأوضاع الاقتصادية الحالية في مصر.
- تراجع معدلات البطالة في مصر لا يعني ان سوق العمل استفاد بشكل كامل من زيادة النمو الاقتصادي، حيث انخفضت نسبة المشتغلين، لتسجل 38.5% من جملة السكان مقابل 40.4% في الربع الأول من العام المالي 2017، بالتزامن مع انخفاض قوة العمل إلى 41.6% من جملة السكان مقابل 46.3% خلال الفترة نفسها، فوفقاً لمسح القوة العاملة فإن 621 ألف عاطل أصبحوا غير عاطلين حتى ديسمبر 2018 مقارنة مع نهاية 2017، كما خرج 147 ألفاً من قوة العمل.
- انخفاض قوة العمل في بلد يمثل الشباب النسبة الأكبر من سكانه وارتفاع معدلات الزيادة السكانية لديه كان أمراً مفاجئاً، بل ويحتاج الى تفسير مقنع.
- توجد مجموعة من الأسباب التي حدثت من زيادة معدل مساهمة الذكور والتي قد تكون-على سبيل المثال لا الحصر-إجازة بدون مرتب ولا يبحثون عن عمل، المجندين وخريجي الجامعة الذين يؤدون الخدمة العامة، والموقوفين عن العمل مؤقتاً ولا يتقاضون أجراً ولا يبحثون عن عمل ولكن لا يمكن الجزم أي من هذه المسببات صاحبة الوزن الأكبر في التفسير 108.
- البطالة بين فئة الشباب مشكلة مزمنة، تعود في الأساس إلى عدم تحقيق القطاع الخاص نمواً كافياً لتعويض الدور المعتاد للقطاع العام، كما أن مهارات المنضمين الجدد سوق العمل لا تتناسب مع متطلبات القطاع الخاص، كما أن ضعف الوصول للتمويل حد من فرص زيادة الأعمال.
- نسبة مشاركة النساء في قوة العمل تراجعت خلال 2018 إلى 16.7% من قوة العمل مقابل 23% في 2017، وهي واحدة من أقل المعدلات عالمياً، ما يعكس عدة عوائق أمام استمرار النساء في سوق العمل،

<sup>108</sup> المركز المصري للدراستات الاقتصادية: رأي في خبر بتاريخ 2019/8/21، ع546.



August 2, 2019

او عوائق في الدخول الي القطاعات المولدة لمعدل النمو الاقتصادي، كما ان تراجع أعداد المشتغلات يوضح خلل كبير إما في سوق العمل أو في المنهجية الاحصائية، خاصة أن أعداد المشتغلات ترتفع في الأوقات التي يرتفع فيها التضخم وتتآكل فيها الدخول الحقيقية، لذلك من غير المنطقي تراجع أعداد المشتغلات في الوقت الذي زادت فيه أعداد المشتغلين من الرجال.

- تصريحات الدولة متناقضة، ففي الوقت الذي تروج لتكثيف مبادرات تمكين المرأة اقتصاديًا واثاحة الجهات المختلفة تمويلات للنساء لبدء مشاريعهن الخاصة يحدث هذا التراجع الكبير لأعداد المشتغلين من النساء من غير المفهوم ماذا تدهور في سوق العمل ليخرج منه هذا العدد الكبير.

- جاءت مبررات الحكومة حول تراجع عدد المشتغلات واهية، حيث بررته، بالبحث عن فرص عمل في الخارج، وتخلى النساء عن الرغبة في البحث عن عمل والاستقالة، وكذلك بتزايد حوالات المصريين بالخارج، ونظام المعاشات الذي يشمل الابنة المطلقة وغير المتزوجة والأخت، وهو ما حد من حاجة النساء للدخول الي سوق العمل.

- استمرار ارتفاع نسبة المتعطلين من حملة الشهادات المتوسطة وفوق المتوسطة والجامعية وما فوقها من جملة المتعطلين، يعني أن معظم المنتقلين من وضع التعطل لوضع التشغيل هم من المؤهلات دون المتوسطة أي أنهم من أصحاب المهارات المنخفضة، كما ان تزايد معدلات البطالة فيما بين الفئات العمرية (20 - 24 عاما(و) 25 - 29 عاما، وهو أمر لا يمكن فصله عن المشكلة

الهيكلية التي يعاني منها سوق العمل المصري وهي ضعف قنوات التوصيل بين جانبي العرض والطلب على العمالة، وتدني جودة الوظائف المولدة بما يحقق

طموحات الفئات المتعلمة من ناحية مع ضعف مخرجات المنظمة التعليمية لتلائم الوظائف مرتفعة الإنتاجية من ناحية أخرى (109).

<sup>109</sup> نفس المصدر السابق.

August 2, 2019

- أخيراً يمكن القول ان تراجع معدل البطالة – ان كان صحيحاً – يعود الي نقص عدد المشتغلات، وخلق المشروعات القومية لفرص العمل، والأخيرة لا يمكن وصفها بالاستدامة بالإضافة الي فشلها في استيعاب كافة فئات الشباب، خاصة في ظل الاعتماد على قطاع الانشاءات كحجر زاوية.
- بالإضافة الي التنوع القطاعي، يجب إعطاء الأولوية لبرامج التدريب، وتطوير التعليم بما يتوافق مع احتياجات سوق العمل.



## الفصل السابع

### اقتصاد الجيش والقطاع الخاص

يبدو التوسع المحموم والغير مسبوق للجيش في النشاط الاقتصادي، كردة فعل عنيفة، ليس فقط لثورة 25 يناير وما تبعها من احتمالية تقليص لبعض المغانم الاقتصادية لكبار قاداته، بل أيضا لما سبقها مما قيل عن نية خصخصة بعض مشروعاته بنهاية عصر مبارك.

عموماً يمكن القول إن السيطرة على أراضي الدولة هي أخطر الأدوات التي يمتلكها الجيش، ويستخدمها لمزيد من التغول على الاقتصاد المصري.

يحاول هذا الفصل باختصار اتباع مشروعات الجيش الاقتصادية، والقوانين التي أصلت لوجودها، ثم قراءة لأهم أهدافها بخلاف الربحية، وأخيرا، أثرها على القطاع الخاص.

#### 1- تملك الأراضي:

يعد وضع يد القوات المسلحة بقوة القانون علي اراضي الدولة، العنصر الأساس لتوغل الجيش داخل النشاط الاقتصادي للدولة، ففي الماضي كانت موافقات البيع، وإعطاء التراخيص للتشغيل المفاتيح التي تنفذ منها القيادات العسكرية الي قيادة بعض المشروعات الخاصة، وتذكر جميعا كيف كان ولايزال للقيادات العسكرية مكانا في العلاقات العامة لأية شركة خاصة تريد الانتهاء من التراخيص او قضاء مصالحها، علاوة علي وجودهم المعتاد داخل كل ثنايا الجهاز الإداري للدولة.

أما فيما بعد 2013 فتطور الامر، الي دخول الجيش مرحلة اما الشراكة المباشرة مع القطاع الخاص او مع مؤسسات حكومية، وتقديم الحصة الخاصة به من أراضي الدولة، لا سيما تلك الأراضي التي تجاور المشروعات الحكومية التي ترفع من قيمة ما يجاورها من الأراضي، أو بيع الأراضي بصورة مباشرة بعد تخطيطها عمرانياً.

عموما، من المرجح ان إبقاء المساحة المأهولة في مصر عند حدود 7% من المساحة الكلية، يرجع لتلك السيطرة، كما يمكن تبرير التغول علي الأراضي الزراعية في الدلتا القديمة، بتلك السيطرة ايضاً.

August 2, 2019

ويمكن تتبع الطريق القانوني-باختصار- التي سلكته أراضي الدولة حتى أصبحت تحت السيطرة الكاملة للجيش، وذلك كما يلي:

- أصدر «مبارك» في بداية عهده تشريعاً منح وزارة الدفاع فقط حق التصرف المطلق في أراضي الدولة، وأجبر جميع المواطنين والجهات على الحصول على رضائها قبل الشراء.
- تنص مادة ١٠ من قانون رقم ١٤٣ لسنة ١٩٨١ على أنه: «يحظر على أي شخص طبيعي أو معنوي أن يحوز أو يضع اليد أو يتعدى على جزء من الأراضي الخاضعة لهذا القانون... فيما عدا ما تقوم به القوات المسلحة تنفيذاً لخطة الدفاع عن الدولة. وتوجب مادة ٢ منه ضرورة «التنسيق» مع وزارة الدفاع في استخدامات الأراضي.
- بحسب بحث أعده مركز كارنيجي للشرق الأوسط في يونيو 2014 فإن «الجيش هو أكبر قيم على الأراضي الحكومية في البلاد، حيث منح قرار رئاسي صدر في عام 1997 الجيش الحق في إدارة جميع الأراضي غير الزراعية وغير المستثمرة، والتي تشير التقديرات إلى أنها تصل إلى 87% من مساحة البلاد»<sup>(110)</sup>.
- وعي نظام السيسي بأهمية الأراضي، فأصدر في ديسمبر 2015، قراراً جمهورياً يقضي بالإبقاء على الأراضي المملوكة للجيش حتى بعد إخلائها، للتمكن القوات المسلحة من استغلالها في مشاريع خاصة بها بالشراكة مع أجنبي، وأتاح القرار لجهاز مشروعات أراضي القوات المسلحة لأول مرة حرية إنشاء شركات تجارية هادفة للربح.
- ونص القرار الذي يحمل رقم 446 لسنة 2015 على أن «يتولى جهاز مشروعات أراضي القوات المسلحة تجهيز وإعداد مدن ومناطق عسكرية بديلة للمناطق التي يتم إخلؤها والقيام بجميع الخدمات والأنشطة التي من شأنها تحقيق أهدافه (الجهاز) وتنمية موارده، وله في سبيل ذلك تأسيس الشركات بكافة صورها سواء بمفرده أو بالمشاركة مع رأس المال الوطني أو الأجنبي».

<sup>(110)</sup> الجيش يزاحم المؤسسات الاقتصادية المدنية في مصر

- في عام 2016 أصدر قراراً جمهورياً رقم 57 لسنة 2016، الذي بموجبه تم تخصيص 16 ألفاً و645 فداناً من الأراضي الواقعة جنوب طريق القاهرة السويس للجيش؛ وهي أراضي العاصمة الإدارية الجديدة وتجمع زايد العمراني. وسبق ذلك وتبعه العديد من القرارات بتخصيص أراضي لصالح مشروعات الجيش.

## 2- إعفاءات الجيش

- تنص المادة الأولى من قانون الإعفاءات الجمركية لعام 1986 على إعفاء واردات وزارة الدفاع ووزارة الدولة للإنتاج الحربي من أي ضريبة.
- في 2015 أصدر وزير الدفاع مرسوماً أعفى بمقتضاه حوالي 600 فندق ومنتجع وغيرها مملوكة للقوات المسلحة من الضرائب العقارية، كما تحصل شركات القوات المسلحة على إعفاء من رسوم الاستيراد بمقتضى قانون صدر عام 1986 ومن ضريبة الدخل بمقتضى قانون صادر عام 2005. ويمنع معاينة الشحنات المرسله إلى شركات القوات المسلحة.
- وينص القانون على ألا تدفع القوات المسلحة ضريبة القيمة المضافة على السلع والمعدات والآلات والخدمات والمواد الخام اللازمة لأغراض التسلح والدفاع والأمن القومي. كما توجد قوانين أخرى أيضاً لصالح الجيش.
- في 2016 منح قانون جديد لضريبة القيمة المضافة إعفاءات للقوات المسلحة وغيرها من المؤسسات الأمنية.
- وفي نوفمبر 2013، أصدر عدلي منصور، قراراً يسمح للحكومة "بالتخلي عن المناقصات وإسناد المشروعات لأي شركة في الحالات العاجلة"، تبعه قرار آخر في 23 أبريل/نيسان 2014، يحظر بموجبه الطعن من طرف ثالث على العقود التي تبرمها الحكومة مع أي طرف، مصرياً كان أو أجنبياً، وسواء كانت تلك العقود متعلقة بالخصخصة أو ببيع أراضي الدولة أو بأعمال مقاولات أو غير ذلك. وكل ذلك سهل توغل الجيش إلا الحياة الاقتصادية.

August 2, 2019

### 3- أرباح مشروعات الجيش:

أصدر السادات قانوناً عام ١٩٧٩، تنص المادة الرابعة منه على أن توضع حصيلة مشروعاته في «حساب خاص بأحد البنوك التجارية»، وأن وزير الدفاع هو من يصدر قراراً «بالقواعد التي تنظم الصرف من هذه الأموال». وبالرغم من أن المسألة تجارية بحتة وليست أسراراً حربية، لا نعرف اسم هذا البنك الخفي حتى الآن، ولا كم به من المال، ولا كيف تتصرف وزارة الدفاع في المليارات التي حصدها عبر سنوات من تلك المشروعات.

### 4- أهم مشروعات الجيش خلال الفترة ما بعد يونيو 2013:

- توغل الجيش إلى عدد كبير من المشروعات بعد يونيو 2013، فبالإضافة إلى إرساء عشرات الطرق والكباري إليه بصورة مباشرة، أشرف على كل المشروعات الممولة من الموازنة العامة، تحت شعار محاربة فساد القطاع الخاص وضمان الجدية والالتزام، وضبط المواعيد. وبالطبع لم يعلن عن حصة هذا الإشراف من قيمة تلك المشروعات.
- كما استولى الجيش على قطاع إعلانات الطرق، وكذلك على تغذية المدارس والجامعات، وامتياز إدارة وتشغيل محطات تحصيل رسوم موازين وطرق الخدمة في الكثير من الطرق.
- بالإضافة إلى الإنشاءات أقام الجيش العديد من المشروعات، والتي سنكتفي بذكر بعضها إجمالاً كما يلي:
- العاصمة الإدارية الجديدة.
- مجمع أسمنت بني سويف (أكبر مصنع في العالم)
- مشروع الاستزراع السمكي ببركة غليون.
- مصنع للحقن الطبية
- مصنع لمكيفات الهواء
- إنشاء سلاسل بيع منتجات غذائية في المحافظات.
- شركة مساهمة لصناعة الأدوية تحمل اسم "الشركة المصرية الوطنية للمستحضرات الدوائية".



- شركة لصناعة الحديد، استحوذ جهاز الخدمة الوطنية التابع للجيش المصري على 40% من مجموعة شركات "صلب مصر"، والتي تبلغ طاقتها الإنتاجية نحو 2.2 مليون طن وتعد ثاني أكبر طاقة إنتاجية بالسوق بعد مجموعة شركات عز.
- في يونيو/ حزيران 2015، أسس الجيش المصري شركة مقاولات برأسمال 100 مليون جنيه.

## 5-تحليل أهداف الجيش من التوغل الاقتصادي:

- لا تتوقف أهداف مشروعات الجيش عند الربحية، والمغانم، والتي كانت تشكل فيما مضى الهدف الرئيس لتلك المشروعات، بل تتعداها إلى مجموعة أخرى من الأهداف، ومنها:
- استغلال وضع التجاذب السياسي، للتوسع والتمدد على أكبر مساحة اقتصادية ممكنة، وهو ما قد يفسر الاستعجال بإنشاء مشروعات كبرى في قطاعات تعاني، مثل مصنع أسمنت بني سويف.
- السيطرة على الطرق الرئيسية، والتي تشكل منافذ الامداد والتموين، للسلع الرئيسية، سواء بين الموانئ والمطارات وبين مناطق الجمهورية المختلفة، أو بين المحافظات وبعضها البعض.
- السيطرة على إنتاج بعض السلع الاستراتيجية، مثل أدوية الأنسولين، ولبن الأطفال، وغيرها، للظهور بدور المنقذ في أوقات الازمات، والتحكم العقابي في حال الانفلات.
- استخدام مشاريع الدولة (طرق كباري وغيرها) لرفع قيمة أراض يسيطر عليها الجيش، والدخول بقيمتها كشريك في مشروع.
- السيطرة على النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص، الذي نشأ وازدهر ويدين بالولاء للحزب الوطني، بإيجاد منافس أو بديل.
- توسيع شريحة المترشحين من مشروعات الجيش إلى الرتب الصغرى والمتوسطة، بعد أن كانت حكرا على الرتب الكبرى، بما يضمن استمرار ولاء القيادات العسكرية الصغرى والمتوسطة بالإضافة إلى الكبرى، للسلطة الحالية.

## 6- واقع القطاع الخاص بعد تغول الجيش:

- شكل مجمل الأوضاع الاقتصادية في مصر خاصة بعد قرار التعويم ورفع شرائح الدعم عن المحروقات والكهرباء، وتغول الجيش على النشاط الاقتصادي، وانفراده بالكثير من المزايا والاعفاءات القانونية، ضربات موجعة للقطاع الخاص المصري.
- توجد العديد من الدلائل على أن نشاط القطاع الخاص مكبل ببيئة الأعمال المرهقة، وحركة التجارة المقيدة، وبالتالي، لم يقد القطاع بدوره المأمول، خاصة في ظل انتهاج السلطة منهجاً ليبرالياً، كان من المفترض أن يكون القطاع الخاص عماده الرئيس.
- يشير هبوط مؤشر مديري المشتريات (PMI) التابع لبنك الإمارات دبي الوطني، الذي يقيس اقتصاد القطاع الخاص في مصر غير المنتج للنفط، إلى تراجع نشاط القطاع الخاص في مصر خلال فترة ما بعد التعويم بصورة مستمرة، ولم يتحسن إلا كحالة استثنائية في بعض الأشهر، سرعان ما يعود للهبوط بعدها.

وتحاول النقاط التالية توضيح بعض من معاناة القطاع الخاص في مصر خلال الفترة الماضية:

- تنافس الدولة القطاع الخاص في الحصول على الودائع المصرفية، وهو ما تسبب بالطبع مع ارتفاع معدل التضخم- في ارتفاع أسعار الفائدة المحلية، والتي شكلت ولا تزال عائقاً تموالياً هاماً، مما أدى أنه خلال العام المالي الماضي حصل القطاع الخاص والعائلي 23% و8% على الترتيب من إجمالي تمويلات القطاع المصرفي، في حين أن القطاع العام استحوذ على 69%.
- على الرغم من قيام الحكومة بالعديد من الإصلاحات التشريعية المهمة لتحسين بيئة الأعمال، لا يزال نشاط القطاع الخاص يعوقه إطار تنظيمي مرهق ولا يمكن التنبؤ به، ويعاني صعوبة الوصول إلى العوامل الرئيسية في السوق (الأراضي-يسيطر عليها الجيش-والعمالة الماهرة) والحواجز غير الجمركية أمام التجارة.
- تلعب أنشطة الحكومة والجهات السيادية دوراً كبيراً في العديد من قطاعات الاقتصاد، وتتمتع بوصول تفضيلي إلى التمويل والأراضي والمشتريات، وبدأ هذا الدور المتنامي بالفعل ليكون مزاحماً للقطاع الخاص.

August 2, 2019

- عموماً يمكن القول إن القطاع الخاص – والطبقة المتوسطة والفقيرة-تحمل عبء برنامج صندوق النقد الدولي، وسيظل على الأرجح تحت ضغط، خاصة بعد الرفع الأخير لأسعار المحروقات، وكل ذلك أن الظروف لا تزال صعبة أمام الشركات الخاصة.



## الفصل الثامن

### الاقتصاد المصري دراسة مبسطة لعوامل الحقن والتسرب

عانى الاقتصاد المصري قبل عام 2011 من مجموعة من الاختلالات الهيكلية، والتي لا يزال حتى وقتنا الحالي رهينة لها، بل زاده انفلات معدلات القروض الداخلية والخارجية اختلالاً، كما ساهم التدخل السياسي في توجيه المشروعات الاقتصادية في تشكّل وضع اقتصادي يندّر بخطر شديد، وستحاول الفقرات التالية تناول هذا الوضع والذي يقترح تسميته تجميد دورة الدخل القومي.

يمكن أن نستعرض هذا التجميد من خلال مقارنة عوامل التسرب خارج دائرة النشاط الاقتصادي، وعوامل الحقن فيه، وذلك كما يلي:

#### أ- عناصر التسرب:

وجهت السلطة الحكومة لتنفيذ مجموعة من المشروعات، تكلفت مبالغ ضخمة، حمل تمويلها على الموازنة العامة أو على القروض الأجنبية، أو عن طريق أموال المواطنين.

غابت الموضوعية والرشد الاقتصادي ومنهج الأولويات عن طريقة الاختيار، فجمدت أموال تلك المشروعات، ولم ينتج عنها عائد يذكر لا لتعويض رأس المال، ولا الأقساط، وتسربت بذلك الأموال المستخدمة خارج دائرة النشاط الاقتصادي. ومن أهم أمثلة تلك المشروعات ما يلي:

#### تفريضة قناة السويس:

أعلنت هيئة قناة السويس، أن تكلفة الحفر بالقناة ستبلغ 8 مليارات دولار، 4 مليارات دولار لحفر قناة موازية للمجرى المائي الحالي لقناة السويس، 4 مليارات أخرى لحفر 6 أنفاق تعبر أسفل قناة السويس، قامت الحكومة بطرح شهادات استثمار على المواطنين، بعائد 12% - أكبر من العائد السائد آنذاك (8.7%)، ولمدة 5 سنوات، فجمعت 64 مليار جنيه بما يعادل 8.5 مليار دولار في أيام معدودة، سحب معظمها من ودائع مصرفية.

August 2, 2019

بالطبع تحتاج مصر لأنفاق تحت القناة، ولكن ليس لكل هذا العدد، كما أن ضياع تكلفة حفر نفق السكة الحديد لعدم إمكانية تنفيذه هندسياً جاء كاشفاً لعدم وجود دراسات مسبقة.

تكلفة التفريجة جمدت بالكامل، ولم تتسبب -كما حذر المخلصون - في أي زيادة في الإيرادات، بل وورط التسرع في الحفر، هيئة القناة نفسها في قروض - للمرة الأولى في تاريخها-متتالية بلغت حوالي 2 مليار دولار.

تكلفة الأنفاق سواء لعبور السيارات أو لنقل المياه إلى سيناء، لا تزال الاستفادة منها محدودة، ولم تطرأ طفرات في مساحات الأراضي المستصلحة اعتماداً على هذه المياه حتى الآن.

الخلاصة تم تسريب حوالي 6 مليارات دولار-لرفع الروح المعنوية-يضاف إليهم الاقتراض الداخلي والخارجي بقيمة 2 مليار دولار.

### العاصمة الإدارية الجديدة:

تبلغ مساحة المرحلة الأولى من مشروع العاصمة الإدارية الجديدة ما يقرب من 40 ألف فدان لتغطية المرافق السكنية والإدارية، بإجمالي تكلفة تقترب من 200 مليار جنيه.

تقوم شركة مساهمة بإدارة مشروع تأسيس العاصمة الجديدة برأسمال يقدر بـ 6 مليارات جنيه، تتكون الشركة من مجموعة من الإدارات الأساسية هي: جهاز مشروعات الخدمة الوطنية وهيئة المجتمعات العمرانية وجهاز مشروعات أراضي القوات المسلحة.

تابع الجميع المشروعات في العاصمة بخلاف البنية الأساسية، ومنها الفنادق والنوادي والمسجد الأكبر والكنيسة الكبرى، والبرج الأكبر، كل هذا بالإضافة إلى النهر الأخضر والذي تبلغ تكلفته مرحلته الأولى (10 كم من جملة 35 كم) 9 مليارات جنيه، أي بقيمة إجمالية 32 مليار جنيه تقريباً بفرض ثبات الأسعار مع المرحلة الأولى.

بالطبع انسحبت الشركات تبعاً من تمويل العصمة بداية من العبار ومروراً بالشركات الصينية، فتم الاعتماد على التمويل المحلي وشراء الأراضي من الشركات العقارية المحلية، ومؤخراً تم العودة إلى الصين مرة أخرى، رغم التحذيرات العديدة من القروض الصينية، إلا أنه من الواضح أنها الملجأ التمويلي الأخير.

August 2, 2019

بالإضافة إلى الجوانب السياسية والجو سياسية، فإن مشروعات العاصمة الإدارية، سربت جزءا كبيرا من السيولة المحلية، واخرجتها خارج دائرة النشاط الاقتصادي، وحتى مع بدء الاستخدام فهل من المتوقع أن يمتلئ المسجد أو الكنسية أو حتى الفندق بالرواد قبل مرور أعوام طويلة، بل حتى المشروعات العقارية للقطاع الخاص وإن بيعت بعض وحداتها، فستظل مغلقة لسنوات طويلة، تبدو طبيعية على الأقل لأي مدينة جديدة، وستقتصر الاستفادة على بعض المباني الإدارية ونسبة قليلة من جملة الإنشاءات لفترة طويلة من الزمن.

### مشروع القطار السريع:

وقعت هيئة الانفاق اتفاقية عقد تصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة مشروع خطي مونوريل العاصمة الإدارية الجديدة، ومونوريل السادس من أكتوبر مع تحالف بومباردييه ترانسبورتيشن والمقاولون العرب وأوراسكوم كونستراكتيون ليميتد بتكلفة تصل 4.5 مليار دولار.

القيمة الإجمالية لعقد التصميم والبناء والتشغيل والصيانة لمشروع المونوريل تتجاوز 4.5 مليار دولار، وتبلغ حصتها في العقد 900 مليون دولار، وحصه بومبارديه 2.85 مليار دولار.

تبلغ القيمة المحتملة للعطاء بالنسبة لشركة بومباردييه ترانسبورتيشن نحو 1.4 مليار يورو للمشتريات الهندسية والبناء، بالإضافة إلى ذلك، هناك اتفاق على عقد لمدة 30 عامًا للتشغيل والصيانة بقيمة محتملة تبلغ حوالي 1.6 مليار يورو وسيتم تطوير وبناء العربات والقاطرات في مدينة ديربي بالمملكة المتحدة.

يهدف خط مونوريل 6 أكتوبر إلى ربط محافظة الجيزة بداية من محطة جامعة الدول بالخط الثالث لمترو الأنفاق بمدن السادس من أكتوبر والشيخ زايد والتوسعات الجديدة بمدينة السادس من أكتوبر بطول تقريبي 42 كم و12 محطة وتبلغ السعة القصوى للنقل 45 ألف راكب / ساعة / اتجاه، وتبلغ المدة الإجمالية لتنفيذ خط مونوريل مدينة 6 أكتوبر 42 شهراً اعتباراً من يناير 2020.

من الواضح ان هذا المشروع الكبير الذي يقارب في تكلفته نصف المبلغ الذي تطالب به هيئة السكة الحديد للإصلاح، كما انه يخدم طبقة بعينها، وكان يمكن الانتظار عليه لعشر سنوات قادمة على الاقل، أما عن خطه المتعلق بالعاصمة الإدارية الجديدة – العلمين، فهو كمعظم المشروعات لا يعرف علي وجه التحديد من يستفيد منه.



August 2, 2019

عموماً اقتراض هذا المبلغ الضخم-خاصة من الصين- سيفرض صعوبات سداد على الاقتصاد المصري، إذا ما أضيفت الي صعوبات الافراط في الاقتراض، لوضحت صورة التجميد والنزح خارج دائرة النشاط الاقتصادي والتي ربما تحدث آثاراً كارثية خلال الفترة المقبلة.

### المشروع القومي للطرق والكباري:

يبلغ إجمالي استثمارات مشروعات الطرق 253 مليار جنيه حتى يونيو 2020، تم حتى الآن تنفيذ «113» مشروعاً على الطرق بتكلفة «115» مليار جنيه، قفزت بها مصر 43 مركزاً في التصنيف العالمي لتحتل المركز 75 على مستوى العالم بعد أن كانت في المرتبة 118.

كما نفذت الدولة حتى بداية 2019 334 كوبريا ونفقا، منهم 4 كباري على النيل.

لا شك أن الطرق والكباري هي شريان الحياة الاقتصادية، ولكن السؤال هل كانت مصر بحاجة إلى كل تلك الطرق والكباري، وهل بنيت بناء على دراسات تعكس خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتلبية لحاجات توسعية، عموماً لم تنشر الدولة أي مخطط تنموي يبرر أي سبب اقتصادي لكل تلك الطرق والمحاور.

أعتقد أن كل ذلك غائبا، بل وتوجد الكثير من الكباري كان يمكن تأجيلها لسنوات، وكانت هناك توسعات في بعض الطرق والمحاور أكثر من الحاجة الحالية والحاجة في الأجل المتوسط، وأعتقد أن الإصرار على تنفيذ بعض من تلك المشروعات كان بغرض رفع قيمة الأراضي على جانبي الطرق والتي يمتلكها الجيش بموجب القانون، والتي يستخدمها فيما بعد كحصص في الشراكة مع مستثمرين محليين أو أجانب في المشروعات المختلفة.

عموماً يمكن القول إن جزء لا يستهان به من تلك الشبكة ستؤجل الاستفادة القصوى من الإنفاق العام عليه لسنوات قادمة، مما يعني تسرب جزء لا يستهان به من تلك الأموال خارج دائرة الدخل القومي.

### المطارات الجديدة:

المطارات الجديدة هي المثال الأبرز على إهدار وتجميد الأموال، فالعديد من المطارات أنشئت أو تحت الإنشاء في دائرة نصف قطرها 75 كيلو متر، ومنها مطار العاصمة الإدارية، مطار رأس سدر، مطار المليز، وأبعد منه قليلا

August 2, 2019

إعادة تشغيل مطار الطور، كل هذا في ظل وجود مطار الإسماعيلية ومطار القاهرة، مع ملاحظة غياب الصعيد عن تلك الخطة مما يؤكد غياب البعد التنموي.

بالطبع لا يوجد تفسير مقنع لمثل تلك الإنشاءات، والغريب التصميم على استكمال المخطط بالكامل، مما أدى إلى تجميد جزء لا يستهان به من التكاليف-بفرض الاستفادة الجزئية-وبالتالي التسرب خارج دائرة الدخل القومي.

### المصانع الجديدة والمصانع المغلقة:

أسهبت فقرة سابقة في هذا التقرير في الحديث حول تقديرات أعداد المصانع المغلقة، وأنها كانت الأولى بتوجيه الأموال لإعادة تدوير عجلة الإنتاج، ولكن كان قرار الدولة بأولوية إنشاء المجمعات الصناعية الجديدة، على حساب تدوير تلك المصانع.

تعترم الدولة إنشاء 7 مناطق استثمارية جديدة لإنشاء مصانع إنتاجية، وتتضمن الخريطة الصناعية إنشاء 13 تجمعاً صناعياً في 13 محافظة، وصلت معدلات تنفيذه إلى 90%، وتم الانتهاء من بعضه بالفعل، طبقاً للتصريحات الرسمية.

هذه المصانع كاملة المرافق، بل ويقال إن بعضها منها جاهز بالمعدات والآلات، وبذلك يبقى السؤال الأهم من سيشغل تلك المشروعات، فمن المعروف حال المستثمر المحلي، الذي يئن من الإجراءات الاقتصادية المتبعة-خاصة معدل الفائدة-، وكذلك في ظل تراجع كبير للاستثمار الأجنبي خلال الثلاثة أعوام الماضية؟

وبعيداً عن غياب الروابط التنموية والتكاملية بين تلك الصناعات، أعتقد أن معظم تلك المصانع ستبقى فارغة لفترة، ليست بالقصيرة، ريثما يستعيد المستهلك المحلي بعضاً من قوته الشرائية المهذورة، أو يستعيد الاستثمار الأجنبي ثقته في المناخ الاقتصادي المصري.

### اقترح طلاء واجهات المنازل:

أثار قرار ضرورة طلاء واجهات المباني المصرية جدلاً واسعاً، لا سيما في ظل توجيهات سيادية بالتنفيذ، وعقوبات على المخالفين، وتحديد ألوان خاصة بكل محافظة.

August 2, 2019

ورغم ان الامر قد بدا هزلا في بدايته، الا ان المدقق سيجد عشرات الالاف من المنازل التي تحتاج الطلاء، وبالطبع لا يمكن الاعتراض على توجه نحو الشكل الحضاري اللائق بالبلاد، ولكن هذا الاقتراح يجمد في حال تنفيذه عشرات المليارات من الجنيهات، ويخرجها بعيدا عن دائرة الدخل القومي، وسيساهم في المزيد من الكساد الذي يضرب البلاد، علاوة علي رفعه تكلفة السكن الذي سيتحملها المستهلك الأخير.

كان ما سبق أمثلة على مشروعات تسرعت السلطة في إنجازها دونما جدوى مدروسة، وترتب عليها تجميد وتسريب أموال، كان يمكن أن تساهم في تدوير عجلة النشاط الإنتاجي، بدلا من خلق حالة وهمية من النمو الغير مستدام. توجد تكلفة سلبية غير مباشرة لتسرب تلك الأموال ومنها تحجيم قدرة البنوك على خلق الائتمان، وتقليص القدرة الشرائية الاستهلاكية للمواطنين، والمساهمة في الركود، بالإضافة إلى مزاحمة القطاع الخاص على الأموال، ومزاحمة القطاع الإنتاجي بصفة عامة.

### أقساط القروض والفوائد:

تشير بيانات البنك المركزي إلى ارتفاع تقديرات خدمة الدين متوسط وطويل الأجل خلال 2019 إلى 16.9 مليار دولار بنهاية سبتمبر 2018 مقابل 14.7 مليار دولار في تقديراته السابقة بنهاية يونيو 2018، وذلك بخلاف 2.08 مليار دولار ديون قصيرة الأجل منتظر سدادها في الشهور التسعة الأولى من العام الحالي، ليصبح مجموع الالتزامات المستحقة خلال عام 2019 حوالي 18.9 مليار دولار.

كما أوضحت البيانات أن البنك المركزي المصري نجح في سداد أكثر من 36 مليار دولار ديونا والتزامات خارجية خلال السنوات الثلاث الأخيرة، ولا شك أن نزح تلك الأموال إلى الخارج، يمثل تسرباً خارج دائرة النشاط الاقتصادي.

### تسريبات أخرى (النشاط العسكري):

يشكل اقتصاد الجيش نوعاً آخر من التسريبات خارج دائرة النشاط الاقتصادي، فالمشروعات تعطي بالأمر المباشر، وتعفى من الضرائب والجمارك-كما سبق شرحه-ولا يوجد من يعرف كيف توزع الأرباح، وأين تذهب الأنصبة الكبرى، ومن المؤكد أن جزءاً من تلك الأموال يتسرب إلى خارج البلاد، علاوة على عدم الاستخدام الأمثل للموارد

August 2, 2019

والمشروعات التي يديرها الجيش بشكل مباشر-راجع عشرات الأندية والفنادق التي لا يرتادها إلا الضباط-وهو ما يمثل وجها للتسرب خارج دائرة النشاط.

تمثل مصانع الجيش التي نفذت دونما دراسة سوقية، أو تلك التي أسهمت في تعطل القطاع الخاص أو العام، وتوقف إنتاج بعض مشروعاتهم جزئياً أو كلياً، أحد أوجه التسرب خارج دائرة النشاط الاقتصادي.

### هجرة بعض رؤوس الأموال الوطنية:

ساهم التوسع في الاستيلاء على أموال ممارسي العمل السياسي، سواء من الإسلاميين أو الليبراليين، إضافة إلى الصلاحيات الواسعة للجهات السيادية في العمل الاقتصادي إلى هجرة بعض رجال الأعمال المصريين من متوسطي الحجم إلى خارج البلاد.

يتم تحويل أموال هؤلاء إما بطرق غير رسمية عن طريق سماسرة، أو عن طريق رسمي بشراء شهادات إيداع دولية من بورصة لندن، ومؤخراً عن طريق النقود الإلكترونية، ومهما كان أسلوب التحويل فالمحصلة هي نزح تلك الأموال وتسربها خارج دائرة النشاط الاقتصادي.

### ب- قراءة في مصادر الحقن:

يعتمد الاقتصاد القومي المصري تاريخياً على مجموعة من مصادر الحقن الخارجي، والتي تتحمل عبء سد فجوة العملة الأجنبية الناتجة عن عجز الميزان التجاري، إضافة إلى سد الفجوة التمويلية الناتجة عن عجز الموازنة العامة، ويمكن تحليل مصادر الحقن كما يلي:

#### - القروض الخارجية:

- تزايدت وتيرة الاقتراض الخارجي لمصر بشدة منذ عام 2013، حيث بلغت حوالي 39 مليار دولار في نهايته، لتصبح 106 مليارات دولار بنهاية مارس 2019 طبقاً لتصريح وزيرة التخطيط مؤخراً.

- كانت استجابة المؤسسات الدولية والاقليمية لطلبات الاقتراض المصرية طبيعية بعد إقرار الحكومة المصرية لبرنامج صندوق النقد الدولي، وبعض الترتيبات السياسية المتعلقة بالعلاقات مع الكيان الصهيوني، والعلاقات مع الإدارة الأمريكية، والتحالف مع السعودية والامارات.

August 2, 2019

- لجأت مصر إلى إصدار سندات دولارية أكثر من مرة خلال العامين الماضيين، ولا يزال إقبال الأسواق الدولية عليها كبيراً، لاسيما بعد إشارات البنك الدولي وصندوق النقد بالإصلاحات الاقتصادية، وهو ما مثل باباً رخيصاً نسبياً للاقتراض - مقارنة بمعدل الفائدة بالسوق المحلي-، وأعتقد ان الدولة ستحاول زيادة الاعتماد على هذا المصدر خلال الفترة القادمة.

- يعتقد الكثير من الخبراء أن الإدارة المصرية استهلكت معظم الأبواب المتاحة للاقتراض-قد يكون العودة إلى قانون الصكوك الإسلامية المتجاهل منذ 2013 إقراراً باقتراب جفاف مصادر الاقتراض-، بل وصلت لحدودها القصوى مع بعض الجهات الإقليمية، ويعني ذلك تناقص وتيرة الحقن من خلال الاقتراض الخارجي خلال العامين القادمين، بل إن التحويل سينعكس ليكون للخارج في إطار عملية السداد للقروض والفوائد.

#### - تحويلات العاملين في الخارج:

- ارتفعت تحويلات العاملين المصريين في الخارج ارتفعت بمقدار 778.2 مليون دولار، إلى 25.5 مليار دولار في 2018، مقابل 24.7 مليار دولار خلال 2017، وبرر الخبراء تلك الزيادة بعودة آلاف المصريين العاملين في منطقة الخليج، خاصة السعودية، إلى وطنهم بشكل نهائي بسبب سياسات "التفنيشات" والاستغناءات عن الأجانب وإحلال العمالة المحلية بدلاً من الوافدة التي طبقتها هذه الدول، وزيادة رسوم الإقامات، وغلاء الأسعار، حيث عاد المصريين ومعهم مكافآت نهاية الخدمة وما جمعه من أموال خلال السنوات التي قضوها في الخارج.

- أظهرت بيانات أصدرها البنك المركزي المصري في مارس 2019، تراجع تحويلات المصريين العاملين بالخارج خلال الشهور التسعة الأولى من العام المالي 2018 / 2019 بنسبة 6.1% على أساس سنوي، وذلك بوضوح الاتجاه العام المتراجع لتلك التحويلات، وإن ما حدث من زيادات عقب التعويم، كان لسد حاجات الأسر المعيشية نتيجة ارتفاعات الأسعار المتتالية، وكذلك للعودة النهائية لجزء لا يستهان به من العاملين، نتيجة الظروف سالف الذكر، وعموماً يمكن القول إن التراجع المشار إليه سابقاً هو بداية لانخفاضات متتالية لتحويلات العاملين خلال الفترة القادمة، وهو ما يمثل انخفاضاً لحقن، طالما اعتمدت عليه مصر منذ طفرة أسعار البترول في السبعينيات وحتى الآن.



August 2, 2019

## الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر:

ناقش الكتاب في فقرة سابقة بالتفصيل تراجع الاستثمارات الأجنبية إلى مصر خلال العامين الماضيين، ولكن يبقى الاستثمار المباشر في التنقيب عن الغاز والبتروول أحد أهم مصادر الحقن في الاقتصاد، ولكن يعاب عليه، أن جزءا ليس باليسير منه يذهب لحساب معدات وآلات وخبرات أجنبية، أي سرعان ما يتسرب إلى الخارج مرة أخرى.

أما الاستثمار في أدوات الدين المحلية فلا يمكن الاعتماد عليه كأداة للحقن في الاقتصاد المصري، فالأموال الساخنة تلهث وراء معدلات الفائدة المرتفعة، وتنتقل بسهولة بين البلدان، والتعويل عليها يجب أن يكون مرحلياً.

## عائدات السياحة:

حقق قطاع السياحة معدل نمو قدر بحوالي ١٦.٥% في عام 2018، وهو الأفضل منذ عام ٢٠١٠، وساهمت السياحة بنسبة 11.9% من الناتج المحلي الإجمالي، وفي توفير 2.5 مليون فرصة عمل، أي ما يعادل 9.5% من إجمالي عدد الوظائف في مصر.

بحسب بيانات للمجلس العالمي للسياحة والسفر، فإن إجمالي قيمة ما ينفقه السياح في مصر خلال العام الماضي بـ 12.2 مليار دولار، وتوقع أن يصل عدد السياح القادمين لمصر خلال العام الجاري إلى 11.7 مليون سائح.

بالطبع يرتبط استمرار حقن السياحة في الدخل القومي بمجموعة من العوامل، رغم أنها في الغالب خارج نموذج الاقتصاد المصري، ألا أنها يمكن وصفها بالمستقرة خلال العامين القادمين، مما يرجح ثبات مساهمة تلك القطاع خلال الفترة القادمة.

## عائدات قناة السويس:

رغم عدم تحقيق قفزات بعد حفر التفرعة الجديدة، إلا أن معدل حقن القناة في الاقتصاد لا يزال مستمرا، وإن كان من المتوقع أن يتأثر بالتباطؤ المتوقع في النمو والتجارة العالميين، وإن كان في الحدود العادية.

أعتقد أن التأثير الكبير سيكون هو سداد الديون المستحقة على هيئة القناة، وحتى لو دورت من خلال القروض الجديدة، فسيعني ذلك تسريبا قد يساوي أو يقل عن الحقن الجديد، وعموما يمكن القول إن معدل حقن القناة في الاقتصاد القومي يغلب عليه الثبات والاستدامة.



## ج-المقارنة بين الحقن والتسرب في الاقتصاد المصري:

يشير التحليل السابق لعناصر الحقن والتسرب من وإلى دائرة النشاط والدخل القومي، إلى غلبة ظاهرة لعناصر التسرب، وللأسف فإن معظم تلك الغلبة ناتج عن مشروعات الدولة، والتي أدت إلى تجميد جزء كبير من الأموال المحلية والمقترضة في أشكال مختلفة، لن تدر أي عوائد ملحوظة، وفي ذات الإطار فشلت الإدارة المصرية في التحول نحو الإنتاج، بما يخلق قيم مضافة تتسبب في المزيد من الحقن إلى الداخل.

أعتقد انه بعد الأعوام الثلاثة القادمة، والتي سيبدأ فيها سداد القروض والفوائد وتخف القروض والودائع، وتنجز فيها ما تبقي من المشروعات الطرق والعاصمة الجديدة، سيتراجع معدل النمو الحالي، وسيتعرض الاقتصاد لمزيد من الانكماش-خاصة في ظل خطة إعادة هيكلة القطاع الإداري المزمع تنفيذها-، ولكنه لن يدخل نفق الكساد لوجود بعضا من عوامل الحقن المستدامة، وسيتأثر المواطن المصري بشدة، وأظن أن الأعوام ما بعد 2020 أعوام صعبة على الاقتصاد المصري، إلا إذا حدثت تغيرات جذرية، تتعلق جميعها بعوامل من خارج الإطار الاقتصادي الحالي<sup>(111)</sup>.

(111) الآراء الواردة تعبر عن أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن المعهد المصري للدراسات.

## ملخص الكتاب

يجري الجدل بين الكثير من المراقبين حول طبيعة ما يجري في الاقتصاد المصري مصر، في ظل توالي القرارات والقوانين والمشروعات التي وصفت بالقومية، وفي نفس الوقت ما يصفه البعض بالإفراط في الاعتماد على القروض الداخلية والخارجية لتمويل تلك المشروعات، إضافة إلى الجدل حول أولوية تلك المشروعات بل وجدواها الاقتصادية.

حاول الكتاب ان يقدم صورة متأنية ومستفيضة لمجمل الأوضاع الاقتصادية المصرية، انطلاقاً من تحليل الأرقام الرسمية، بهدف استقراء النتائج حول صحة التوجه وجدوى التصرف واستدامة الأثر، كأهداف أصيلة لأي عملية تنموية مستهدفة، وذلك ضمن إطار كلي باحث عن الروافع الرئيسة للنموذج التنموي. وكان اهم ما توصل اليه الكتاب ما يلي:

ترجع طفرة النمو في الناتج المحلي الإجمالي أساساً إلى النمو في ستة قطاعات، شكلت نحو 77% منه خلال العام المالي 2018/2017، كانت أهم تلك القطاعات هي قطاع الاستخراجات بنسبة 15.8% والصناعات التحويلية بنسبة 12.2% وقطاع التشييد والبناء بنسبة 10.3% إلى جانب قطاعات تجارة الجملة والتجزئة بنسبة 9.6% والأنشطة العقارية بنسبة 7% وقطاع الزراعة بنسبة 6.8%.

النظرة المتفحصة إلى القطاعات المساهمة بصورة رئيسية في نمو الناتج المحلي تشير إلى أن القطاعات الثلاثة الرئيسة هي التعدين (بعد طرح الناتج الصناعي) والبناء والبيع بالتجزئة والجملة، وإذا ما اضيف إليها قناة السويس والسياحة وتحويلات العاملين في الخارج، نجد ان مكونات الناتج المحلي الإجمالي في مصر تتصف بالريعية، وتهيمن عليه بشكل رئيس القطاعات التي تعتمد على الاستهلاك، وبالتالي يمكن القول أن النمو الاقتصادي الحالي غير شامل وليس مستداماً.

معدل النمو الحالي يغيب عنه الهدف الرئيس من تحقيق النمو، وهو رفع مستويات معيشة المواطنين، لا يزال المواطن العادي يعاني من ارتفاع معدلات التضخم، وضعف التعليم والرعاية الصحية وتحسين خدمات النقل.

كما يغيب عنه التركيز على الجانب الحقيقي من الاقتصاد، مع تعزيز كفاءة وفعالية الخدمات التي يعتمد عليها المواطن.

بصفة عامة لا تزال مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي هزيلة، ولا تضع مصر في مسار التنمية الحقيقية، ولا تستوعب اعداد العمالة الوافدة الي سوق العمل سنوياً، فضلاً عن غياب التطوير التكنولوجي.

مبادرة البنك المركزي بتوفير 200 مليار جنيه للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بأسعار فائدة ميسرة، كانت كفيلة بتحقيق نقلة نوعية ليس لقطاع الصناعة المصرية فقط بل لمسار الاقتصاد المصري بأكمله، ولكن ما شاب عملية التنفيذ من قيود ومعوقات، واستيلاء الشركات الكبرى على القروض بدعاوي مختلفة، كل ذلك أفقد المبادرة فاعليتها وجدواها.

لا يوجد تفسير لعدم استهداف المصانع المتعثرة في مبادرات البنك المركزي، لا سيما ان معظمها يعاني المشاكل التمويلية، وكذلك يصعب على الفهم الاهتمام ببناء مدن صناعية جديدة والانفاق على ترفيقها في ظل عطالة الموجود بالفعل.

إلغاء مشروع قانون صناعة السيارات المعروف بـ"استراتيجية صناعة السيارات" بعد سنوات من الانتظار، وتحويل قانونه الي مجلس النواب، جاء كاشفاً لغياب الرؤية الاستراتيجية لتطوير القطاع الصناعي برمته -علي وجه الخصوص قطاع السيارات-، وفي القلب منها نمط التصنيع المستهدف، والتوطين التكنولوجي، واستخدام الإمكانيات المحلية المادية والبشرية.

ضعف العمل في الملف الزراعي مقارنة بالتصميم على انجاز مشروعات العاصمة الإدارية ومن قبلها تفرعة القناة، وغيرها من المشروعات الغير منتجة، تثير علامات الاستفهام حول التصميم على اهمال العمل بالقطاعات الإنتاجية مقارنة بالسرعة في غيرها.

محدودية المتاح من الموارد المائية-وفي ظل أزمة سد النهضة-تتطلب مشروعات للارتقاء بكفاءة نقل وتوزيع المياه بداية من الترع والمساقى الحقلية ونهاية بالارتقاء بنظم الري الحقلي، وكل ذلك لا يلاحظ فيه أي مشروعات يمكن اعتبارها قومية أو حتى غير اعتيادية، بل وغابت العادية كذلك.

الاستصلاح والمشروعات الجديدة ليست المهمة الوحيدة المطلوبة للقطاع الزراعي، بل يحتاج القطاع الى مجموعة من السياسات المكتملة-تسويقية - تمويلية - مائية-تركيب محاصيل-جمعيات زراعية - برامج مساندة للفلاح وغيرها، وحتى الان يمكن الجزم بغياب اية رؤية استراتيجية لتطوير هذا القطاع.

حدثت مجموعة من التحسينات الرقمية على الموازنة العامة المصرية في العامين التاليين لتنفيذ برنامج صندوق النقد الدولي، ورغم ذلك فوفق مشروع موازنة العام المالي 2020/2019، يتبين أن العجز الكلي قدر بـ 445 مليار جنيه مصري، في مقابل 438.6 مليار جنيه للعام المالي السابق تقريبا، ويشير ذلك الى تزايد العجز بحوالي 7 مليار جنيه عن العام المالي السابق.

يلاحظ في بند النفقات العامة ان النسبة الكبرى منها لا تزال تتجه الي نفقات لا يمكن للحكومة ان تملص منها، مثل فوائد الديون المقدرة بنحو 569 مليار جنيه، ومخصصات الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية بنحو 327 مليار جنيه، ومخصصات الأجور بنحو 301 مليار جنيه، ومخصصات الاستثمارات العامة بنحو 211 مليار جنيه.

بينما انخفض دعم المواد البترولية والكهرباء عن العام الماضي 36.1 و12 مليار جنيه على الترتيب، وخفضت مخصصات دعم المزارعين بنحو 500 مليون جنيه، كما خفض دعم التأمين الصحي والأدوية بنحو 244 مليون جنيه، نجد ان موازنة السطر الواحد قد قفزت مخصصاتها من 75 مليار جنيه في موازنة العام المالي الماضي إلى 90 مليار جنيه، أي بزيادة قدرها 15 مليار جنيه، وبنسبة زيادة تصل إلى 20%.

يقر الدستور المصري أن الحكومة ملزمة بالأقل تقل مخصصات بندي التعليم والصحة عن 7% من الناتج المحلي الإجمالي، إلا أن الحكومة لم تلتزم للمرة الخامسة على التوالي بتلك النسبة.

- سيبقي الاقتراض هو الخيار الوحيد لتغطية العجز المتزايد، وستتحمل المصادر المحلية العبء الأكبر لسداد هذا العجز، مما يشكل تزامناً مع القطاع الخاص على الودائع المصرفية، ويضر بالاستثمار الخاص، إضافة إلى الإبقاء على قطاع مصرفي غير احترافي يعتمد على اقراض الحكومة كمنشأ رئيس، بينما يهمل نشاطه الرئيسي في تمويل القطاع الخاص.

August 2, 2019

- هناك ارقام ضعيفة جدا تدخل الموازنة العامة للدولة من مؤسسات هامة، فحصيللة الخزانة العامة من قناة السويس هي 36مليار جنيه، أي حوالي 2.2 مليار دولار فاين تذهب باقي إيرادات القناة والبالغة ما يزيد عن خمسة مليار دولار عام 2018.

تبلغ الإيرادات المقدر دخولها من الصناديق الخاصة فقط 5.5 مليار جنيه، وهي نسبة 25% المفروض على الصناديق توريدها، وبذلك فان اجمالي إيرادات تلك الصناديق 22 مليار جنيه، وهو ما يفرض التساؤل اين تذهب بقية الحصيلة؟ وكيف تنفق ومن يراقب على الانفاق؟ ولماذا تتعنت الدولة في زيادة النسبة المفروضة لصالح الموازنة في ظل ما تعانيه من فجوة تمويلية، واعباء خدمة الدين؟

- اعتماد طريقة تقييم الشركات المطروحة من قبل الدولة، اعتمادا على متوسط سعر السهم خلال الشهر الأخير قبل الطرح، يقلل من عوائد الدولة من وراء البيع -إضافة الي خسائر بيع شركة رابحة-، ويفتح باب الشكوك حول القيمة العادلة، والتلاعب في قيمة السهم، ولماذا الإصرار على البيع ولم تسترد الأسهم سعرها، وغيرها من التساؤلات.

- برزت السياسة النقدية كأحد المحاور الأساسية لبرنامج الصندوق، ورغم التخبط في بداية البرنامج والذي نتج عنه ارتفاعات حادة في سعر الدولار-مما انعكس على عدم استقرار الأسعار في الأسواق-الا ان البنك المركزي اتخذ مجموعة من الإجراءات التي ساهمت في تحسن الأوضاع واستقرار سعر الصرف، وان كان لها العديد من التداعيات الأخرى.

-اعتمد البنك المركزي سياسة انكماشية، كان أبرز ملامحها رفع الاحتياطي الالزامي من 10% الي 14%، ورفع أسعار الفائدة لأكثر من مرة، في محاولة للحفاظ على الودائع بالجنيه من جهة، ومن اخري خفض الطلب على القروض بصفة عامة، واعتمد الاحتياطي بشكل كبير على الأموال الساخنة، واموال القروض الخارجية، وذلك في محاولة للسيطرة على معدلات التضخم المتزايدة.

مبادرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي الأكبر من نوعها في التاريخ المصرفي، وكان جديرا بها لو نفذت بصورة صحيحة ان تحقق نقلة نوعية للاقتصاد المصري، ولكن تم نهب أموالها، والتي وجهت في الغالب للشركات الكبرى

August 2, 2019

التي انشأت شركات صغيرة وحصلت من خلالها على التمويل الميسر، ولا يمكن اعفاء البنك المركزي من تحمل مسؤولية ذلك، حيث تقاعس في الرقابة وتراخي في العقوبة.

فكرة مبادرة التمويل العقاري جيدة، وكان من المنتظر منها أن تعمل على تنشيط السوق، لكن هناك بعض العيوب الجوهرية في المبادرة، منها انخفاض الحد الأقصى لسعر الوحدة التي تتيح المبادرة تمويلها (300 ألف جنيه)، بجانب انخفاض قيمة الحد الأقصى للدخل الشهري لمحدودي ومتوسطي الدخل الذي وضعه البنك المركزي كحد أقصى للاستفادة من المبادرة. وقد اضطر البنك المركزي لتعديل هذه الحدود ثلاث مرات خلال العام 2014، كما ان المبلغ المرصود للمبادرة قليل جدا (20 مليار جنيه).

يعاني سوق التمويل العقاري في مصر من الكثير من المشاكل الهيكلية، ومنها تسجيل العقارات -ارتفاع أسعار الوحدات- عدم وجود شروط واضحة للشروط والمتطلبات الواجب توافرها في شركات التمويل أو إعادة التمويل العقاري، وعدم وجود جهة مستقلة لاعتماد المقيمين العقاريين-عدم وجود معايير مصرية للتقييم العقاري-عدم وجود محاكم مستقلة لقضايا الرهن.

حرص البنك المركزي على الإعلان عن أرقام مبالغ فيها لعدد المستفيدين من المبادرة، حيث أعلن أن إجمالي عدد المستفيدين وصل إلى 230 ألف عميل، وبالقسم على الحد الأقصى لتمويل المبادرة 20 مليار جنيه، هذا يعني أن كل عميل حصل على 87 ألف جنيه فقط.

بصفة عامة يمكن القول ان الخسائر او تراجع الأرباح التي حققها البنوك، كانت نتيجة تدخل القرار السياسي في اعمال السياسة النقدية، وذلك يعكس عدم قدرة مجلس إدارة المركزي على الاحتفاظ بمكتسبات الاستقلالية التي منحها له القانون والدستور، ومدى انصياعهم للسلطة.

أرباح البنوك الكبرى هزيلة للغاية مقارنة بحجم الودائع، فعلي سبيل المثال، تخطت ودائع البنك الأهلي التريليون جنيه، أي ان أرباحه 1% فقط نسبة الي حجم ودائعه.

كان من المنتظر أن تحقق الصادرات المصرية طفرة كبيرة بعد تعويم الجنيه في نوفمبر 2016، حيث أصبحت قيمة الصادرات المصرية مقومة بالدولار منافسة للغاية، ولكن هذا لم يتحقق وجاءت الزيادات متواضعة.



August 2, 2019

تُمثل الفجوة الكبيرة بين صادرات وواردات مصر السلعية، واحدة من المشكلات المزمنة، ولا يظهر أن هناك سياسات جديدة لسد هذه الفجوة، ولو في الأجل المتوسط، وحسب أرقام ميزان المدفوعات للعام 2018 يتبين أن العجز التجاري بحدود 45 مليار دولار في مقابل 37 في 2017.

غالبية الاستثمارات الأجنبية تتركز في قطاع النفط والغاز، مما يضيع على مصر فرص دعم التنمية من خلال هذه الاستثمارات، كم انه يؤخذ على هذا الهيكل غير الإيجابي، أن قطاع البترول قطاع كثيف رأس المال، ولا يوفر فرص عمل تناسب مع ما ينفق من استثمارات، والجانب الثاني أن استفادة الشريك الاجنبي عالية، والأمر الثالث أن مصر لم تستفد من تلك الاستثمارات على مدار العقود الماضية في توطين تكنولوجيا هذا القطاع، أو محاولة إنتاج متطلبات الاستثمار به من الناحية التكنولوجية.

العامل الأهم في تراجع الاستثمار الأجنبي هو تراجع طلب المستهلكين بعد حوالي ثلاث سنوات من إجراءات للتشفير وأسعار فائدة مرتفعة وتوسع شركات مملوكة لجهات سيادية في الاقتصاد، وساهم كل ما سبق في تثبيط شهية المستثمرين.

كشفت البنك المركزي عن ارتفاع معدلات الدين الخارجي بنهاية مارس الماضي إلى 106 مليار دولار مقابل 82.88 مليار دولار بنهاية 2017، بزيادة 23 مليار دولار تقريباً، وبذلك تتوالى ارتفاعات الدين الخارجي، في غياب عوائد للمشروعات تغطي خدمة تلك الديون، وتقلص فرص استمرارها على نفس المعدلات السابقة بعد استهلاك معظم المصادر المتاحة.

كشفت بحث الدخل والانفاق لعام 2019 أنه تم تحديث خط الفقر الوطني لعام 2019 ليبلغ 735 جنيه شهريا (44.5 دولار)، في مقابل 1.9 دولار/ اليوم تعادل (100 جنيهاً تقريباً) حدًا للفقر عالمياً، 1.25 دولار/يوم للفقر المدقع، يحددها البنك الدولي.

- ووفقاً للمؤشرات الأولية المعلنة في تلك التقارير، فقد ارتفع معدل الفقر إلى 32.2%، كما أظهرت أن هناك نحو 26.8% إضافية من السكان فوق خط الفقر بالفعل، لكنهم شبه فقراء وما زالوا بحاجة إلى الدعم، (المجموع 57% تقريباً) كم أشار البنك الدولي، وهذه النسبة ارتفعت 2.5% مقابل معدلات 2015.

- حتى في ظل تحرك خط الفقر المدقع من 482 ج شهريا عام 2015 الي 491 ج شهريا عام 2019 (95 سنت تقريبا)، فلا يزال 6.5 مليون مصري على الأقل تحت هذ الخط، ومن المرجح لأن يكون العدد الحقيقي 10 مليون مواطن لو أخذنا بالخط العالمي.

- ساهمت العديد من العوامل لزيادة معدلات الفقر بقفزات ضخمة خلال الأربع سنوات الماضية، وعلى رأسها زيادة معدلات التضخم، ورفع الدعم عن المحروقات والكهرباء، وفرض ضريبة القيمة المضافة، وزيادة الجمارك ثلاث مرات متتالية، ورفع أسعار المواصلات العامة.

- أعلن البنك الدولي في بداية مايو 2019، أن نسبة الفقر بين المصريين قد ارتفعت من 24% عام 2010 إلى 30% عام 2015 ثم قفزت إلى 60% عام 2019، وحول النسبة الأخيرة أشار البنك الي ان حوالي 60% من شعب مصر يعاني إما من الفقر أو مهدد به، وهو نفس التعبير الذي استخدمه جهاز الإحصاء، الذي هو مصدر معلومة البنك الدولي على الأرجح.

ضعف تمويل مشروع تكافل؛ يظهر في قلة المقابل المادي المُقدم، حيث أن مبلغ المعاش المذكور للأسرة الواحدة وهو 325 جنيه، أي ما يعادل 18.5 دولار، أي ما يساوي 0.6 دولار يوميًا، في حين أن خط الفقر الدولي هو 1.9 دولار يوميًا.

هناك بعض الانتقادات إلى صياغة المشروع، ومنها احتواء معايير الإقصاء من الدعم على شروط لا تعكس انتفاء الفقر، بالإضافة أن هيكلة المشروع لم تأخذ في الاعتبار التباين في معدلات الفقر بين المحافظات المختلفة، فلم يتم توجيه برامج خاصة للمحافظات ذات معدلات الفقر المرتفعة.

كان من الطبيعي بعد وقوع أعداد متزايدة من المصريين تحت خط الفقر، ان تتجلي مجموعة من المظاهر المرتبطة بالفقر، منها زيادة حجم التجارة الخارجية من الملابس المستعملة "البالة" بنسبة 273.8% عام 2017 مقارنة بانخفاض في عام 2014 بنسبة 23.4%.

ومن مظاهر الفقر كذلك ما أصدره المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، تقريراً يؤكد فيه أن 20% من أطفال مصر يعانون التقزم الناتج عن سوء التغذية، وأن 27% من الأطفال تحت خمس سنوات مصابون بالأنيميا، وأن

11% من وفيات الأطفال ترجع لسوء التغذية، والمثير أن وزارة الصحة اعترفت بالأزمة كاشفة أن النسبة تبلغ 40%، ومشيرة إلى أن 17% منهم يعانون التقزم الشديد.

كما تزايد عدد وفيات الأطفال الرضع الأقل من سنة ليبلغ 15.1% عام 2016 في مقابل 14.6% عام 2015، كما بلغ معدل وفيات الأطفال الأقل من خمس سنوات حوالي 19.6% لإجمالي الجمهورية.

ارتفع النقد المصدر بمقدار 33.6 مليار جنيه بمعدل 7.4% ليبلغ 486.7 مليار جنيه بنهاية يوليو 2018 (112).

بلغ مجموع ما طبعه البنك المركزي خلال الفترة المشار إليها 222.4 مليار جنيه، وإذا ما نسبت إلى 264.2 مليار جنيه والتي هي إجمالي رصيد النقود المطبوعة والمتداولة خارج الجهاز المصرفي قبل عام 2013/2014 لتوصلنا أن السلطة أضافت حوالي 84.2% إلى كمية النقود المطبوعة خلال ست سنوات فقط، وإذا أضفنا رقما تقديريا للعام الحالي (2019/2018) 10% فقط، نجد أن النسبة أوشكت أن تبلغ 100% في خلال سبع سنوات.

شكل الإفراط في طباعة النقود أحد المحفزات الرئيسة للتضخم خلال الفترة الماضية، وهو ما يدفع نحو التساؤل، أولا حول كيفية سماح السلطة النقدية لمصر بذلك، وثانياً أين ذهبت تلك الأموال، وثالثاً لماذا لم تمول زيادة في الأجور أو في بعض المشروعات الموجهة للاقتصاد التضامني بنفس الطريقة.

بمقارنة معدل الزيادة السنوية في الإصدار النقدي وبين معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي، سنجد تزايد طبع النقود بثلاثة أضعاف معدل النمو طيلة فترة الدراسة تقريبا – مع استبعاد سرعة دوران النقود والتي تعبر عن عدد مرات تداول الوحدة النقدية من يد ليد خلال العام- ويعبر عدم التناسب ذلك عن عظم مساهمة التمويل التضخمي في شحذ التضخم، مع التأكيد على أن نسبة طبع النقود يجب أن تقل عن معدل نمو الناتج المحلي، مع الأخذ في الحسبان سرعة دوران الوحدة النقدية.

اختلف الاقتصاديون حول الأثر تأثيراً في زيادة معدل التضخم، هل الزيادة في الإصدار النقدي ام الزيادة في مديونية الحكومة للمركزي، وخلص النقاش الي غلبة تأثير الإصدار النقدي، بفعل سرعة تداول الإصدار الجديد، أو على الأقل تساويهما في الأثر عليه.

في الحالة المصرية اقترن الافراط في الإصدار النقدي مع الزيادات غير المسبوقه بالديون المحلية والخارجية، مما أنتج معدلات غير مسبوقه من التضخم، ومعالجة الوضع الحالي يحتاج لسنوات طوال، واي تراجع لمعدل التضخم تعلن عنه السلطة سيكون مصدره النسبة لسنة أساس مرتفعة التضخم، وليس لتراجع حقيقي ينتج عن العوامل المسببة به لا سيما منها طبع النقود.

تشير البيانات الرسمية الي تراجع معدلات البطالة في مصر بوتيرة متسارعة بدايةً من الربع الأول للعام الماضي، لتتخفض أكثر من 3.8% خلال 18 شهراً من 11.3% في ديسمبر 2017، إلى 7.5% في يونيو الماضي.

لم تتسع قوة العمل رغم هذا التراجع، بل انكشمت إلى 28.06 مليون فرد في يونيو الماضي مقابل 29.04 مليون فرد في يونيو 2018، و29.18 مليون فرد يونيو 2017، مما يعني تراجع قوة العمل بنحو 1.12 مليون عامل خلال عامين، وبنحو 980 ألف فرد خلال 12 شهراً فقط.

تزامن هذا التحسن كذلك مع خروج 1.4 مليون سيدة من قوة العمل، مما يعني أن ما يزيد على 1.12 مليون سيدة قررن بشكل جماعي التوقف عن العمل-وهو أمر غير معقول ولا توجد له مبررات حقيقية لا سيما في ظل موجة التضخم العارمة التي اصابت البلاد في اعقاب تطبيق برنامج الصندوق-ليصل عدد النساء في سوق العمل نحو 3.9 مليون عاملة بنهاية مارس الماضي مقابل 5.02 مليون بنهاية يونيو 2018.

عدم التوسع في قوة العمل، وخروج هذا العدد الضخم من السيدات يفتح باب التشكك في الأرقام الرسمية، ليس فقط المتعلقة بالبطالة وانما كذلك المتعلقة بالتضخم والذي تراجع رغم رفع أسعار الوقود مؤخراً.

يبدو التوسع المحموم والغير مسبوق للجيش في النشاط الاقتصادي، كردة فعل عنيفة، ليس فقط لثورة 25 يناير وما تبعها من احتمالية تقليص لبعض المغانم الاقتصادية لكبار قاداته، بل ايضاً لما سبقها مما قيل عن نية خصخصة بعض مشروعاته بنهاية عصر مبارك.

August 2, 2019

السيطرة على أراضي الدولة هي أخطر الأدوات التي يمتلكها الجيش، ويستخدمها لمزيد من التغول على الاقتصاد المصري.

لا تتوقف أهداف مشروعات الجيش عند الربحية، والمغانم، بل تتعداها الى مجموعة أخرى من الأهداف، منها السيطرة على الطرق الرئيسية، والتي تشكل منافذ الامداد والتموين، للسلع الرئيسية، سواء بين الموانئ والمطارات وبين مناطق الجمهورية المختلفة، أو بين المحافظات وبعضها البعض، والسيطرة على انتاج بعض السلع الاستراتيجية، مثل ادوية الانسولين، ولبن الأطفال، وغيرها، للظهور بدور المنقذ في أوقات الازمات، والتحكم العقابي في حال الانفلات.

- تلعب أنشطة الحكومة والجهات السيادية دوراً كبيراً في العديد من قطاعات الاقتصاد، وتتمتع بوصول تفضيلي إلى التمويل والأراضي والمشتريات، وبدأ هذا الدور المتنامي بالفعل ليكون مزاحماً للقطاع الخاص.

- عانى الاقتصاد المصري قبل عام 2011 من مجموعة من الاختلالات الهيكلية، والتي لا يزال حتى وقتنا الحالي رهينة لها، بل زاده انفلات معدلات القروض الداخلية والخارجية اختلالاً، كما ساهم التدخل السياسي في توجيه المشروعات الاقتصادية في تشكّل وضع اقتصادي ينذر بخطر شديد.



## الخاتمة

اعتمد الكتاب على مفهوم بسيط للنموذج التنموي، بني علي رافعتين رئيسيتين، هما الاقتصاد الاجتماعي التضامني، والصناعة(التكنولوجيا) والزراعة، واستعرض باستفاضة المؤشرات الكلية للاقتصاد المصري، وأهم القوانين والإجراءات والمبادرات التي أدت الي خلق الواقع الاقتصادي الحالي في مصر، واستخلص مجموعة من النتائج والتي سردت في متن الكتاب، واوزت في الملخص العام، وبناء علي تلك النتائج وباستخدام معيار النموذج التنموي ورافعتيه، يمكن التأكيد علي تركيز مفهوم ونموذج التنمية في مصر علي أساس النمو في الناتج القومي الإجمالي، وتوجيه قرارات التنمية لتحقيق هذا الهدف، واعتبار التقدم والتحديث لازمة طبيعية لتحقيق هدف النمو.

غاب نموذج التنمية ورافعتيه عن الحالة المصرية، وتناست الدولة ما يتعلق بتحسين حياة المواطنين، وتجاهلت ما يعرف بمسهي "مؤشرات نوعية الحياة" أو "مؤشرات الرفاه الاجتماعي" وهي ما تعكس تمتع الفرد بالسلع والخدمات والمسكن والرعاية الصحية، والتعليم والحماية والأمن والترويج.

رغم الإخفاق على مستوي معظم المؤشرات الكلية، فان بعض ما تحقق من تحسن للقليل من المؤشرات، كان ثمنه باهظاً على المستويين الاجتماعي والاقتصادي، فزيادة معدلات الفقر والفقر المدقع، وانتشار مظاهره الاقتصادية والاجتماعية، لا سيما تزايد معدلات الانتحار، وتأخر سن الزواج، وأمراض الأطفال، وكذا الوقوع في براثن الديون الداخلية والخارجية والاضطرار الي تدويرها، وكلها نتائج شديدة الخطورة ليس فقط على استدامة تحسن تلك المؤشرات، ولكن على استدامة الاستقرار المجتمعي، بل واستدامة السيادة الوطنية.

طريق التنمية سلكته الكثير من الدول، مأهول بالعلامات الاسترشادية، وعلي جانبيه الكثير من الإشارات التحذيرية، واعتقد ان الدولة المصرية التي تسوق ارتيادها الطريق منذ ستة عقود كاملة، لم تدخل بعد الي الطريق، وتتجاهل كل علامات الاسترشاد المؤدية اليه، وتوالي وقعوها في فخاخ تناسي التحذيرات، ودفع الشعب اثمان هذا التجاهل، من تخلفه وجهله وفقره، وتشتته في بقاع الأرض للبحث عن فرص العمل والرزق، ورغم كل ذلك لم يفت أوان الارتياح، إذا الشعب يوماً أراد الحياة.



August 2, 2019

## نبذة عن الكاتب



د/ أحمد ذكرا لله

- أستاذ الاقتصاد المشارك – رئيس قسم الاقتصاد والادارة – الجامعة العالمية للتجديد سابقاً
- حصل على بكالوريوس الاقتصاد من كلية التجارة – جامعة الأزهر – عام 1997، وعين معيداً بقسم الاقتصاد بكلية التجارة بنين جامعة الأزهر خلال ال فترة1998-2002.
- حصل علي ليسانس القانون من كلية الحقوق جامعة عين شمس عام 2015.
- حصل علي ماجستير في الاقتصاد الدولي عام 2002، وعين مدرساً مساعداً بجامعة الأزهر حتي عام 2008.
- حصل على دكتوراه في البنوك عام 2008، وعين أستاذاً مساعداً في نفس العام.
- ترقى الي درجة أستاذ مشارك بكلية التجارة جامعة الأزهر، عام 2015.
- عمل رئيساً لقسم الاقتصاد والادارة – الجامعة العالمية للتجديد عام 2016-2017.
- عمل مديراً لوحدة الدراسات الاقتصادية بالمعهد المصري للدراسات الاستراتيجية من 2018 وحتى الان.

## أنشطة التأليف والنشر:

- كتاب مقدمة في الايرادات العامة.
- كتاب مقدمة في الاقتصاد الاسلامي
- اشترك في إعداد " الكتاب الإحصائي للعالم الإسلامي " الصادر عن المعهد العالمي للفكر الإسلامي عام 2006.
- بحث تحت عنوان (الأزمة المالية العالمية ومستقبل العمالة في المنطقة الخليجية) نشر في التقرير الاستراتيجي للمركز العربي للدراسات الإنسانية بالقاهرة شهر ديسمبر 2009.

August 2, 2019

- بحث تحت عنوان (أثر الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد الاماراتي) نشر في التقرير السنوي لمركز الامارات للدراسات الاستراتيجية بالقاهرة، 2010.
- بحث تحت عنوان (نحو إطار نظري لتحديد أجر العامل في الاقتصاد الاسلامي-دراسة مقارنة) مشترك، مركز صالح كامل للاقتصاد الاسلامي، جامعة الازهر، 2010.
- بحث تحت عنوان (الاعمار والتنمية- دراسة مقارنة بين الفكرين الاسلامي والوضعي)، مركز صالح كامل للاقتصاد الاسلامي، جامعة الازهر، 2011.
- ورقة عمل بعنوان (تخفيض عجز الموازنة العامة لمصر باستخدام المشروع القومي للبيوجاز) وذلك في إطار الندوة العلمية (الاسباب الاقتصادية لثورات الربيع العربي – الحالة المصرية) نوفمبر 2012 كلية التجارة بنين جامعة الازهر.
- بحث تحت عنوان (صيف الاستثمار في الفكر الاقتصادي الإسلامي ودورها في تمويل المشروعات الصغيرة)، المجلة العلمية لكلية التجارة جامعة بنها، 2013.
- بحث تحت عنوان (انعكاسات تطوير التعليم على سوق العمل في مصر)، مجلة مصر المعاصرة، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والتشريع والاحصاء، 2014.
- بحث تحت عنوان (العولمة وآثارها التوزيعية على الدول النامية)، لم ينشر بعد، 2016.
- قام بتحرير محوري (المنهجية في الفكر الاسلامي)، (الصناعة في التاريخ الاسلامي) وذلك ضمن موسوعة الحضارة الاسلامية للمعهد العالمي للفكر الاسلامي بواشنطن.
- ورقة عمل بعنوان (الاقتصاد المصري - المؤشرات - الأسباب - الحلول) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية- مايو 2016

August 2, 2019

- ورقة عمل بعنوان (التداعيات الاقتصادية لخروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية- يونية 2016
- ورقة عمل بعنوان (الدولار يقفز بالجنيه المصري إلى الهاوية) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية- اغسطس 2016
- ورقة عمل بعنوان (الاقتصاد ومستقبل العلاقات المصرية الإيطالية) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية- أغسطس 2016
- بحث بعنوان (صناعة التكنولوجيا والخروج من التبعية) نشر في التقرير الاستراتيجي للمركز العربي للدراسات الإنسانية بالقاهرة، التقرير السنوي لعام 2016
- بحث بعنوان (مشروعات تنمية سيناء: الأبعاد والدلالات) مقدم للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-نوفمبر ٢٠١٦
- ورقة عمل بعنوان (الاقتصاد المصري عام 2017- رؤية للقطاع المالي) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية- نوفمبر 2016
- ورقة عمل بعنوان (ما بعد التوتر: مستقبل العلاقات المصرية . السعودية) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-نوفمبر 2016
- ورقة عمل بعنوان (مآلات تعويم الجنيه وإجراءات الإصلاح الاقتصادي) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-نوفمبر 2016
- بحث بعنوان (نحو تطوير الهيكل الإنتاجي للاقتصاد المصري) مقدم لمركز انسان للدراسات، إسطنبول، يناير 2017

August 2, 2019

- ورقة عمل بعنوان (الثروة المعدنية ومستقبل الديون الخارجية المصرية) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-فبراير 2017.
- ورقة عمل بعنوان (آفاق التنمية في الشرق الأوسط) مقدمة الي مؤتمر "التنمية والسلام والتعاون في الشرق الأوسط بعد الربيع العربي" – جامعة كيرك قلعة – أنقرة-27-29 ابريل 2017.
- ورقة عمل بعنوان (نحو تعزيز الموارد المالية للأزهر الشريف)، مقدمة الي مؤتمر " استهداف الأزهر الشريف – دعم للإرهاب وحرب علي الإسلام"، المعهد المصري للدراسات ورابطة علماء أهل السنة، فندق جونن، إسطنبول، 16 مايو 2017.
- ورقة عمل بعنوان (نحو تفعيل التعاون الاقتصادي بين منظمة دول التعاون الإسلامي) مقدمة الي المؤتمر الدولي الأول لمنظمة Assam نوفمبر 2107.
- بحث بعنوان (دور الشركات الوقفية في تنمية المشروعات الصغيرة) المؤتمر الدولي للاتحاد العالمي للجامعات، يناير 2018.
- ورقة عمل بعنوان (أزمة الاسمنت وهيمنة العسكر) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-مارس 2018.
- ورقة عمل بعنوان (الفحم . كارثة للفقراء وثروات للأغنياء) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-ابريل 2018.
- ورقة عمل بعنوان (قراءة في تهاوي البورصة المصرية) مقدمة للمعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية-أكتوبر 2018.