

# موحرالصحافة

نشرة يومية ترصد أهم أخبار الشأن المصرى فى الصحافة || العدد 1467 || 2025 3 December



#### في هذا العدد:

- 🚾 السيسي يصدّق على قانون رسوم خدمات وزارة الخارجية
- 🚾 حماة الوطن يصدر قرارًا بتعيين محمد مختار جمعة مساعدًا لرئيس الحزب
  - 🚾 أهالي طوسون بالأسكندرية يواجهون قرار الإزالة
  - 🚾 مكتب عمال «التحالف الشعبي» يعلن تضامنه مع عمال «مودرن جاس»
    - 🚾 فوائد الديون تتجاوز الإيرادات خلال أول أربعة شهور من العام المالي
- 🚾 إسرائيل تؤجل صفقة غاز مع مصر بـ 35 مليار دولار... وقطر تعرض بدائلها
  - 🚾 مصر تُعلن تصنيع مكونات طائرات "رافال" محليًا
- 🚾 المنتدى الدولي للأقليات بجنيف يناقش أوضاع النوبيين والمعتقلين المصريين











Sollow ALMARSAD

الفهرس



المرصد للنشر والصحافة والإعلام ALMARSAD FOR PUBLISHING, PRESS & MEDIA

www.almarsad.co.uk

#### 3 December || 1467 العدد

### موجزالصحافة

نشرة يومية ترصد بإيجاز أهم أخبار المشهد المصرى في الصحافة، وتنشر روابطها.

إعداد:

فريق الرصـــد



"خدمـات إعـلاميـة، ومضـامين، وتقارير رصدية ومعلوماتية وتحليلية، وطبع ونشر الكتب"

بوابات المرصد

المرصد المصرات المرصد التركي المرصد الإيراني

المرصد الخليجي مرصد إسرائيل المرصد المغاربي

منصات المرصد

- facebook.com/AlMarsad
- twitter.com/Almarsad uk
- Al Marsad
- @Al Marsad
- +905466624440











المرصد الاقتصادي

3 December || 1467 العدد

### تطورات السياسة الخارجية

### السيسى يصدّق على قانون رسوم خدمات وزارة الخارجية (بوابة الأخبار)

نشرت الجريدة الرسمية تصديق السيسى، على القانون رقم 175 لسنة 2025 بتعديل بعض أحكام القانون رقم 212 لسنة 1980 بفرض رسم لمبانى وزارة الخارجية بالخارج، وذلك بعد أن وافق عليه مجلس النواب.

ووفقًا للقانون، بُستبدل بنص المادة (۱) من القانون رقم ۲۱۲ لسنة ۱۹۸۰ بفرض رسم لمبانى وزارة الخارجية بالخارج، ما يلى مادة (۱): "يفرض رسم لا يجاوز مبلغ خمسين جنيهًا مصريًا على كل تصديق تجريه الوزارة المختصة بشئون الخارجية في داخل جمهورية مصر العربية، ويفرض رسم لا يجاوز مبلغ عشرين دولارًا أمريكيًا أو ما يعادله بالعملات الأجنبية في الخارج على كل تأشيرة دخول أو مرور تجريها السلطات المصرية بمنافذ الدخول وعلى كل تأشيرة أو عمل قنصلى يجرى بمعرفة سفارات وقنصليات جمهورية مصر العربية في الخارج".

وتحدد فئات الرسم المشار إليه في الفقرة الأولى من هذه المادة بقرار يصدره رئيس مجلس الوزراء بعد موافقة مجلس الوزراء بناءً على عرض من الوزير المختص بالشئون الخارجية.

### السيسي يبعث برقية تهنئة لرئيس الإمارات بمناسبة ذكرى الاحتفال باليوم الوطني (بوابة الأخبار)

بعث السيسي، برقية تهنئة إلى صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، مناسبة الاحتفال بذكرى اليوم الوطني، وأوفد السيسي أحمد محمد رضا، الأمين برئاسة الجمهورية إلى سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة بالقاهرة، للتهنئة بهذه المناسبة.

### وزير الخارجية يدعو هولندا لتعزيز استثماراتها في مصر والمساهمة بإعادة إعمار غزة (الشروق)

جرى اتصال هاتفي، بين بدر عبد العاطي، وزير الخارجية والهجرة وشئون المصريين بالخارج، ووزير خارجية هولندا دافيد فان فييل، لبحث العلاقات الثنائية ومناقشة التطورات في قطاع غزة، ورحب عبد العاطي بما تشهده العلاقات بين مصر وهولندا من تطور على المستويات السياسية والاقتصادية والثقافية، مشيرًا إلى الفرص الواعدة لتعزيز العلاقات الاقتصادية، وداعيًا الجانب الهولندي إلى تعزيز استثماراته في مصر والاستفادة من الفرص والحوافز المتعددة، خاصة في المناطق الاقتصادية الجديدة والمشروعات القومية الكبرى. كما ثمن التعاون البناء بين البلدين في ملف الهجرة.

وتبادل الوزيران الرؤى والتقديرات بشأن التطورات في قطاع غزة، حيث جدد عبد العاطي التأكيد على أهمية التنفيذ الكامل لاتفاق شرم الشيخ للسلام وتثبيت وقف إطلاق النار، والمضي قدمًا في تنفيذ قرار مجلس الأمن 2803 بشأن غزة ونشر قوة الاستقرار الدولية، إضافة إلى دعم جهود إعادة إعمار القطاع، مع التأكيد على ضمان وصول المساعدات الإنسانية لتخفيف معاناة الشعب الفلسطيني.

وأكد الوزير عبد العاطي تطلع مصر إلى المشاركة الفاعلة لهولندا في المؤتمر الدولي للتعافي المبكر وإعادة إعمار غزة، الذي تستضيفه مصر قريبًا.

f

Y

Follow ALMARSAD



### 3 December || 1467 ווסגב

### وزير الخارجية: المرحلة الأولى من خطة ترامب للسلام شارفت على الانتهاء (الشروق)

قال بدر عبدالعاطي وزير الخارجية والهجرة وشئون المصريين في الخارج، إن الوضع في الضفة الغربية المحتلة لا يقل سوءًا عن الوضع في قطاع غزة.

وأضاف خلال مؤمّر صحفي مع وزير الخارجية الألماني يوهان فاديفول في برلين، أن هناك حملات ترويع يشنها المستوطنون ضد المدنيين الأبرياء في الضفة الغربية.

وفيما يخص الأوضاع في غزة، أكد عبدالعاطي قرب الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى من خطة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب للسلام، معبرًا عن التطلع لدخول المساعدات لغزة بكميات أكبر بما يكفي لتلبية احتياجات الشعب الفلسطيني. وشدد على أهمية تثبيت اتفاق وقف إطلاق النار والبدء في تنفيذ المرحلة الثانية من خطة ترامب والدخول في مرحلة التعافي المبكر وإعادة الإعمار.

# «المشاط» تُشارك في احتفال سفارة الإمارات بمناسبة عيد الاتحاد الـ54 (بوابة الأخبار)

شاركت رانيا المشاط، وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي، في الاحتفال الذي أقامته سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة بالقاهرة، تلبية لدعوة كريمة من السفيرحمد الزعابي، السفير الإماراتي بالقاهرة، وذلك بمناسبة عيد الاتحاد الرابع والخمسين، والذي أقيم بالعاصمة الجديدة.



3 December || 1467 العدد

### تطورات السياسة الداخلية

### الأكاديمية الوطنية للتدريب تختتم فعاليات برنامج السادة أعضاء مجلس الشيوخ الجدد (الشروق)

اختتمت الأكاديمية الوطنية للتدريب، فعاليات برنامج "السادة أعضاء مجلس الشيوخ الجدد" الذي امتدت أنشطته على مدار تسعة أيام كاملة، جرى تنظيمها بين مقر الأكاديمية الوطنية للتدريب ومجلس الشيوخ المصري، بما أتاح للأعضاء مزيجًا متكاملاً من التدريب المتطور والتعرّف العملي المباشر على آليات العمل البرلماني داخل المجلس.

وجاء تنفيذ البرنامج في إطار الشراكة المستمرة بين الأكاديمية ومجلس الشيوخ، وبحضور كل من المستشار عصام فريد رئيس مجلس الشيوخ المصري، والدكتورة سلافه جويلى المدير التنفيذي للأكاديمية، والدكتور طاهر نصر نائب المدير التنفيذي، واللواء أحمد العوضى والمستشار فارس سعد وكيلا المجلس، والمستشار الدكتور أحمد عبد الغنى أمين عام المجلس.

وشهدت الفعاليات الختامية حضورًا رفيع المستوى، حيث ألقت الدكتورة هالة السعيد مستشار رئيس الجمهورية للتنمية الاقتصادية، محاضرة تناولت خلالها ملامح خطط التنمية الشاملة للدولة المصرية ورؤية مصر 2030، مؤكدةً الدور المهم لمجلس الشيوخ في دعم السياسات العامة.

### أهالي طوسون بالأسكندرية يواجهون قرار الإزالة: طعن قضائي لوقف القرار واقتراحات ببدائل للحفاظ على المنازل (درب)

أقام المحامي محمد رمضان، الموكل من عدد من أهالي منطقة طوسون بالإسكندرية، طعنًا على القرار الصادر بإزالة المنطقة، وتم تحديد جلسة للنظر في الطعن يوم 7 ديسمبر الجاري.

وأوضح رمضان أن الأهالي فوجئوا بقرار نزع الملكية الذي يشمل 260 منزلًا وأربع مساجد وكنيسة في المنطقة التي يقطنها أكثر من 5000 نسمة، مؤكدًا أن الحل الوحيد هو إلغاء هذا القرار، وأن هيئة الدفاع المكونة من خمسة محامين تولت الطعن عليه.

وقال رمضان إن عددًا من المخبرين انتشروا في المنطقة بعد صدور القرار، وأجبروا بعض الأهالي على إزالة لافتات كانوا أعادوا وضعها بعد إزالة سابقة.

وأشار رمضان إلى أن الأهالي لم يقفوا مكتوفي الأيدي، بل استعانوا مكتب استشاري هندسي لاقتراح بدائل للطريق الذي تقترحه الدولة، وتم التوصل إلى مسار بديل لا يتسبب في هدم المنازل، كما تقدم الأهالي بعدة شكاوي عبر البوابة الإلكترونية للسيسي ورئيس الوزراء ووزير النقل ومحافظ الإسكندرية، وينتظرون لقاءً مع المحافظ لعرض الطريق البديل.وأكد رمضان أن الدفاع يجتمع بصفة دورية مع الأهالي لمتابعة المستجدات ومواجهة الأزمة بجميع الطرق المشروعة، مشيرًا إلى وجود سابقة في عام 2008 حين صدر قرار إزالة لإقامة منتجع سياحي، لكنه أُلغى بعد قبول الطعن المقدم ضده.



f



#### 3 December || 1467 العدد

### حزب حماة الوطن يصدر قرارًا بتعيين الدكتور محمد مختار جمعة مساعدًا لرئيس الحزب (اليوم السابع)

أصدر الفريق محمد عباس حلمي رئيس حزب حماة الوطن، قراراً بتعيين وزير الأوقاف السابق محمد مختار جمعة مساعداً لرئيس الحزب لشئون تنمية الوعى المجتمعي.

كما تضمن القرارالنائب الدكتور شبل محمد عبد الغني ضحا منصب قائم بأعمال الأمين العام للحزب محافظة المنوفية. وقال الحزب في بيانه: "يلغى ما يخالف ذلك من قرارات وينفذ هذا القرار من تاريخ صدوره".

### الوطنية للانتخابات تعلن الجدول الزمني لإجراء انتخابات النواب بـ30 دائرة أبطلتها الإدارية العليا (الشروق)

أعلنت الهيئة الوطنية للانتخابات، برئاسة المستشار حازم بدوي، عن جدول زمني لإجراء الانتخابات في الـ30 دائرة انتخابية ملغاة بعد قبول الطعون في تلك الدوائر من المرحلة الأولى بانتخابات مجلس النواب.

وأوضح بدوي في مؤتمر صحفي عقدته الهيئة الوطنية لإعلان نتيجة المرحلة الثانية من انتخابات النواب، أن الانتخابات ستجرى في الـ30 دائرة انتخابية كالتالى:

الانتخابات في الخارج يومى الاثنين والثلاثاء 8 و9 ديسمبر الحالي.

الانتخابات في الداخل يومي الأربعاء والخميس 10 و11 ديسمبر الحالى.

إعلان النتيجة للمرحلة الأولى 18 ديسمبر الحالي.

انتخابات الإعادة في تلك الدوائر بالخارج 31 ديسمبر و1 يناير 2026.

انتخابات الإعادة في الداخل السبت والأحد 3 و4 يناير 2026.

إعلان نتيجة الإعادة 10 يناير 2026.

وكانت المحكمة الإدارية العليا قبلت مجموعة من الطعون على الدوائر الانتخابية التي أجريت في المرحلة الأولى وأبطلت بموجبها 30 دائرة انتخابية.

# مكتب عمال «التحالف الشعبي» يعلن تضامنه مع عمال «مودرن جاس» ويحمّل نظام المقاولات مسؤولية تصاعد الاحتجاجات (درب)

أعلن مكتب عمال حزب التحالف الشعبي الاشتراكي تضامنه الكامل مع عمال شركة «مودرن جاس» المقبوض عليهم في محافظتي قنا وسوهاج، مؤكدًا دعمه لكل العمال الذين يواصلون الدفاع عن حقوقهم في مختلف القطاعات.

وقال المكتب إن القبض على ستة عشر عاملًا من منازلهم عقب احتجاجهم على أوضاع العمل غير المستقرة، ليس حادثًا منفصلًا، بل حلقة جديدة في سلسلة الصراع المتصاعد بين رأس المال والعمل، وبين من ينتجون الثروة ومن يُحرمون من نصيبهم العادل فيها.

Sollow

Y

**1** 



وأشار البيان إلى أن الأشهر الستة الماضية شهدت ما لا يقل عن 14 احتجاجًا عماليًا موثُقًا من الإسكندرية إلى أسوان، شملت قطاعات الغزل والنسيج والكهرباء والمياه والسكر والألومنيوم وشركات الدواء والغاز الطبيعي.

وتكشف هذه الاحتجاجات، بحسب المكتب، عن توجهات واضحة تؤدي إلى تدهور شروط العمل، وانخفاض الأجور الحقيقية مع موجات الغلاء، وغياب تطبيق الحد الأدنى للأجور في قطاعات عديدة، إضافة إلى التوسع في العمل بعقود من الباطن التي تحرم العمال من الاستقرار والحقوق.

وأوضح المكتب أن عمال «مودرن جاس»، الذين يعمل بعضهم منذ عشر سنوات بعقود سنوية متجددة من الباطن، لا يطالبون إلا بحقهم الطبيعي في الأجر العادل والتعيين المستقر، لكنه أكد أن نظام المقاولات الباطنية يظل أداة يستخدمها رأس المال لنقل المخاطر كاملة إلى العمال مع الاحتفاظ بالأرباح، مشيرًا إلى أن «الاستقطاعات الشهرية» التي تصل إلى 1300 جنيه تمثل انتقاصًا مباشرًا من القيمة التي ينتجها العامل.

وأضاف أن القبض على العمال بدل الاستجابة لمطالبهم العادلة يعكس انتقال الصراع من مستوى المطالب المباشرة إلى محاولة فرض «السلم الطبقي» بالقوة، مؤكدًا أن التجارب التاريخية تُظهر أن القمع لا ينهي المطالب بل يفاقمها ويعمّق وعي الطبقة العاملة بطبيعة الصراع.

وأشار البيان إلى أن ما شهدته مصانع السكر والألومنيوم والغزل والنسيج والكهرباء والمياه وشركات الأدوية يعكس أن هيكل الأجور لم يعد قادرًا على مجاراة تكاليف المعيشة.. ومع الزيادات المرتقبة في أسعار الخدمات الأساسية، ستتسع الفجوة بين الأجور وتكاليف إعادة إنتاج قوة العمل، ما ينذر بموجات احتجاجية جديدة.

وأكد مكتب عمال التحالف الشعبي أن التضامن مع العمال ليس موقفًا سياسيًا عابرًا، بل قراءة لطبيعة الصراع الاجتماعي. فالعمال الذين يطالبون بتطبيق الحد الأدنى للأجور ورفض الاستقطاعات غير القانونية من خلال الشركات الوسيطة، ويارسون حقهم المشروع في الاعتراض على ظروف العمل، يمثلون قوة أصحاب حقوق لا مخالفى قانون.

وختم المكتب بيانه بالتأكيد على تضامنه الكامل مع العمال المقبوض عليهم، ومع جميع العمال الذين يواصلون الدفاع عن حقوقهم في ظل أوضاع اجتماعية واقتصادية ضاغطة.

### اليوم.. انطلاق انتخابات «الدوائر الملغاة» من المرحلة الأولى (<mark>المصري اليوم)</mark>

تستقبل محافظات «الجيزة والفيوم وسوهاج وأسيوط وقنا والإسكندرية والبحيرة»، اليوم، الناخبين للإدلاء بأصواتهم فى ٢٠ دائرة، بينها ١٩ دائرة ملغاة، وذلك فى جولة الإعادة لانتخابات المرحلة الأولى، التى تجرى على مدار يومين.



3 December || 1467 العدد

### تطورات المشهد الاقتصادي

### قفز العائد حتى تاريخ الاستحقاق على صكوك مصر السيادية المستحقة في فبراير 2026 (انتربرايز)

قفز العائد حتى تاريخ الاستحقاق على صكوك مصر السيادية المستحقة في فبراير 2026 ليصل إلى 7.07% يوم الجمعة الماضي، صعودا من 6.76% في الأسبوع السابق، وفقا للتقرير الأسبوعي (بي دي إف) الصادر عن الشركة المالية المصرية للتصكيك السيادي. وتراجعت أسعار الصكوك السيادية المصرية إلى 100.88 دولار، مقارنة بـ 101.03 دولار قبل أسبوع.

### فوائد الديون تتجاوز الإيرادات خلال أول أربعة شهور من العام المالي (مزيد)

في تقرير جديد يعكس عمق الأزمة الاقتصادية التي تمر بها البلاد، كشفت بيانات صادرة عن وزارة المالية عن ارتفاع مصروفات فوائد الدين العام في الموازنة خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام المالي الحالي (يوليو-أكتوبر)، لتتجاوز إجمالي الإيرادات التي تمكنت الدولة من تحصيلها في الفترة نفسها.

وحسب بيان الوزارة، فقد بلغت قيمة مصروفات الديون 899.1 مليار جنيه، في حين سجلت الإيرادات 864 مليار جنيه.

#### ارتفاع العجز الكلى

وكان وزير المالية حذر في أغسطس من أن فوائد الديون استحوذت على معظم إيرادات الموازنة العامة للدولة خلال السنة المالية 2024-2025، ما ضاعف العجز الكلى ليصل إلى نحو 1.2 تريليون جنيه.

وبدأ البنك المركزي في خفض أسعار الفائدة لديه منذ أبريل/الماضي، ما يساهم في خلق أجواء من التيسير النقدي تساعد على خفض فائدة الدين العام، وكان آخر خفض للمركزي في أغسطس الماضي، لكن الضغوط التضخمية أعاقت من فرص المزيد من خفض الفائدة في نوفمبر الماضي.

#### ارتفاع الديون

وكشفت بيانات سابقة للوزارة عن زيادة الدين الحكومي الخارجي بنسبة 2.1% خلال الربع الأول من العام الجاري. ليصل إلى 4 تريليون جنيه، مقابل 3.919 تريليون جنيه خلال الربع السابق.

وبحسب بيانات سابقة لوزارة التخطيط، زاد إجمالي الدين الخارجي لمصر ليسجل 156.7 مليار دولار بنهاية الربع الأول من عام 2025. مقابل 155.1 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2024، بزيادة قيمتها 1.6 مليار دولار.

خلال الفترة الأخيرة تتفاوض الحكومة مع دول خليجية لتحويل ودائعها لدى البنك المركزي إلى استثمارات، على

غرار صفقى رأس الحكمة. بما يخلق تحسنا كبيرا في هيكل الدين الخارجي ويقلص المبالغ المستحقة، وكان

صندوق النقد الدولي قد ذكر في تقرير له أن إجمالي المبالغ المستحقة على مصر من قروض وفوائد للصندوق

سيصل إلى صفر بحلول 2047. متوقعًا انخفاض الالتزامات إلى 92 مليون دولار فقط في تلك السنة، مقارن<mark>ة</mark>

#### كيف تسد مصر ديونها؟

بالمستويات المرتفعة الحالية.

- f
- y

Follow ALMARSAD

### 3 December || 1467 ווסגב

### البنك المركزي: مصر تبيع أذون خزانة لأجل عام بقيمة 961 مليون دولار بمتوسط عائد 3.750% (رويترز)

قال البنك المركزي المصرى اليوم الاثنين إن مصر باعت أذون خزانة مقومة بالدولار لأجل عام قيمتها 961 مليون دولار في مزاد متوسط عائد 3.750 بالمئة.

وستحل هذه الأذون محل أخرى مستحقة لأجل عام قيمتها 980.5 مليون دولار، كانت محتوسط عائد 4.50 بالمئة.

### كامل الوزير يصدر قرارا بتعيين 3 أعضاء في مجلس إدارة غرفة التطوير العقاري (الوطن)

أصدر الفريق مهندس كامل الوزير ، نائب رئيس مجلس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعة والنقل القرار رقم 418 لسنة 2025 بشأن تعيين بعض الأعضاء في مجالس إدارات الغرف الصناعية المختلفة باتحاد الصناعات المصرية لدورة 2025-2029، وتم تعيين عدد 3 أعضاء بمجلس إدارة غرفة التطوير العقاري باتحاد الصناعات المصرية وهم:

المهندس محمد المنشاوي - رئيس مجلس إدارة شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير

المهندس أحمد منصور - الرئيس التنفيذي لشركة cred

المهندس عمر هشام طلعت مصطفى - الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال مجموعة طلعت مصطفى القابضة وشهدت انتخابات غرفة التطوير العقاري باتحاد الصناعات المصرية التي أنعقدت يوم الثلاثاء الموافق 21 أكتوبر 2025، فوز 12 عضوًا بالتزكية لمقاعد مجلس إدارة الغرفة، للدورة الجديدة 2025-2029

### وزير البترول يبحث الشراكة وتبادل الخبرات مع نيجيريا في قطاع التعدين (الوطن)

عقد المهندس كريم بدوي وزير البترول والثروة المعدنية، جلسة مباحثات مع الدكتور ديلي ألاكي، وزير تنمية المعادن الصلبة النيجيري؛ لمناقشة فرص التعاون المشترك في مجال التعدين وآفاق تعزيزه خلال الفترة المقبلة، وذلك ضمن علاقات الشراكة بين مصر ونيجيريا وما تشهده من زخم متنام في جميع المجالات، وعلى هامش زيارة بعثة الأعمال المصرية البريطانية إلى لندن.

وجرى خلال اللقاء، التأكيد على الرغبة المتبادلة للتعاون وتبادل الخبرات بين مصر ونيجيريا في قطاع التعدين، كما جرى التشاور وتبادل الرؤى حول عمليات تطوير هذا القطاع وجذب الاستثمار التي يشهدها البلدان، ويشمل ذلك الإصلاحات المختلفة والسياسات الداعمة للاستثمار وتوفير حوافز جاذبة للاستثمارات بما يسهم في تعزيز مشاركة الشركات الناشئة والمتوسطة، وجذب مزيد من الاستثمارات للكشف عن الثروات المعدنية واستغلالها اقتصاديا، وكذلك مناقشة

الرؤى حول سبل تشجيع صناعات القيمة المضافة للمعادن وإجراء عمليات تصنيع للخامات المستخرجة.



f

ووجّه بدوى، دعوة للوزير النيجيري للمشاركة في منتدى التعدين المصرى المقرر عقده في سبتمبر 2026؛ تأكيدًا على أهمية تبادل الخبرات وتعميق الشراكات المصرية الأفريقية، واختتمت المباحثات بالتأكيد على قوة الروابط بين مصر ونيجيريا، والالتزام بتحويل الزخم الإيجابي في العلاقات السياسية والاقتصادية إلى فرص ملموسة في

قطاع التعدين تخدم مصالح البلدين.



#### 3 December || 1467 العدد

# البنك المركزي يسحب سيولة من البنوك بـ143.500 مليار جنيه من عطاء السوق المفتوحة (الشروق)

سحب البنك المركزي المصري، سيولة من البنوك بقيمة 143.500 مليار جنيه، اليوم الثلاثاء 2 ديسمبر 2025 من 10 بنوك، من خلال عطاء السوق المفتوحة، وذلك بسعر فائدة قدره 21.5%، وفقًا لما نُشر على الموقع الرسمى للبنك.

وتأتي هذه الخطوة في إطار السياسة النقدية للبنك المركزي الهادفة إلى إدارة فائض السيولة داخل الجهاز المصرفي، وضبط معدلات الفائدة بما يتماشى مع أهداف السياسة النقدية.

ارتفع حجم السيولة المحلية لدى القطاع المصرفي لتسجل 13.686 تريليون جنيه بنهاية أكتوبر الماضي مقابل 13.622 تريليون جنيه بنهاية سبتمبر الماضي، وفق بيانات حديثة لـ البنك المركزي المصري.

وكان المركزي أصدر تعليمات جديدة تخص القواعد المنظمة للعملية الرئيسية لربط الودائع، والتي تُجرى عبر مزادات أسبوعية ثابتة السعر، إذ يعلن البنك عن حجم العملية مسبقًا، ويتم قبول العطاءات بناءً على نسبة المشاركة لكل بنك، ليتم تطبيق سعر العملية الرئيسي عليها.

وفي إطار تحديث آليات العمل بما يتسق مع أفضل الممارسات الدولية، قرر البنك تعديل أسلوب قبول العطاءات، ليتحول من نظام التخصيص النسبي إلى قبول جميع العطاءات المقدمة، وذلك لضمان فاعلية أكبر في نفاذ أثر السياسة النقدية.

ويعمل المركزي علي إدارة السيولة بما يدعم استقرار السوق ويحقق التوازن بين العرض والطلب، مع الالتزام بالحفاظ على متوسط سعر العائد المرجح لليلة واحدة ضمن نطاق سعر العملية الرئيسية، بما يعزز من كفاءة أدوات السياسة النقدية في توجيه أسعار الفائدة.

### مصر تجمع 60 مليار جنيه حصيلة صكوك وطرح دولاري وسندات محلية (الشروق)

جمعت مصر ممثلة في البنك المركزي وزارة المالية نحو 60 مليار جنيه حصيلة صكوك وطرح دولاري وسندات محلية.

فقد تلقي البنك المركزي19 عرضا بقيمة 1.041 مليار دولار لتغطية عطاء أذون خزانة محلية مقومة بالعملة الأمريكية ، تم طرحه أمس الاثنين ، ويتم تسويته اليوم ، الثلاثاء.

وكان المركزي قد طرح هذا العطاء بقيمة 950 مليون دولار ، لأجل 364 يوما ، حيث يستحق في 1 ديسمبر 2026.

وبحسب بيانات نشرها المركزي على موقعه الإلكتروني ، فقد قبل من تلك العروض 15 عرضا بقيمة 961 مليون دولار بعائد قدره 3.75% ، وطلب بعض المستثمرين عائدا وصل إلى 4.25% وهو ما تم رفضه.

وتوجه قيمة هذا العطاء لسداد استحقاق عطاء سابق تم طرحه في 3 ديسمبر 2024 ، وتم من خلاله قبول عروض بقيمة 980.5 مليون دولار، تستحق اليوم الثلاثاء.

ويسمح المركزي بالاكتتاب في تلك الأذون لكل من البنوك المحلية والمؤسسات الأجنبية بحد أدنى للاكتتاب 100 ألف دولار ومضاعفاتها.









#### 3 December || 1467 العدد

### وزير البترول يبحث مع مؤسسات مالية عالمية آليات التمويل لمشروعات التعدين (الشروق)

في ختام زيارته إلى لندن على رأس بعثة الأعمال المصرية البريطانية في مجال التعدين، عقد المهندس كريم بدوي وزير البترول والثروة المعدنية سلسلة من اللقاءات مع كبار المسئولين بمؤسسات التمويل العالمية والمبادرات الدولية الداعمة للشفافية في قطاع التعدين، في إطار جهود الوزارة لتعزيز الاستثمار في هذا القطاع.

وشهدت اللقاءات بحث فرص تعزيز التعاون، واستعراض التطورات الأخيرة في مناخ الاستثمار التعديني في مصر، إلى جانب مناقشة آليات تدبير التمويل في إطار استراتيجية الوزارة لخفض مخاطر الاستثمار أمام الشركات الناشئة والمتوسطة.

#### القطاع الخاص غير النفطي في مصر يعود إلى النمو (الرابط)

ارتفع مؤشر ستاندرد آند بورز العالمي لمديري المشتريات في مصر إلى 51.1 نقطة في نوفمبر 2025، من 48.8 نقطة في أكتوبر، مسجلاً أول تحسن في ظروف التشغيل غير النفطية منذ فبراير، وأعلى قراءة منذ أكتوبر 2020.

تاريخياً، تشير القراءة الأخيرة إلى أن نهو الناتج المحلي الإجمالي السنوي قد يتجاوز 5% في الربع الرابع. وارتفع الإنتاج لأول مرة منذ يناير، مسجلاً أقوى توسع له في خمس سنوات، بينما نهت الطلبات الجديدة أيضاً بعد ثمانية أشهر من التراجع.

وعلى الرغم من ذلك، ظلت الشركات حذرة بشأن التوظيف، وتركت التوظيف دون تغيير، مما ساهم في زيادة الأعمال غير المنجزة للشهر الثالث على التوالي. كما انخفضت مشتريات الشركات من مستلزمات الإنتاج الجديدة بمعدل أسرع، في حين أظهرت مخزونات مستلزمات الإنتاج مؤشرات استقرار.

وانخفض تضخم التكلفة الإجمالي إلى أدنى مستوى له في ثمانية أشهر، وارتفعت أسعار البيع بأبطأ وتيرة في سبعة أشهر. وأخيراً، ظلت توقعات النشاط المستقبلي إيجابية، مدعومة بمؤشرات طلب أقوى.

### شركات مصرية تستهدف اقتناص مشاريع بــ100 مليون دولار في المغرب خلال عامين (اقتصاد الشرق)

تسعى شركات المقاولات التابعة لوزارة النقل المصرية لتنفيذ مشروعات بقيمة تصل إلى 100 مليون دولار في المغرب خلال العامين المقبلين، بحسب ما أفاد به مسؤولان حكوميان لـ"الشرق" بشرط عدم الكشف عن هويتيهما.

تستهدف الشركات المصرية دخول السوق المغربية في المرحلة الأولى عبر تنفيذ مشروعات في قطاع البنية التحتية تشمل الطرق والكباري وتطوير شبكات السكك الحديدية، بحسب المسؤولَين.

يتبع وزارة النقل المصرية 5 شركات، منها أربعة تندرج تحت مظلة "الشركة القابضة لمشروعات الطرق والكباري والنقل البرى" التي تأسست قبل ستين عاماً، وتعمل في مجالات إنشاء الطرق والكباري، والمطارات، والسكك الحديدية، والإنشاءات، بحسب موقعها الإلكتروني، فيما تتبع الشركة الخامسة "الهيئة العامة للطرق والكباري".

طفرة في الإنفاق المغربي قبل استضافة كأس العالم

Sollow ALMARSAD

### 3 December || 1467 ווסגב

تزامن تحرك الشركات المصرية مع استعداد الرباط لتطوير بنيتها التحتية استعداداً لاستضافة بطولة كأس العالم 2030، وفق المسؤولين.

علي التازي، رئيس الجانب المغربي في مجلس الأعمال المصري- المغربي، كشف في تصريحات سابقة لـ"الشرق" أن المغرب يضخ 40 مليار دولار في مشاريع تطوير السكك الحديدية والطرق والموانئ والقطاع الصحي في إطار التحضيرات لمونديال 2030، مشيراً إلى إمكانية حصول الشركات المصرية على مشاريع بقيمة قد تصل إلى مليار دولار .

كما من المتوقع أن تشهد المملكة مزيداً من الاستثمارات المصرية تصل إلى 400 مليون دولار في قطاعات تشمل السياحة والصناعات الغذائية، بحسب التازي.

قد يهمك أيضاً سعي مصر والمغرب صوب التكامل التجاري.. المزيد هنا.

#### خبرات تشغيلية قائمة خارج مصر

تمتلك شركات وزارة النقل خبرات تنفيذية تؤهلها للتوسع خارجياً مع سابقة أعمال، من بين ذلك تنفذ "الشركة القابضة لمشروعات الطرق والكباري" حالياً أعمالاً في السعودية بقيمة 500 مليون ريال، بحسب أحد المسؤولين. أوضح أحد المسؤولين في حديثه مع "الشرق" أن الشركات الحكومية المصرية بدأت بالفعل مباحثات مع نظيراتها في الرباط لبحث آليات الدخول في تحالفات مشتركة تمكّنها من المنافسة على المشاريع المنتظرة، بما يشمل التعرف على المستحقات المالية، ومواعيد الدفعات، ومتطلبات المعدات والتجهيزات.

### إعلام عبري: تخوفات من دخول الغاز القطري لدعم مصر بدلا من "إسرائيل" (رصد)

قالت القناة الـ12 العبرية، إن صفقة بيع الغاز الطبيعي من حقل "لوثيان" إلى مصر، البالغة قيمتها 35 مليار دولار، مهددة بالانهيار، وأوضحت القناة أن الصفقة معلقة حتى الآن بسبب تأخير في موافقة حكومة نتنياهو، ما فتح الباب أمام قطر لمحاولة الدخول على الخط، بحسب تقرير القناة.

وزعمت القناة العبرية، أن الدوحة تستغل الفرصة الناتجة عن هذا التأجيل لتقديم عرض إلى القاهرة لتزويدها بكميات ضخمة من الغاز الطبيعي المسال(LNG) ، في محاولة لتعزيز نفوذها في السوق المصرية، التي تعد واحدة من أكبر مستوردي الغاز في المنطقة، كما أشارت القناة إلى أن مصادر مصرية وإسرائيلية رفيعة المستوى أكدت لصحيفة "غلوبس" الاقتصادية أن الطرفين "منزعجان" من استمرار التأجيل، مشيرة إلى أن فريقًا رفيع المستوى من المسؤولين الأمريكيين، بقيادة شخصيات مقربة من الرئيس ترامب، يحاول حاليًا التوسط لحل هذه المشكلة العالقة.

كما أكدت القناة الـ 12، أن الصفقة الأصلية وقّعت في اغسطس 2025 بين مصر وائتلاف "لوثيان"، وتنص على تصدير غاز بقيمة 35 مليار دولار، وهو ما كان سيستخدم لتمويل توسيع الإنتاج من الحقل وبناء أنبوب تصدير جديد إلى النقيب في مصر، وأضافت أن التوقعات كانت أن تحصل الصفقة على الموافقة النهائية خلال شهرين من

إلى المعقيب في المصر، والعادك الى الموركات على الموركات المحكود على الموركات المهادية عرف المهادية المارة والم توقيعها، إلا أن الأمر تحوّل إلى تأخير غير مسبوق مقارنةً بصفقات سابقة مع مصر أو الأردن، ولفتت إلى أن وزارة

الطاقة الإسرائيلية قررت في اللحظات الأخيرة تأخير منح ترخيص التصدير النهائي.

وأشارت القناة العبرية إلى أن جوهر الخلاف يكمن في شروط جديدة فُرضت من وزارة الطاقة، تطالب ائتلاف "لوثيان" بتمديد فترة تصدير الغاز إلى مصر لما بعد عام 2040، وهو التاريخ المحدد في العقد الأصلي، بهدف

follow ALMARSAD

4

#### 3 December || 1467 العدد

توفير كميات أكبر من الغاز للسوق المحلية الإسرائيلية بأسعار أقل من تلك المحددة في "مخطط الغاز" الذي انتهى قبل نحو أربع سنوات.

وفي وقت سابق، ذكرت صحيفة "إسرائيل اليوم" أن "صفقة الغاز الضخمة بين إسرائيل ومصر تنتظر موافقة القيادة السياسية الإسرائيلية"، مضيفة: "بينما تأخرت الموافقة، طُلب من شركة نيوميد إنرجي الحصول على التزام من الحكومة المصرية بشروط الاتفاقية لفترة إضافية، ريثما يُتخذ قرار في تل أبيب."

وأوضحت أنه "في طريقها للموافقة، قررت الحكومة الإسرائيلية تأجيل القرار لأسباب سياسية، ما خلق معضلةً، أُجِّلت اليوم حتى نهاية العام. وحتى ذلك الحين، وافق المصريون على الحفاظ على الأسعار وشروط العقد الأصلي مع نيوميد"، وعلمت الصحيفة العبرية أنه نظرا للتدخل الأمريكي في الصفقة (تمتلك شركة شيفرون حصة في حقل ليفياثان)، من المتوقع مناقشة الأمر مع رئيس حكومة الاحتلال بنيامين نتنياهو هذا الأسبوع، وسيتم تحديد الجهة التي ستُتخذ فيها قرارات زيادة حجم صادرات الغاز إلى مصر.

ولفتت الصحيفة إلى أنه في حال الموافقة سيتم تحديد شروط الصفقة، مبينة أن الشخص الذي سيتخذ القرار هو وزير الطاقة إيلي كوهين، الذي من المتوقع أن يتم إحالة الأمر إليه، وشدد على أنه بطريقة أو بأخرى، ستضيق المهل الزمنية، فقد مُنحت شركة "نيوميد" حتى نهاية العام، لاستكمال جميع الموافقات الحكومية اللازمة، لضمان سريان الاتفاقية.

وتعاني مصر من فجوة كبيرة بين الإنتاج والاستهلاك، حيث بلغ الإنتاج ذروته عام 2021 عند 71 مليار متر مكعب، وتراجع لاحقاً معدل 14بالمئة سنويًا ليصل إلى 45 مليار متر مكعب عام 2024، أما الاستهلاك السنوي، فأنه يقترب من 70 مليار متر مكعب، ما يضع النظام المصري أمام تحديات صعبة.

وتهدف الصفقة إلى تمويل مشاريع بنية تحتية لزيادة إنتاج "ليفياثان" من 12 إلى 21 مليار متر مكعب سنويًا، ويذكر أن هناك أيضاً خلافات حول أسعار الغاز بين شركة الكهرباء الإسرائيلية وخزان "تمار"، وصلت إلى التحكيم في محكمة للندن.

### تحالف مصري فرنسي يفوز بمشروع خط سكة حديد لوجستيات التجارة بين القاهرة والإسكندرية بــ 540 مليون يورو (انتربرايز)

تحالف مصري فرنسي يقتنص خط سكة حديد لوجستيات التجارة بين القاهرة والإسكندرية: أرست الحكومة مشروع إنشاء خط سكة حديد لوجستيات التجارة بين القاهرة والإسكندرية بتكلفة تقدر بنحو 540 مليون يورو على تحالف يضم شركات فرنسية ومصرية، وفق ما صرح به مصدر حكومي لإنتربرايز.

التفاصيل: سينفذ المشروع على ثلاث مراحل، وتبدأ الأعمال الإنشائية له في منتصف عام 2026، على أن يجري الانتهاء منه بحلول عام 2030. وعندما أُعلن عن المشروع لأول مرة قبل بضع سنوات، أفادت تقارير أن المسار الجديد سيسمح بحركة 15 قطارا للحاويات يوميا بحلول عام 2030، و50 قطارا بحلول عام 2060.

من المشاركون؟ يضم التحالف كل من شركة ألستوم الفرنسية وشركة الإنشاءات المصرية كونكريت بلس، وشركة رواد الهندسة الحديثة التابعة للسويدي إليكتريك، وفق ما قالته مصادر لموقع اقتصاد الشرق. وسيتولى التحالف تنفيذ أعمال تصميم وتوريد وتشغيل الأنظمة الميكانيكية والإشارات والاتصالات والتحكم المركزية للمشروع.

Follow ALMARSAD

f

4

### 3 December || 1467 ווסגב

المشروع شهد منافسة قوية، إذ ذكرت تقارير في عام 2023 أن خمس شركات عالمية تأهلت للمنافسة على المشروع.

من الممول؟ سيجري تمويل المشروع بالكامل من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير التابع لمجموعة البنك الدولي، وفق ما قاله المصدر لإنتربرايز.

المشروع قيد الإعداد منذ فترة: كنا نتابع المشروع من كثب منذ عام 2022، عندما وافق البنك الدولي على اتفاقية تمويل بقيمة 400 مليون دولار لتعزيز أداء قطاعي النقل والخدمات اللوجستية في مصر، ودعم التحول نحو النقل منخفض الانبعاثات الكربونية على خطوط السكك الحديدية. ويبدو أن المبلغ المتفق عليه قد زاد ليتلائم مع التكلفة المعدلة للمشروع.

**في السياق:** يأتي المشروع من بين سبعة ممرات لوجستية تتطلع الحكومة إلى تنفيذها في السنوات المقبلة — كجزء من خطة أوسع نطاقا لتعزيز قطاع النقل والخدمات اللوجستية في البلاد. ويهدف إلى رفع طاقة الشحن من 8 ملايين طن سنويا إلى 13 مليون طن سنويا بحلول عام 2030.

ألستوم تعزز استثماراتها في البلاد: رفعت الشركة الفرنسية إجمالي استثماراتها في مجمع صناعات السكك الحديدية التابعة لها في مدينة برج العرب بمحافظة الإسكندرية لتصل إلى 100 مليون يورو، وفق ما صرح به المدير العام لشركة ألستوم مصر رامي صلاح الدين لإنتربرايز على هامش معرض "ترانس ميا" الشهر الماضي. وكانت الشركة قد وقعت اتفاقية حق انتفاع مع الهيئة العامة للموانئ البرية والجافة لقطعة الأرض التي يقام عليها المشروع في أبريل الماضي، والذي كانت تقدر تكلفته الاستثمارية حينها بنحو 80 مليون يورو.

#### إسرائيل تؤجل صفقة غاز مع مصر بــ 35 مليار دولار... وقطر تعرض بدائلها (الرابط)

تشهد صفقة الغاز الضخمة بين مصر وشركة "ليفياثان" الإسرائيلية، والبالغة قيمتها 35 مليار دولار، حالة من الجمود بعد تأجيل وزارة الطاقة الإسرائيلية التصريح النهائي للتصدير.

هذا التأخير فتح الباب أمام قطر لمحاولة إقناع القاهرة بشراء الغاز الطبيعي المسال منها بكميات كبيرة، وفق ما كشفته صحيفة "غلوبس" الاقتصادية الإسرائيلية نقلاً عن مسؤولين مصريين وإسرائيليين كبار، كما ترجم اقتصاد صدى.

#### تفاصيل الصفقة

الصفقة وُقعت في أغسطس الماضي، وتهدف إلى تمويل توسيع إنتاج حقل "ليفياثان" وإنشاء خط أنابيب جديد يصل إلى مصر عبر نيتسانا، كان من المفترض أن تحصل الموافقة خلال شهرين، لكن وزارة الطاقة الإسرائيلية أرجأت القرار بسبب مطالب جديدة، أبرزها تمديد فترة التصدير لما بعد عام 2040، وتخصيص جزء من الغاز للسوق المحلي بأسعار أقل.

قطر عرضت على مصر تزويدها بالغاز المسال بكميات ضخمة، في وقت يماطل فيه رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو ووزير الطاقة إيلي كوهين في إنهاء الملف.

مسؤول إسرائيلي حذر من أن تصبح قطر المورد لنحو 20% من كهرباء مصر، ما قد يقلل من الأهمية الاستراتيجية الإسرائيل.

فيما أكد مسؤول مصري أن القاهرة لا تعتبر إسرائيل "عدواً أو صديقاً"، بل شريك أعمال، مشيراً إلى وجود بدائل مثل قطر والولايات المتحدة.









Follow

#### 3 December || 1467 וلعدد

الموقف المصري

حسب التقرير العبري فإن "الرئيس عبد الفتاح السيسي متردد في التعامل مع قطر بسبب ارتباط أميرها تميم بن حمد بجماعة الإخوان المسلمين، التي يعتبرها تهديداً داخلياً".

مصر وقّعت مؤخراً اتفاقية غاز مسال مع شركة أمريكية بقيمة 4 مليارات دولار، لكنها لا تغطى الكميات الضخمة التي يوفرها حقل "ليفياثان" (130 مليار متر مكعب).

شركة "شيفرون" الأمريكية، المالكة لنحو 40% من الحقل، تواجه ضغوطاً داخلية لإعادة النظر في استثماراتها، نظراً لامتلاكها أصولاً أكبر في الولايات المتحدة وكازاخستان وأستراليا.

أزمة الطاقة في مصر

مصر تعاني من فجوة كبيرة بين الإنتاج والاستهلاك: فالإنتاج بلغ ذروته عام 2021 عند 71 مليار متر مكعب. وتراجع لاحقاً معدل 14% سنوياً ليصل إلى 45 مليار متر مكعب عام 2024.

أما الاستهلاك السنوى يقترب من 70 مليار متر مكعب، ما يضع النظام المصرى أمام تحديات صعبة.

الأبعاد الإسرائيلية

f

(2)

الصفقة تهدف إلى تمويل مشاريع بنية تحتية لزيادة إنتاج "ليفياثان" من 12 إلى 21 مليار متر مكعب سنوياً.

وشركات الشراكة، ومنها "نيو ميد" و"ريشيو"، استثمرت مئات الملايين في المرحلة الثانية من تطوير الحقل.

هناك أيضاً خلافات حول أسعار الغاز بين شركة الكهرباء الإسرائيلية وخزان "تمار"، وصلت إلى التحكيم في محكمة بلندن. وأكدت وزارة الطاقة الإسرائيلية استمرار الحوار لإيجاد حلول تلبي احتياجات السوق المحلي وتسمح بالتصدير، فيما لم يصدر أي تعليق من مكتب نتنياهو.

### بنك مصر يعين عمرو دمرداش رئيسا لقطاع ائتمان الشركات (انتربرايز)

عين بنك مصر عمرو دمرداش (لينكد إن) رئيسا جديدا لقطاع ائتمان الشركات والقروض المشتركة، وفقا لبيان اطلعت عليه إنتربرايز. يتمتع دمرداش بخبرة مصرفية تقترب من 30 عاما، شغل خلالها مناصب قيادية في مؤسسات مصرفية بارزة داخل مصر وخارجها، بما في ذلك البنك الأهلي المتحد ومصرف أبو ظبي الإسلامي وبنك باركليز مصر والبنك التجاري القطري والبنك التجاري. وانضم دمرداش إلى بنك مصر في عام 2020 كمدير عام لائتمان الشركات، قبل أن يتولى منصب رئيس قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمويل متناهى الصغر بالبنك اعتبارا من يوليو 2022 حتى تعيينه في المنصب الجديد.

أيضا - أعلنت شركة بالم هيلز للتعمير أن الرئيس التنفيذي المشارك للمجموعة والعضو المنتدب طارق طنطاوي (لينكد إن) سيتنحى عن منصبه التنفيذي في يناير 2026، عَهيدا "للانتقال إلى فرصة مهنية جديدة"، وفقا لبيان <u>الشركة (بي دي إف)</u>. وسيستمر طنطاوي في مجلس إدارة بالم هيلز كعضو غير تنفيذي. وستواصل الشركة أعمالها تحت قيادة رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ياسين منصور، والرئيس التنفيذي المشارك والعضو المنتدب حازم بدران، حسبما ورد في البيان. Follow



### صافي الأصول الأجنبية يواصل ارتفاعه في أكتوبر مسجلا 22.7 مليار دولار (انتربرايز)

واصل صافي الأصول الأجنبية في القطاع المصرفي المصري ارتفاعه في شهر أكتوبر ليسجل 22.7 مليار دولار، بزيادة قدرها نحو 9% (1.9 مليار دولار) مقارنة بشهر سبتمبر، وفقا للبيانات الصادرة عن البنك المركزي المصري. وعلى أساس سنوي، رفع القطاع المصرفي صافي أصوله الأجنبية بأكثر من الضعف، ارتفاعا من 9.2 مليار دولار في أكتوبر 2024.

"يعكس هذا التحسن زيادة في تدفقات النقد الأجنبي، خاصة من تحويلات المصريين العاملين بالخارج واستثمارات الأجانب في أذون الخزانة"، وفق ما قاله الخبير الاقتصادي هاني أبو الفتوح لإنتربرايز. ومع ذلك، أشار أبو الفتوح إلى أنه على الرغم من الارتفاع الإيجابي في صافي الأصول الأجنبية، فإن هذا التحسن يظل مرتبطا بعوامل مؤقتة مثل تدفقات الاستثمارات الأجنبية والتحويلات، مضيفا أنه "من غير المرجح أن يكون هذا التحسن مستداما على المدى الطويل ما لم يجر تعزيز هذا التحسن من خلال إصلاحات هيكلية حقيقية".

ما هي أهمية صافي الأصول الأجنبية؟ يعد هذا المؤشر بمثابة الحاجز المالي الأساسي للنظام المصرفي — فهو صافي الفارق بين ما تمتلكه البنوك من عملات أجنبية (أصول مثل الدولار واليورو) وما تدين به لجهات في الخارج (التزامات). ويشير صافي الأصول الأجنبية الإيجابي والمتنامي إلى قوة ومتانة المركز المالي — أي القدرة القوية على تغطية فواتير الاستيراد. وفي هذا السيناريو، يميل الجنيه المصري بشكل عام إلى الحفاظ على استقراره أو حتى إلى الارتفاع. ولكن عندما يتقلص صافي الأصول الأجنبية أو يتحول إلى رقم سالب، فهذا يعني أن ديوننا بالعملة الأجنبية تفوق ما نمتلكه — وعندها يميل الجنيه إلى الانخفاض مقابل العملات الأجنبية الرئيسية.

التفاصيل: سجل صافي الأصول الأجنبية للبنوك التجارية فائضا بلغ 10.9 مليار دولار في أكتوبر، ارتفاعا من 9.8 مليار دولار في سبتمبر. وصعدت الأصول الأجنبية في البنوك التجارية إلى 43.2 مليار دولار، ارتفاعا من نحو 41.7 مليار دولار في سبتمبر. فيما ارتفعت الالتزامات بصورة طفيفة إلى 32.3 مليار دولار خلال الشهر.

وسجل البنك المركزي فائضا بلغ نحو 11.8 مليار دولار بنهاية أكتوبر، ارتفاعا من 11.1 مليار دولار في سبتمبر. وارتفعت الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي المصري إلى 49.2 مليار دولار خلال الشهر، بزيادة طفيفة عن 48.6 مليار دولار في الشهر السابق، فيما ارتفعت الالتزامات لتصل إلى 37.4 مليار دولار، من 37.5 مليار دولار في سبتمبر.



3 December || 1467 العدد

### تطورات المحور المجتمعي

#### التعليم

### «التعليم»: صرف حافز التدريس والإدارة للمعلمين بحد أقصى 1000 جنيه (الوطن)

أرسلت وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني خطابًا للمديريات التعليمية بشأن صرف حافز التدريس للمعلمين، مؤكدة أنه إيماءً إلى قرار الدكتور رئيس مجلس الوزراء، سيتم صرف حافز تدريس وحافز إدارة مدرسية إضافي لبعض أعضاء هيئة التعليم، بحيث تكون قيمة الحافز 1000 جنيه شهريًا اعتبارًا من أول نوفمبر 2025 ولمدة 8 أشهر حتى 30 يونيو 2026.

#### اتخاذ إجراءات صرف الحافز في أقرب وقت

وأوضحت الوزارة، في التنبيه الموجه للمختصين بالمديريات التعليمية، ضرورة اتخاذ إجراءات صرف الحافز في أقرب وقت ممكن، على أن يتم بعد ذلك صرفه بالتزامن مع مواعيد صرف المرتبات الشهرية، وفق الضوابط والشروط المنظمة للصرف.

#### تأخر صرف الحافز للمستحقين

وجاء هذا الإجراء نظرًا لورود العديد من الشكاوى من بعض المديريات التعليمية بشأن تأخر صرف الحافز للمستحقين، رغم قيام وزارة المالية بإجراء التعديلات الموازنية على الباب الأول بموازنة المديرية عبر منظومة.GFMIS

وأكدت الوزارة ضرورة سرعة إعداد كشوف الاستحقاق للمستحقين وإرسالها إلى الوحدات الحسابية لصرف مستحقات المعلمين ومديري ووكلاء المدارس، تحت مسئولية مدير عام الشئون المالية بالمديرية، لتفادي أي شكاوى نتيجة التأخير.

#### مؤسسات دينية

### إشادة شيخ الأزهر بجهود ابن زايد في ترسيخ الإنسانية تثير غضبا واسعا (عربي21)

أثارت تصريحات شيخ الأزهر، الدكتور أحمد الطيب، حول رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، الشيخ محمد بن زايد، اهتمامًا واسعًا في الأوساط العربية والإقليمية.

ونقلت "بوابة الأزهر" عن الطيب قوله، عناسبة اليوم الوطني الـ54 لدولة الإمارات، إن الدولة تبذل جهودًا عالمية في اترسيخ قيم الأخوة الإنسانية والتسامح"، مشيدًا بالمبادرات التي تقوم بها الإمارات لتعزيز الحوار بين الأديان والثقافات

المختلفة، وأكد شيخ الأزهر أن هذه الجهود تمثل نموذجًا يُحتذى به على المستوى الإقليمي والدولي.

جاءت تصريحات الطيب ضمن رسالة تهنئة رسمية مناسبة احتفال الإمارات بيومها الوطني، وهو اليوم الذي يوافق تاريخ تأسيس الاتحاد الإماراتي عام 1971، حيث احتفلت الدولة هذا العام بالذكرى الرابعة والخمسين لتوحيد الإمارات السبع تحت راية واحدة.



4

f





#### 3 December || 1467 العدد

وأشار نشطاء على مواقع التواصل الاجتماعي إلى ما وصفوه بـ"التورط الإماراتي" في الأزمة السودانية، مشيرين إلى الدعم المقدم لقوات "الدعم السريع"، بحسب اتهامات الجيش والحكومة السودانية، حيث وأوضح المسؤولين أن هذا الدعم شمل تقديم مساعدات لوجستية ومعدات عسكرية، مما أثار تساؤلات حول دور الإمارات في الصراعات الداخلية بالسودان ومدى تأثيره على استقرار البلاد.

وتناول النشطاء أيضًا دور الإمارات خلال عدوان الاحتلال الإسرائيلي على غزة منذ السابع من تشرين الأول / أكتوبر 2023، وأكد مغردون أن الدعم الإماراتي للكيان الإسرائيلي، سواء سياسيًا أو ماليًا، إلى جانب المشاركة في اتفاقية أبراهام التي أفضت إلى تطبيع العلاقات بين أبوظبي وتل أبيب، أثار استياءًا واسعًا بين المستخدمين العرب على منصات التواصل الاجتماعي.

وركزت التعليقات على ما اعتبره البعض "تناقضًا صارخًا" بين الإشادة الرسمية التي قدمها شيخ الأزهر بالجهود الإماراتية في ترسيخ قيم التسامح والأخوة الإنسانية، وبين السياسات الإماراتية في ملفات إقليمية حساسة، والتي يرى المغردون أنها تتعارض مع هذه القيم.

ويُذكر أن يوم الإمارات الوطني يحتفل به سنويًا في 2 ديسمبر من كل عام، ويصادف ذكرى إعلان الاتحاد، ويُعد مناسبة لإبراز إنجازات الدولة على الصعيد الداخلي والخارجي، لا سيما في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

#### السياحة

### مصر تسترد قطعتين أثريتين نادرتين من بلجيكا في إطار جهودها لحماية التراث (بوابة الأخبار)

استمراراً للجهود الوطنية الحثيثة، وما توليه الدولة المصرية ومؤسساتها من اهتمام بالغ لاستعادة آثارها المهربة إلى الخارج والحفاظ على ممتلكاتها الثقافية وصون تاريخها الحضارى، شارك السفير وائل النجار مساعد وزير الخارجية للعلاقات الثقافية في مراسم تسليم وزارة الخارجية والهجرة وشئون المصريين بالخارج لقطعتين أثريتين مستردين من بلجيكا إلى وزارة السياحة والآثار.

#### الطرق والمواصلات

# إصابة 8 أشخاص فى حاث تصادم سيارة أجرة ونقل بطريق إدفو مرسى علم (بوابة الأخبار)

شهد طريق إدفو مرسى علم، شمال شرق محافظة أسوان، حادث تصادم سيارتين أسفر عن إصابة 8 أشخاص.. تم نقل المصابين إلى مستشفى النيل بإدفو؛ لتلقى الرعاية الطبية اللازمة وتم نقلهم إلى المستشفى لتلقى الرعاية الطبية اللازمة.







follow



### الأقباط

### تواضروس يعود إلى أرض الوطن بعد زيارته للنمسا (بوابة الأخبار)

وصل إلى القاهرة مساء اليوم الثلاثاء، قادمًا من ڤيينا، تواضروس الثاني، بابا الاسكندرية وبطريرك الكرازة المرقسية، بعد انتهاء زيارته للنمسا، والتي أجرى خلالها المتابعة الطبية الدورية، وقام بعدد من الأنشطة الرعوية هناك.

وكان تواضروس قد صلى، القداس الإلهي في كاتدرائية عذراء الزيتون بالعاصمة النمساوية ڤيينا، حيث صلى تواضروس خلال القداس الإلهى صلوات سيامة ثلاثة من الدياكونيين، في درجة القسيسية.

شارك في صلوات القداس إلى جانب نيافة الأنبا جابرييل أسقف النمسا، صاحبا النيافة الأنبا دميان مطران شمالي ألمانيا ورئيس دير السيدة العذراء والقديس موريس بهوكستر، والأنبا مارك أسقف باريس وشمالي فرنسا.



3 December || 1467 וلعدد

### تطورات المشهد العسكري

### رئيس العربية للتصنيع: سيماف المصري يُصنع جميع عربات القطارات ومترو الأنفاق (بوابة الأخبار)

أكد اللواء أ.ح مهندس مختار عبد اللطيف، رئيس الهيئة العربية للتصنيع، أن الهيئة تسعى دامًا لتعزيز مكانتها في مجال الصناعات العسكرية والمدنية من خلال تطوير قدراتها ومواكبة أحدث التقنيات في مختلف المجالات.

وأضاف اللواء مهندس مختار عبد اللطيف، خلال حواره الخاص من معرض «إيديكس 2025» مع الإعلامي أحمد موسى ببرنامج «على مسئوليتي»، والمذاع على قناة صدى البلد، أن الهيئة العربية للتصنيع تواصل دورها الحيوي في صناعة وسائل النقل، موضحًا أن مصنع سيماف المصري يقوم بتصنيع جميع عربات القطارات ومترو الأنفاق.

### «الهيئة العربية للتصنيع» توقع مذكرة للتفاهم مع كبري الشركات الباكستانية (بوابة الأخبار)

وقعت الهيئة العربية للتصنيع مذكرة للتفاهم مع الشركة الباكستانية GIDS.

وخلال فعاليات التوقيع، أكد اللواء أ.ح مهندس مختار عبداللطيف رئيس الهيئة العربية للتصنيع على اهتمام الهيئة بتعزيز التعاون مع الشركة الباكستانية لتعميق التصنيع المحلي وتوطين التكنولوجيا في عدد من مجالات الصناعات الدفاعية.

كما أوضح خلال التوقيع الذي وقعه عن الهيئة العربية للتصنيع اللواء مهندس عبد الرحمن عبد العظيم عثمان مدير عام الهيئة العربية للتصنيع، وأنه من المقترح بحث عدة موضوعات أخرى للتعاون المشترك بالإستفادة من القدرات التصنيعية المتطورة بالهيئة العربية للتصنيع.

من جانبهم أعرب كبار مسئولي الشركة الباكستانية عن تقديرهم واعتزازهم بالتعاون مع الهيئة العربية للتصنيع، موضحين انهم يتطلعون لتعزيز التعاون المشترك مع مصانع وشركات الهيئة العربية للتصنيع.

### وزير الإنتاج الحربي وفدي «تاليس» الفرنسية و«بونجسان» الكورية الجنوبية (بوابة الأخبار)

استقبل المهندس محمد صلاح الدين مصطفى وزير الدولة للإنتاج الحربي، نائب رئيس مجموعة "تاليس" الفرنسية، بجناح الوزارة بالمعرض الدولي للصناعات الدفاعية "EDEX 2025"، ضمن فعاليات اليوم الثاني من المعرض.

### وزير الدولة للإنتاج الحربي يستقبل نظيره البرازيلي (بوابة الأخبار)

استقبل المهندس محمد صلاح الدين مصطفى وزير الدولة للإنتاج الحربي، الفريق هيرالدو لويز رودريغز وزير الإنتاج الدفاعى بدولة البرازيل.

الإنتاج الدفاعى بدوله البر الوزارة ض جاء ذلك بجناح الوزارة ض

جاء ذلك بجناح الوزارة ضمن فاعليات اليوم الثاني من المعرض الدولي للصناعات الدفاعية "EDEX 2025" المقام مركز مصر للمعارض الدولية، في الفترة من 1 حتى 4 ديسمبر الجاري، تحت رعاية السيسي.

Follow

F

#### 3 December || 1467 العدد

### مصر تكشف عن المسيرة المتطورة "جبار-200" في معرض إيديكس 2025 (عربي21)

كشفت مصر، عن تصنيعها طائرة مسيرة تحمل اسم "جبار-200"، وذلك خلال المعرض الدولي للصناعات الدفاعية "إيديكس 2025" المقام في العاصمة القاهرة، بحسب ما ذكرته وكالة الأنباء المصرية (أ ش أ)، الثلاثاء، والتي قالت أيضا إن "جبار-200 تعزز قدرات قطاع التصنيع الدفاعي"، وأفادت الوكالة، بأن "الطائرة المصرية المسيّرة جبار-200، لفتت الأنظار داخل جناح العرض في معرض الصناعات الدفاعية إيديكس 2025، بعد أن قدمت نموذجا متقدما لحلول الطيران بدون طيار، بقدرات تشغيلية تعكس التطور المتسارع في منظومة الطائرات المسيرة المصرية".

و"تأتى جبار-200 ضمن فئة الطائرات الهدفية، وتوفر بيئة تدريبية أكثر واقعية، خصوصا في السيناريوهات التي تتطلب تحملا طويلا ودقة عالية في الأداء"، وأضافت الوكالة أنه تم تطوير هذه النسخة بهدف "منحها القدرة على تنفيذ مهام تدريبية ممتدة، مع قابلية تشغيل تتناسب مع العمليات المكثفة والمتكررة".

وتتميز الطائرة بـ"قدرتها على التحليق المتواصل لمدة 14 ساعة، وبسرعة تصل إلى 200 كم/ساعة"، بحسب المصدر ذاته. ولفتت الوكالة إلى أن هذه القدرات "وضعت المسيرة المصرية في صدارة المنظومات التي تعتمد على مهام طويلة الأمد وأنماط طيران متكيّفة".

ويعتمد تصميم المسيرة المصرية "جبار-200"، بحسب الوكالة، على "هيكل خفيف، مع وزن إقلاع أقصى يبلغ 200 كجم، ما يمنحها مستوى أعلى من المناورة والاستجابة الفورية".

والاثنين، افتتح السيسي في العاصمة القاهرة، الدورة الرابعة من المعرض الدولي للصناعات الدفاعية "إيديكس 2025".

وتستمر فعاليات المعرض في مركز مصر للمعارض والمؤتمرات الدولية حتى 4 كانون الأول / ديسمبر الجاري، بمشاركة 38 دولة، وفق مراسل الأناضول.

ويشارك في المعرض كبار العارضين والشركات العالمية في مجال التسليح والصناعات الدفاعية والأمنية إقليميا ودوليا، بحسب وكالة الأنباء المصرية الرسمية، حيث يشهد المعرض عرض أحدث الأنظمة والمعدات والتقنيات البرية والبحرية والجوية، وفق الوكالة.

ومن جانبه أوضح اللواء هشام الحلبي، خلال مداخلة تلفزيونية على قناة "MBC مصر"، أن صناعة الطائرات بدون طيار في مصر شهدت تطورًا ملحوظًا خلال السنوات الأخيرة، إذ انتقلت من إنتاج نماذج مثل "30 يونيو" و"نوت" إلى مرحلة جديدة تشمل المسيرات أحادية الاستخدام المخصّصة لتنفيذ ضربات دقيقة، إلى جانب الطائرات التي تكمل مهمتها وتعود إلى قواعد التشغيل.

وبين الحلبي أن طراز "جبار 150" قادر على حمل 150 كيلوغرامًا والتحليق لما يصل إلى 10 ساعات مدى يبلغ 1500 كيلومتر، فيما يرتفع الأداء مع "جبار 200" التي تحمل 200 كيلوغرام وتطير لمدة 14 ساعة مدى 2000 كيلومتر.

وأضاف أن "جبار 250" تعد التطور الأبرز، إذ تعمل بمحرك نفاث وتستوعب حمولة تصل إلى 250 كيلوغرامً<mark>ا،</mark> مع سرعة تتجاوز 500 كيلومتر في الساعة ومدى يقارب 1500 كيلومتر، ما يجعلها ضمن فئة محدودة عالميًا من المسيرات أحادية الاتجاه المزودة بمحركات نفاثة.









#### 3 December || 1467 العدد

### مصر تبدأ مفاوضات لتصدير 200 مركبة مدرعة محلية الصنع من طراز "شيربا" <u>(الدفاع</u> العربي)

أعلن مجمع الصناعات الهندسية التابع للقوات المسلحة المصرية، اليوم على هامش فعاليات معرضEDEX 2025 ، عن انطلاق مفاوضات مع إحدى الدول لتصدير 200 مركبة مدرعة محلية الصنع من طراز "شيربا."

وتأتي هذه المبادرة في إطار استراتيجية مصر لتعزيز قدراتها الصناعية العسكرية، وتوسيع قاعدة صادراتها الدفاعية بما يدعم مكانتها كلاعب أساسي في سوق التسليح العالمي.

المركبة المدرعة "شيربا"، المصممة وإنتاجها محلياً، تمثل جزءاً من جهود القاهرة لتطوير صناعاتها الدفاعية، وتقديم حلول عسكرية متقدمة تواكب الاحتياجات التكتيكية لمختلف البيئات العملياتية. وتشير هذه الخطوة إلى اهتمام مصر بتعزيز الشراكات الدفاعية مع الدول الصديقة، وإبراز كفاءتها في تصنيع معدات قتالية تتماشى مع المعايير الدولية.

يُذكر أن الصناعات الدفاعية المصرية كشفت عن تطوير نسخة محلية بالكامل من المركبة المدرعة الفرنسية Sherpa يُذكر أن الصناعات الدفاعية المصرية كشفت عن تطوير نسخة محلية بالكامل من المركبة المدرعة الفرنسية كيناسب مع احتياجات القوات المسلحة.

وتُظهر الصور المتداولة أن النسخة المصرية حصلت على درع جديد أكثر صلابة، إضافة إلى إعادة تصميم الجزء الخلفي من المركبة ليصبح منطقة شحن مغلقة بالكامل، ما يوفر حماية أفضل للحمولة والمعدات. كما يبدو أن سقف العربة زُوِّد بمحطة أسلحة حديثة تعمل بالتحكم عن بُعد، في خطوة تعزز من القدرات القتالية والسلامة التشغيلية للعربة.

وبحسب قاعدة بيانات معهد ستوكهولم الدولي لأبحاث السلام(SIPRI) ، كانت فرنسا قد سلّمت مصر ما مجموعه 191 مركبة شيربا مدرعة من فئة ناقلات الجنود  $4 \times 4$  خلال الفترة بين 2012 و2014، حيث استخدمتها وحدات الجيش والشرطة على حد سواء.

تنتمي Sherpa Light إلى عائلة من المركبات التكتيكية الخفيفة رباعية الدفع التي طورتها شركة Renault Trucks ووفقًا لمصادر عسكري مصرية، تتجه مصر الآن إلى إنتاج نسخة محلية محلية من هذه المركبة الفرنسية، مع اعتماد تصميم محدث يضم تطويرات خاصة بالمستخدم المصري.

تُعد عربة Sherpa Light Scout إحدى أشهر نسخ هذه العائلة، وقد ظهرت للمرة الأولى في معرض يوروساتوري للدفاع في يونيو 2006. ويعتمد تصميمها على وضع المحرك في المقدمة، بينما تقع مقصورة الطاقم في الوسط، ومنطقة الشحن في الخلف. وتتسع المركبة لمقعدين أماميين للسائق والقائد، إضافة إلى مقعدين أو ثلاثة في الخلف، بإجمالي أربعة إلى خمسة جنود. وتضم العربة أربعة أبواب جانبية مزودة بنافذة مضادة للرصاص وفتحة لإطلاق النار.

وتتوفر مركبات Sherpa في نسخ مدرعة وغير مدرعة، مع إمكانية تزويدها بحزم حماية ضد التهديدات الباليستية والألغام والعبوات الناسفة .(IED) وتخدم إصدارات متعددة منها في جيوش وقوات أمن عدد من الدول، من بينها أستراليا والبرازيل وتشيلي ومصر وفرنسا والهند وإندونيسيا والكويت وكوسوفو ولبنان والمكسيك والمغرب وقطر والسعودية.











#### 3 December || 1467 العدد

### وزير الإنتاج الحربي يلتقي نائب شئون برنامج القدرات الكوري الجنوبي <u>(بوابة</u> الأخبار)

استقبل المهندس محمد صلاح الدين مصطفى وزير الدولة للإنتاج الحربي، السيد جوك تشول بانغ نائب وزير DAPA الشئون برنامج القدرات الكوري الجنوبي والوفد المرافق له.

جاء ذلك بجناح الوزارة بالمعرض الدولي للصناعات الدفاعية "EDEX 2025" المقام بمركز مصر للمعارض الدولية في الفترة من 1 إلى 4 ديسمبر الجاري، تحت رعاية السيسي.

وأشاد وزير الدولة للإنتاج الحربي، بالمشاركة الفعالة للشركات الكورية الجنوبية بالمعرض الدولي للصناعات الدفاعية "EDEX 2025"، لافتًا إلى أنه حريص على زيارة أجنحة عدد من هذه الشركات ولقاء ممثليها خلال أيام انعقاد المعرض للعمل على فتح آفاق لشراكات تعاونية تعود بالنفع على الجانبين، مثنيًا على جودة وكفاءة الصناعات العسكرية الكورية الجنوبية والتي يتم إنتاجها وفقًا لأحدث تكنولوجيات التصنيع.

### مصر تُعلن تصنيع مكونات طائرات "رافال" محليًا (الدفاع العربي)

أصبحت الهيئة العربية للتصنيع في مصر واحدة من مراكز التصنيع المعتمدة ضمن سلاسل الإمداد لشركة داسو الفرنسية، إحدى أكبر شركات صناعة الطيران العالمية، وذلك بعد حصول مصنعها مؤخرًا على اعتماد رسمي. ويشمل هذا الاعتماد تصنيع مكونات المحركات وأجزاء من هياكل الطائرات لصالح الشركة الفرنسية.

وتشمل المنتجات التي يتم تصنيعها محليًا مكونات لطائرات رجال الأعمال الفاخرة من طراز "داسو فالكون" والمقاتلات من طراز "رافال". وقد تم عرض نهاذج من هذه المكونات اليوم خلال معرض إيديكس 2025، شملت أجزاء المحركات وجناح الطائرة المقاتلة "رافال."

وكان مصنع المحركات ومركز التصنيع الرقمي التابع للهيئة قد حصلا خلال العام الماضي على اعتماد لتصنيع قطع الغيار وبعض الأجزاء من هياكل طائرات داسو، ما مهد الطريق لتوسيع التعاون ليشمل المزيد من مكونات الطائرات المنتجة محليًا.

منذ بداية التعاون العسكري مع فرنسا، قامت مصر بشراء 24 طائرة مقاتلة من طراز رافال بموجب صفقة عام 2015، بلغت قيمتها نحو 5.2 إلى 5.3 مليارات يورو. وفي مايو 2021، وسّعت القاهرة أسطولها من رافال عبر توقيع عقد جديد لتوريد 30 طائرة إضافية، بقيمة تقديرية تتراوح بين 3.75 و3.95 مليارات يورو، ليصل بذلك العدد الإجمالي للطائرات المطلوبة إلى 54 مقاتلة، ما يجعل مصر ثاني أكبر مستخدم لهذا الطراز بعد فرنسا.

بدأت عمليات تسليم الدفعة الثانية خلال الفترة 2024 – 2025، حيث وصلت أولى المقاتلتين في أبريل 2025، ضمن برنامج يشمل نقل التكنولوجيا والتدريب والدعم الفني، ما يضمن قدرة القوات الجوية المصرية على تشغيل وصيانة هذه الطائرات داخليًا بكفاءة عالية. تعكس هذه الصفقات التوسع الاستراتيجي لمصر في تحديث قواتها الجوية وتعزيز قدرتها على الردع في المنطقة، مع تعزيز التعاون طويل الأمد مع فرنسا في مجال صناعة الدفاع.









Follow

#### 3 December || 1467 العدد

### العربية للتصنيع تكشف عن عقرب: مركبة أرضية غير مأهولة تعمل بالقيادة الذاتية بذكاء قتالي متطور (الشروق)

كشفت الهيئة العربية للتصنيع، بالتعاون مع مصنع قادر وشركة هافيلسان التركية، عن المسيرة الأرضية "عقرب" خلال فعاليات معرض الدفاع الدولي "إيديكس 2025."

وتعد عقرب، مركبة غير مأهولة مزودة بمنصة إطلاق سلاح نصف بوصة 12.7×99، مع إمكانية تركيب معدات إضافية بحسب متطلبات العميل، وتعمل بنظام التحكم عن بعد حتى مدى يصل إلى 1000 متر، أو بشكل ذاتي بالكامل دون تدخل بشرى.

تتميز المسيرة بوزن إجمالي 800 كيلوجرام وقدرة على حمل حمولة مفيدة تصل إلى 250 كيلوجرام، مع سرعة قصوى تصل إلى 30 كيلومتر في الساعة وزمن تشغيل يمتد حتى 6 ساعات.

كما تمتلك "عقرب" قدرات متقدمة في القيادة الذاتية، تشمل العودة التلقائية إلى نقطة الانطلاق، ودعم عمليات قوافل المركبات الأرضية غير المأهولة، مع قدرة على العمل في نطاق واسع من درجات الحرارة من -20 إلى 55 درجة مئوية.

#### تعاون مصري-عراقي لتوريد المنتجات العسكرية (الدفاع العربي)

أعلن وزير الدولة للإنتاج الحربي، محمد صلاح، أن مصر ناقشت إمكانية إعادة تأهيل المصانع العراقية وتحديث خطوط الإنتاج خلال محادثات رفيعة المستوى في معرض الدفاع.EDEX 2025

وخلال لقاء مع إياد كاظم جبار، المدير العام للإدارة القانونية في هيئة الصناعات الدفاعية العراقية، أشار صلاح إلى إمكانية التعاون لتوريد المنتجات العسكرية والمدنية للجانب العراقي.

وقال مصطفى للوفد: "السلام الحقيقي يتطلب قوة رادعة تحميه"، مضيفًا أن وزارته ملتزمة بتطوير منتجاتها الدفاعية باستمرار لمواكبة التقنيات العالمية.

من جانبه، أشار جبار إلى أن الهيئة العراقية، التي تأسست عقب التصويت البرلماني على القانون رقم 25 لعام 2019، تهدف إلى بناء قاعدة متطورة للصناعات العسكرية لتلبية احتياجات القوات المسلحة وأجهزة الأمن، معبّرًا عن اهتمامه بفتح آفاق التعاون نظرًا لتوافق رؤى الطرفين.

وفي سياق منفصل، التقى صلاح وفدًا من الهيئة العامة للصناعات العسكرية السعودية(GAMI) ، حيث أعرب الجانب السعودي عن رغبته في إقامة شراكات استراتيجية مع شركات الإنتاج الحربي المصرية، مستندين إلى قدراتها التصنيعية وكفاءاتها البشرية.

- كما عقد الوزير محادثات مع وفد عسكري فلبيني، اتفق خلالها الطرفان على تبادل الزيارات الفنية لتقييم القدرات على الأرض وتحديد مجالات محددة للتكامل المستقبلي.
- وأوضح مصطفى أنه رغم أن المهمة الأساسية للوزارة هي تلبية احتياجات القوات المسلحة والشرطة من الأسلحة والذخائر والأنظمة الإلكترونية، فإنها تستغل أيضًا القدرات الإنتاجية الفائضة لتصنيع السلع المدنية والمساهمة
  - في المشاريع الوطنية.

Follow ALMARSAD

F

4

#### 3 December || 1467 العدد

### مصر تكشف عن سلاحها الأحدث على مستوى العالم.. وتحذر من الحرب الشاملة (الدفاع العربي)

تقف مصر اليوم في قلب تحولات استراتيجية متسارعة في الشرق الأوسط، دولة لن تقبل أن تكون الحلقة الأضعف في أي معادلة إقليمية. عبر تعزيز قدراتها البرية والبحرية والجوية، بنت القاهرة قوة تمنحها هامش القرار ومساحة واسعة للمناورة، لتؤكد من خلال رسائلها الواضحة رفع مستوى الجاهزية والاستعداد لمواجهة تحديات "الشرق الجديد"، في زمن تتداخل فيه الصراعات التقليدية مع التوترات غير المسبوقة على المستويات السياسية والعسكرية.

وأكد الفريق أول عبد المجيد صقر، وزير الدفاع والإنتاج الحربي، أن مصر تحرص مراراً على منع انزلاق المنطقة إلى حرب شاملة قد تجر العالم إلى مصير مجهول، فيما تتماشى هذه الرؤية مع جهود مصر المبكرة في استشراف المخاطر، والحفاظ على الاستقرار وسط اندفاعات قوية غير محسوبة. وقد تجلّت إرادة مصر في التمسك بالسلام عملياً خلال مؤمّر شرم الشيخ، حيث جمعت الدول الساعية لوقف حرب غزة وحقن الدماء.

في الوقت ذاته، تعمل مصر على تعزيز قوتها الجوية عبر صفقات جديدة مع فرنسا والولايات المتحدة، في حين تتابع إسرائيل بقلق سرعة تحديث وتوسيع قدرات القوات الجوية المصرية. وعلى الصعيد البري، تنفذ القاهرة منذ 2015 عملية تطوير واسعة تشمل تحديث القيادة والسيطرة، تعزيز الوحدات القتالية، رفع المناورة في سيناء، شراء منظومات دفاع جوي متعددة المصادر، وتطوير نوعى للبحرية عبر غواصات وفرقاطات وسفن هجومية.

الكشف الأخير عن المدفع K9 A1 EGY، المنتج من تعاون مصرى-كورى جنوبي، يؤكد أن مرحلة الاكتفاء الدفاعي قد انتهت. هذا المدفع، نسخة مطورة من الكوري الجنوبيK9 ، قادر على إطلاق قذائف دقيقة لمسافات تتجاوز 40 كيلومتراً بسرعات مناورات تفوق المدافع التقليدية، ويأتي ضمن خطة مصر لإعادة هيكلة قواتها البرية نحو أنظمة مدفعية ذاتية الحركة أكثر ملاءمة للحروب الحديثة.

القاهرة تعزز بذلك قوة الردع الوقائي في لحظة تشهد فيها المنطقة تصاعداً للأزمات: غزة تشتعل بلا سقف، لبنان على حافة الانفجار، البحر الأحمر يتحول إلى مسرح مفاجآت، وليبيا والسودان يترنحان بين الفوضي، وإسرائيل بفائض قوتها وطموحات عينها المتطرف تضخ مزيداً من التوتر في المعادلة الإقليمية.

وأوضح اللواء الدكتور أحمد الشحات، خبير الأمن القومي، في لقاء مع سكاي نيوز عربية، أن الدولة المصرية تدرك تماماً أهمية تنويع مصادر السلاح لضمان استقلالية القرار العسكري والسياسي، وعدم الاعتماد على دولة بعينها. وأكد أن امتلاك قوة ردع متنوعة يعزز السلام أولاً، ويحمي الدولة من أي تهديدات محتملة، مع مراعاة التحولات الجيوستراتيجية في المنطقة.

وأشار اللواء الشحات إلى أن تطوير القدرات العسكرية يشمل توطين التكنولوجيا والتعاون مع مدارس عسكرية مختلفة، سواء في مجالات المدفعية والغواصات والفرقاطات أو الطائرات المسيرة والحرب الإلكترونية، بما يعزز من جاهزية القوات المصرية للتعامل مع سيناريوهات متعددة.

فيما يخص إسرائيل، شدد الشحات على أن تطوير القدرات العسكرية المصرية يمثل قوة ردع حقيقية، لا تهدف إلى الاعتداء، بل لحماية السيادة، مؤكداً أن الرصيد العدائي الإسرائيلي تجاه مصر، على المستوى الشعبي و<mark>السياس</mark>ي، جمودياً لضمان الأمن القومي. عمود عمودياً لضمان الأمن القومي.



f









أما على مستوى البحر الأحمر، فأوضح أن مصر تحرص على تأمين الممرات الملاحية الحيوية وحماية مصالحها الاقتصادية، عبر إنشاء أسطول جنوبي متكامل قادر على حماية الممرات البحرية ومواجهة أي تهديدات، سواء كانت إيرانية أو مرتبطة بالحوثيين أو محاولات إثيوبيا لتوسيع نفوذها في المنطقة.

وأكد اللواء الشحات أن إسرائيل، المدعومة أمريكياً، تمثل التهديد الأكبر في المنطقة، حيث يسعى الجيش الإسرائيلي إلى التفوق على كل الدول المحيطة، وأن القاهرة تعمل على رفع مستوى قوتها لحماية سيادتها وإبقاء ميزان القوى الإقليمي متوازناً.



3 December || 1467 العدد

## تطورات المشهد الأمني

### المنتدى الدولي للأقليات بجنيف يناقش أوضاع النوبيين والمعتقلين المصريين (عربي21)

احتضنت قصر الأمم بمدينة جنيف، أعمال الدورة الثامنة عشرة للمنتدى المعني بقضايا الأقليات، إذ يعد المنتدى واحدًا من أبرز الآليات الأممية التي تتيح للأقليات طرح قضاياها أمام المجتمع الدولي، وإيصال صوت الفئات المهمشة مباشرة إلى ممثلى الدول والمنظمات الدولية.

ويشارك في المنتدى سنويًا ممثلو الدول التي صدقت على الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالأقليات، ومن بينها مصر، إضافة إلى عشرات الجمعيات الأهلية، والمنظمات الحقوقية، والنشطاء، وفنانين يقدمون نماذج فنية تعبّر عن هويات وثقافات الأقليات المختلفة.

#### تنوع واسع في الحضور

وشهدت الدورة الحالية مشاركة ممثلين لأقليات من القارة الأوروبية، مثل اليونان ولاتفيا وفرنسا وإسبانيا، إضافة إلى حضور من تركيا والعراق وإيران ودول أخرى.

وحضر ممثلون عن مجموعات دينية ولغوية وعرقية ولونية، وكذلك ممثلون عن "الغجر" في أوروبا وبعض المجموعات العرقية المعروفة عالميًا بكونها عرضة للإقصاء، وشملت الفعاليات، إلى جانب الجلسات الرسمية، أنشطة فنية ومعارض لأعمال تشكيلية تعبّر عن معاناة الأقليات وتاريخها.

وتحرص اللجنة المنظمة على اختيار أعمال فنية لفنانين ينتمون إلى هذه الأقليات، حيث يتم استضافتهم في جنيف لتقديم أعمالهم أمام الوفود، هذا التنوع، بحسب الحاضرين، عنح المنتدى طابعًا إنسانيًا يتجاوز إطار الخطابات الرسمية.

#### غياب نوبي واسع.. وحضور فردي

رغم حضور وفود متنوعة من عشرات الأقليات حول العالم، لفت الانتباه غياب مشاركة واسعة من النشطاء النوبيين المصريين، إذ أكد الناشط النوبي حمدي سليمان، في تصريحات خاصة، أنه كان المشارك النوبي الوحيد في هذه الدورة، وهو أمر يراه "مؤلمًا" لأنه يجعل صوته "هدفًا سهلاً" للانتقاد من جانب المندوبين الرسميين، خصوصًا في ظل حساسية مصر.

وقال سليمان، في تصريحات خاصة لـ "عربي21" "للأسف الشديد، معظم النوبيين يخشون المشاركة خوفًا من الملاحقة أو \_\_\_\_\_ التضييق، وهذا يضعني وحدي في مواجهة رواية الدولة المصرية".

وأضاف أن حضوره ليس تمثيلًا رسميًا، بل مشاركة حقوقية مستقلة تهدف إلى نقل قضايا النوبة كما هي، بعيدًا عن الحسابات السياسية.

#### اعتقالات وحرية الرأى



Y



وشهد المنتدى مداخلات متعددة من منظمات دولية استعرضت أوضاع الأقليات في بلدانها، وتحدث بعضها عن مصر بشكل مباشر، وقال سليمان إن منظمات دولية تحدثت عن أوضاع النوبيين وسكان سيناء، وتناول بعضها قضايا مثل التهجير، وغياب التمثيل السياسي، وصعوبة ممارسة الهوية الثقافية بحرية.

كما تحدث ممثلون عن الأقليات المسيحية في مصر، وأشاروا إلى استمرار اعتماد ما يعرف بـ"الجلسات العرفية" في التعامل مع النزاعات الطائفية، وهو أسلوب قالوا إنه "غير منصف ويكرس غياب العدالة"، كما وصفوه.

وفي جلسة أخرى، تناول متحدثون قضايا الاعتقال على خلفية التعبير عن الرأي، وأن عدد كبير من المواطنين باختلاف انتماءاتهم يقبعون في السجون النظام المصري على خلفية مواقف واختلاف الرأي أو منشورات وليس بسبب نشاط سياسي منظم.

#### مداخلة رسمية مصرية.. ورد غاضب

في مقابل هذه الانتقادات، قدمت المندوبة المصرية مداخلة رسمية أكدت فيها أن "جمهورية مصر العربية دولة قانون تحترم الدستور وتطبقه على الجميع دون تمييز بسبب الدين أو اللون أو العرق"، وقالت إن الاتهامات التي وجهت لمصر "غير دقيقة وتهدف إلى الإساءة للدولة"، داعية المشاركين إلى "الالتزام بالحديث المنضبط والمحترم".

وقال سليمان في كلمته المرتجلة إن الدستور المصري يتضمن مواد واضحة تضمن حماية التنوع الثقافي واللغوي، ومن بينها المواد 46 و47 و48، إلا أن هذه المواد "لا يتم تطبيقها على الأرض"، مشيرًا إلى أن النوبيين "لا يستطيعون حتى الاحتفال بيوم النوبة العالمي أو ممارسة ثقافتهم بحرية كما ينص الدستور".

كما أشار إلى عدم تفعيل المادة 53 بشأن إنشاء مفوضية مستقلة لمكافحة التمييز، رغم مرور سنوات على إقرارها، مؤكدًا أن غياب هذه المفوضية يجعل الأقليات دون حماية قانونية حقيقية.

وفي جانب التمثيل السياسي، قال سليمان إن الدولة خصصت حصصًا برلمانية لفئات محددة، مثل الأقباط والمرأة والمرأة والشباب، بينما "لم يحصل النوبيون على أي تمثيل مضمون"، معتبرًا أن ذلك يعكس "تمييزًا غير مبرر".

#### رد مصري جديد.. واتهامات بالتجني

بعد مداخلة سليمان، ردت المندوبة المصرية مرة أخرى، معتبرة أن بعض الكلمات "تجاوزت مساق الأمم المتحدة" وأنها تحمل "تجنيًا وادعاءات لا تستند إلى أساس"، واتهمت بعض المتحدثين بأنهم "جاؤوا لخدمة مصالح خاصة"، وأنهم "يسيئون استخدام منصة أممية محترمة".





#### Contents

0	إت السياسة الخارجية	تطور	
0	السيسي يصدّق على قانون رسوم خدمات وزارة الخارجية (بوابة الأخبار)		
0	السيسي يبعث برقية تهنئة لرئيس الإمارات بمناسبة ذكرى الاحتفال باليوم الوطني (بوابة الأخبار)		
0	وزير الخّارجية يدعو هولندا لتعزيز استثماراتها في مصر والمساهمة بإعادة إعمار غزّة (الشروق)		
1	وزير الخارجية: المرحلة الأولى من خطة ترامب للسلام شارفت على الانتهاء (الشروق)		
1	«المشاط» تُشارك في احتفال سفارة الإمارات بمناسبة عيد الاتحاد الـ54 (بوابة الأخبار)		
2	إت السياسة الداخلية	تطور	
2	الأكاديمية الوطنية للتدريب تختتم فعاليات برنامج السادة أعضاء مجلس الشيوخ الجدد (الشروق)		
	المالي طوسون بالأسكندرية يواجهون قرار الإزالة: طعن قضائي لوقف القرار واقتراحات ببدائل للحفاظ على الم		
2	(درب)		
3	حزب حماة الوطن يصدر قرارًا بتعيين الدكتور محمد مختار جمعة مساعدًا لرئيس الحزب (اليوم السابع)		
<i>3</i>	الوطنية للانتخابات تعلن الجدول الزمني لإجراء انتخابات النواب بـ30 دائرة أبطلتها الإدارية العليا (الشروق)		
	مكتب عمال «التحالف الشعبي» يعلن تضامنه مع عمال «مودرن جاس» ويحمّل نظام المقاولات مسؤولية		
3	تصاعد الاحتجاجات (درب)		
4	اليوم انطلاق انتخابات «الدوائر الملغاة» من المرحلة الأولى (المصري اليوم)		
5	تطورات المشهد الاقتصادي		
5	قفز العائد حتى تاريخ الاستحقاق على صكوك مصر السيادية المستحقة في فبراير 2026 (انتريرايز)		
	فوائد الديون تتجاوز الإيرادات خلال أول أربعة شهور من العام المالي (مزيد)		
6	البنك المركزي: مصر تبيع أذون خزانة لأجل عام بقيمة 961 مليون دولار بمتوسط عائد 3.750% (روبيرز)		
6			
6	وزير البترول يبحث الشراكة وتبادل الخبرات مع نيجيريا في قطاع التعدين (الوطن)		
<i>7</i>	البنك المركزي يسحب سيولة من البنوك بـ143.500 ملياًر جنبيّه من عطاء السوق المفتوحة (الشروق)		
<i>7</i>	مصر تجمع 60 مليار جنيه حصيلة صكوك وطرح دولاري وسندات محلية (الشروق)		
8	وزير البترول يبحث مع مؤسسات مالية عالمية آليات التمويل لمشروعات التعدين (الشروق)		
8	القطاع الخاص غير النفطي في مصر يعود إلى النمو (الرابط)		
8	شركات مصرية تستهدف اقتناص مشاريع بـ100 مليون دولار في المغرب خلال عامين (اقتصاد الشرق)		
9	إعلام عبري: تخوفات من دخول الغاز القطري لدعم مصر بدلاً من "إسرائيل" (رصد)		
زن	تحالف مصري فرنسي يفوز بمشروع خط سكة حديد لوجستيات التجارة بين القاهرة والإسكندرية بـ 540 مليو		
10	يورو (انتريرايز)		
11	إسرائيل تؤجل صفقة غاز مع مصر بـ 35 مليار دولار وقطر تعرض بدائلها (الرابط)		
12	بنك مصر يعين عمرو دمرداش رئيسا لقطاع ائتمان الشركات (انتربرايز)	f	
<i>13</i>	صافي الأصول الأجنبية يواصل ارتفاعه في أكتوبر مسجلا 22.7 مليار دولار (انتربرايز)	7	
14	تطورات المحور المجتمعي		
<mark>1</mark> 4	التعليم		
14	«التعليم»: صرف حافز التدريس والإدارة للمعلمين بحد أقصى 1000 جنيه (الوطن)		
14	The miles	<b>S</b> Follow	



إشادة شيخ الأزهر بجهود ابن زايد في ترسيخ الإنسانية تثير غضبا واسعا (عربي21)
السياحة
مصر تسترد قطعتين أثريتين نادرتين من بلجيكا في إطار جهودها لحماية التراث (بوابة الأخبار)
الطرق والمواصلات
إصابة 8 أشخاص في حاث تصادم سيارة أجرة ونقل بطريق إدفو مرسى علم (بوابة الأخبار)
الأقباط
تواضروس يعود إلى أرض الوطن بعد زيارته للنمسا (بوابة الأخبار)
تطورات المشهد العسكري
رئيس العربية للتصنيع: سيماف المصري يُصنع جميع عربات القطارات ومترو الأنفاق (بوابة الأخبار)1
«الهيئة العربية للتصنيع» توقع مذكرة للتفاهم مع كبري الشركات الباكستانية (بوابة الأخبار)
وزير الإنتاج الحربي وفدي «تاليس» الفرنسية و «بونجسان» الكورية الجنوبية (بوابة الأخبار)
وزير الدولة للإنتاج الحربي يستقبل نظيره البرازيلي (بوابة الأخبار)
مصر تكشف عن المسيرة المتطورة "جبار -200" في معرض إيديكس 2025 (عربي21)
مصر تبدأ مفاوضات لتصدير 200 مركبة مدرعة محلية الصنع من طراز "شيريا" (الدفاع العربي)
وزير الإنتاج الحربي يلتقي نائب شئون برنامج القدرات الكوري الجنوبي (بوابة الأخبار)
مصر تُعلن تصنيع مكونات طائرات "رافال" محليًا (الدفاع العربي)
العربية للتصنيع تكشف عن عقرب: مركبة أرضية غير مأهولة تعمل بالقيادة الذاتية بذكاء قتالي متطور (الشروق)
21
تعاون مصري-عراقي لتوريد المنتجات العسكرية (الدفاع العربي)
مصر تكشف عن سلاحها الأحدث على مستوى العالم وتحذر من الحرب الشاملة (الدفاع العربي)
تطورات المشهد الأمني
المنتدى الدولي للأقليات بجنيف يناقش أوضاع النوبيين والمعتقلين المصربين (عربي21)





المرصد للنشر والصحافة والإعلام

ALMARSAD FOR PUBLISHING, PRESS & MEDIA

